

**PENGARUH PENGALAMAN CEO, PENDIDIKAN CEO,
DAN KEBERAGAMAN *GENDER* TERHADAP
KINERJA KEUANGAN DENGAN EFISIENSI OPERASIONAL
SEBAGAI VARIABEL MEDIASI
(Studi pada Perusahaan *Consumer Non-Cyclical* Tahun 2021-2025)**

SKRIPSI



**OLEH:
LIDYA YULIANI
NIM. 2203101049**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

2026

**PENGARUH PENGALAMAN CEO, PENDIDIKAN CEO, DAN
KEBERAGAMAN *GENDER* TERHADAP KINERJA KEUANGAN DENGAN
EFISIENSI OPERASIONAL SEBAGAI VARIABEL MEDIASI
(Studi pada Perusahaan *Consumer Non-Cyclical* Tahun 2021-2025)**

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas PGRI Madiun untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
dalam Menyelesaikan Program Sarjana Strata 1 Akuntansi

OLEH:

LIDYA YULIANI

NIM. 2203101049

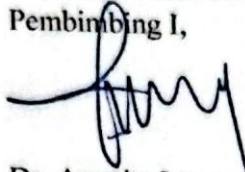
**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI MADIUN
2026**

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Skripsi oleh Lidya Yuliani telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Madiun, 29 Juni 2026

Pembimbing I,



Dr. Anggita Langgeng W., S.E., M.Si., Ak., CA., CPA.

NIDN. 0727078603

Madiun, 29 Juni 2026

Pembimbing II,



Dr. Maya Novitasari, S.E., M.Ak., CPFR.

NIDN. 0705118701

LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA PENGUJI

Skripsi oleh Lidya Yuliani telah dipertahankan di depan panitia penguji pada hari Jumat tanggal 24 Juli 2026.

Panitia Penguji

Dr. Anny Widiasmara, S.E., M.Si., CSRS.
NIDN. 0707097405

Ketua

Moh. Ubaidillah, S.Pd., M.Si., CSRS.
NIDN. 0713048902

Sekretaris

Dr. Anggita Langgeng W., S.E., M.Si., Ak., CA., CPA.
NIDN. 0727078603

Anggota

Dr. Maya Novitasari, S.E., M.Ak., CPFR.
NIDN. 0705118701

Anggota

Dr. Abd. Rohman T., S.E., M.S.A., CSRS., CSRA., CMA.
NIDN. 0718118506

Anggota

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Anggita Langgeng W., S.E., M.Si., Ak., CA., CPA.
NIDN. 0727078603

Mengesahkan,
Kepala Program Studi Akuntansi



Dr. Anny Widiasmara, S.E., M.Si., CSRS.
NIDN. 0707097405

PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Lidya Yuliani
NIM : 2203101049
Program Studi : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri. Apabila di kemudian hari terbukti skripsi ini adalah hasil plagiat dari karya tulis orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Madiun, 24 Juli 2026

Yang membuat pernyataan,



Lidya Yuliani
NIM. 2203101049

MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN

MOTTO

In the Name of Jesus Christ

“Langkah kecil yang dilakukan setiap hari

akan mengantarkan pada tujuan yang besar”

"Surely there is a future, and your hope will not be cut off."

Proverbs 23:18

“TO GOD BE THE GLORY”

KARYA INI SAYA PERSEMBAHKAN UNTUK:

Keluarga, sahabat, dan orang yang saya cintai

yang selalu mendukung dan mendoakan.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yesus Kristus atas segala hikmat, anugerah, kasih, dan karunia-Nya yang melimpah sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Pengalaman CEO, Pendidikan CEO, dan Keberagaman *Gender* terhadap Kinerja Keuangan dengan Efisiensi Operasional sebagai Variabel Mediasi (Studi pada Perusahaan *Consumer Non-Cyclical* Tahun 2021-2025)” dengan lancar. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi, Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas PGRI Madiun.

Penyusunan skripsi ini tak terlepas dari dukungan, bimbingan, dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Supri Wahyudi Utomo, M.Pd, selaku Rektor Universitas PGRI Madiun.
2. Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA., CRMP, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
3. Dr. Anny Widiasmara, S.E., M.Si., CSRS, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas PGRI Madiun.
4. Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA, selaku pembimbing pertama yang selalu mengarahkan, membimbing, dan mempermudah jalannya penyusunan skripsi ini.
5. Dr. Maya Novitasari, S.E., M.Ak., CPFR, selaku pembimbing kedua yang selalu mengarahkan, membimbing, serta dengan sabar membantu menyelesaikan segala kesulitan selama penyusunan skripsi ini.

6. Teruntuk keluarga yang penulis cintai, yaitu ayah, nenek, dan kakak tercinta, terima kasih untuk perhatian, doa, semangat, serta canda tawa yang tiada hentinya diberikan selama proses penyusunan skripsi berlangsung. Dan teruntuk ibu yang sudah di surga, terima kasih sudah membesarkan dan menghantarkan penulis sampai ke jenjang perkuliahan dengan penuh kasih, cinta dan kesabaran yang tiada batasnya.
7. Seluruh sahabat dan teman-teman Program Studi Akuntansi, yang senantiasa memberikan dukungan, semangat, dan kebersamaan baik dalam suka maupun duka selama menempuh perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini selesai.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya, serta bagi pembaca dan pihak-pihak lain yang membutuhkan.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	iii
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA PENGUJI	iv
PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN	v
MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
ABSTRAK	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Batasan Penelitian.....	8
C. Rumusan Masalah.....	8
D. Tujuan Penelitian.....	9
E. Kegunaan Penelitian	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN HIPOTESIS PENELITIAN.....	12
A. Kajian Pustaka	12
B. Penelitian Terdahulu.....	41
C. Kerangka Konseptual	45
D. Hipotesis Penelitian	46
BAB III METODE PENELITIAN	60
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	60
B. Jadwal Penelitian	60
C. Desain Penelitian	61
D. Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel	63

E. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional	65
F. Teknik Pengumpulan Data	69
G. Instrumen Penelitian	70
H. Teknik Analisis Data	71
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	80
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	80
B. Statistik Deskriptif.....	80
C. Korelasi Pearson	86
D. Uji Asumsi Klasik	88
E. Analisis Regresi Linier Berganda.....	92
F. Uji F.....	94
G. Uji Parsial (Uji t)	94
H. Uji Koefisien Determinasi (R^2)	98
I. Uji Mediasi PROCESS Macro Hayes	99
J. Pembahasan	104
BAB V PENUTUP.....	118
A. Kesimpulan.....	118
B. Implikasi	121
C. Keterbatasan Penelitian	122
D. Saran	122
DAFTAR PUSTAKA.....	124

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu.....	41
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian	60
Tabel 3.2 Deskripsi Tabel Penelitian	64
Tabel 3.3 Instrumen Penelitian	70
Tabel 3.4 Durbin Watson	74
Tabel 4.1 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	81
Tabel 4.2 Hasil Uji Statistik Deskriptif (Setelah Data Normal)	81
Tabel 4.3 Hasil Uji Korelasi Pearson.....	86
Tabel 4.4 Hasil Uji Normalitas Sebelum dilakukan Outliers.....	89
Tabel 4.5 Hasil Uji Normalitas Setelah dilakukan Outliers.....	89
Tabel 4.6 Hasil Uji Multikolinieritas	90
Tabel 4.7 Hasil Uji Heteroskedastisitas	91
Tabel 4.8 Hasil Uji Autokorelasi	92
Tabel 4.9 Hasil Uji Regresi Linier	92
Tabel 4.10 Hasil Uji F.....	94
Tabel 4.11 Hasil Uji Parsial (Uji t)	95
Tabel 4.12 Hasil Uji Determinasi (R^2).....	98
Tabel 4.13 Uji Mediasi Model 4 pada Pengalaman CEO	100
Tabel 4.14 Uji Mediasi Model 4 Indirect Effect pada Pengalaman CEO.....	100
Tabel 4.15 Uji Mediasi Model 4 pada Pendidikan CEO.....	101
Tabel 4.16 Uji Mediasi Model 4 Indirect Effect pada Pendidikan CEO	102
Tabel 4.17 Uji Mediasi Model 4 pada Keberagaman <i>Gender</i>	103
Tabel 4.18 Uji Mediasi Model 4 Indirect Effect pada Keberagaman <i>Gender</i>	103

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual	45
Gambar 3.1 Desain Penelitian.....	62
Gambar 4.1 Mediasi Model 4 Pengalaman CEO	99
Gambar 4.2 Mediasi Model 4 Pendidikan CEO	101
Gambar 4.3 Mediasi Model 4 Keberagaman <i>Gender</i>	102

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Tabulasi Data.....	134
Lampiran 2 Hasil Olah Data SPSS 23	147