

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN JENJANG KARIR
TERHADAP SEMANGAT KERJA KARYAWAN PADA LAWU
PLAZA MADIUN**

SKRIPSI



**Oleh:
Wisnu Galih Pambudi
2103102157**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI MADIUN
2025**

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN JENJANG KARIR
TERHADAP SEMANGAT KERJA KARYAWAN PADA LAWU PLAZA
MADIUN

SKRIPSI**

Diajukan kepada Universitas PGRI MADIUN untuk Memenuhi Salah Satu
Persyaratan dalam Menyelesaikan Program Sarjana Strata Satu Manajemen

DISUSUN OLEH :
Wisnu Galih Pambudi
NIM. 2103102157

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

2025

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Skripsi oleh Wisnu Galih Pambudi telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Madiun, 12 Desember 2025

Pembimbing I,



Dr. Liliek Nur Sulistiyowati, S.E., M.M.
NIDN. 0717027501

Madiun, 22 Desember 2025

Pembimbing II,



Dr. Apriyanti, S.E., M.M.
NIDN. 0704047305

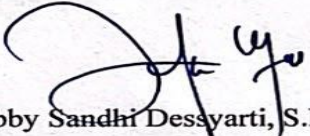
LEMBAR PENGESAHAN PANITIA PENGUJI

Skripsi oleh Wisnu Galih Pambudi ini telah dipertahankan di depan panitia penguji pada hari Jum'at 12 Desember 2025

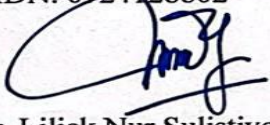
Panitia Penguji,


Dr. Apriyanti, S.E., M.M.
NIDN. 0704047305

Ketua


Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M.
NIDN. 0724128802

Sekretaris


Dr. Liliek Nur Sulistiyowati, S.E., M.M.
NIDN. 0717027501

Anggota


Dr. Apriyanti, S.E., M.M.
NIDN. 0704047305

Anggota


Dian Citaningtyas Ari Kadi, S.E., M.M.
NIDN. 0713058001

Anggota

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Anggra Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., Ak., CA, NIDN. 0727078603



Mengesahkan,
Ketua Prodi S1 Manajemen

Dr. Apriyanti, S.E., M.M.
NIDN. 0704047305

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : Wisnu Galih Pambudi
NIM : 2103102157
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan pikiran saya sendiri, apabila dikemudian hari terbukti dan dapat dibuktikan skripsi ini plagiat maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Madiun, 24 Desember 2025

Yang membuat pernyataan,



Wisnu Galih Pambudi

NIM. 2103102157

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Hidup tidak pernah dijadikan sangat sulit oleh keadaan, melainkan karena
kurangnya makna dan tujuan

Rayakan perasaanmu sebagai manusia

-Baskara Putra Hindia-

SKRIPSI INI SAYA PERSEMBAHKAN KEPADA :

Allah SWT yang telah mengabulkan do'a yang
selama ini saya harapkan

Orang tua saya yang selalu memberi doa'a, semangat,
dan dukungan baik mental maupun fisik selama ini.

Dosen Pembimbing I dan II yang telah membantu
memberikan ide. Ilmu, dan waktu yang telah
diluangkan selama ini

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Budaya Organisasi dan Jenjang Karir Terhadap Semangat Kerja Karyawan Pada Lawu Plaza Madiun”** dengan tepat waktu. Penulis sangat bersyukur atas terselesaikannya penyusunan skripsi ini guna memenuhi salah satu persyaratan kelulusan program Sarjana (S1) Pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.

Penulis menyadari bahwa tanpa kerjasama dan bantuan dari pihak lain, penulisan skripsi ini tidak dapat terselesaikan. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih sebanyak-banyaknya kepada :

1. Bapak Dr. H. Supri Wahyudi Utomo, M.Pd. Selaku Rektor Universitas PGRI Madiun.
2. Bapak Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., A.K., C.A. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
3. Ibu Dr. Apriyanti, S.E., M.M. selaku Kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
4. Ibu/Bapak Dr. Liliek Nur Sulistiyowati, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing 1 yang sudah bersedia untuk meluangkan waktu dengan memberi bimbingan, arahan, dan juga sabar menghadapi kekurangan yang penulis miliki selama penyusunan skripsi.
5. Ibu/Bapak Dr. Apriyanti, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing 2 yang sudah bersedia untuk meluangkan waktu dengan memberi bimbingan, arahan, dan

juga sabar menghadapi kekurangan yang penulis miliki selama penyusunan skripsi.

6. Kepada kedua orang tuaku. Terimakasih telah memberikan kasih sayang, cinta, nasehat, motivasi, memenuhi kebutuhan penulis, dukungan serta Do'a yang tiada henti kepada penulis selama melalui proses perkuliahan, penulisan skripsi sampai saat ini.
7. Rekan-rekan seperjuangan, yang senantiasa mau mendengarkan keluh kesah penulis disetiap pengerjaan skripsi ini. Dan senantiasa memberikan semangat dan bantuan kepada penulis agar penyusunan skripsi ini terselesaikan. Terima kasih banyak.

Madiun, 25 Desember 2025

Wisnu Galih Pambudi

DAFTAR ISI

Halaman

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	iii
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK	xiii
<i>ABSTRACT</i>	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Batasan Masalah.....	11
1.3 Rumusan Masalah	11
1.4 Tujuan Penelitian	11
1.5 Manfaat Penelitian	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14
2.1 Landasan Teori.....	14
2.2 Penelitian Terdahulu yang Relevan	40
2.3 Kerangka Berpikir Penelitian	49
2.4 Hipotesis Penelitian	50
BAB III METODE PENELITIAN	56
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	56
3.2 Jenis Penelitian	57
3.3 Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel	59
3.4 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel.....	60
3.5 Sumber Data	62

3.6 Metode Pengambilan Data.....	62
3.7 Uji Instrumen Penelitian.....	63
1. Uji Validitas	63
2. Uji Reliabilitas.....	63
3.8 Analisis Data	64
1. Analisis Deskriptif.....	64
2. Pengujian Asumsi Klasik	64
3. Analisis Regresi Linier Berganda	66
4. Koefisien Determinasi Berganda (R^2).....	67
5. Uji Hipotesis.....	68
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	70
4.1 Deskripsi Lawu Plaza Madiun	70
Visi dan Misi	70
4.2 Deskripsi Data.....	74
4.3 Hasil Analisis Data	79
4.4 Pembahasan	90
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	98
5.1 Kesimpulan	98
5.2 Ketebatasan Penelitian.....	98
5.3 Implikasi Penelitian.....	99
5.4 Saran.....	99
DAFTAR PUSTAKA	101
LAMPIRAN	105

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. 1 Data Kehadiran di Lawu Plaza Mall Madiun Tahun 2025	3
Tabel 1. 2 Bentuk Budaya Organisasi Lawu Plaza Mall Madiun Tahun 2025	6
Tabel 1. 3 Pendidikan Terakhir Karyawan Lawu Plaza Mall Madiun Tahun 2025 9	
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu yang Relevan	40
Tabel 3. 1 Jadwal Pelaksanaan Penelitian.....	57
Tabel 3. 2 Sampel Penelitian.....	60
Tabel 3. 3 Definisi Operasional Penelitian	61
Tabel 3. 4 Bobot Pada Kuesioner.....	62
Tabel 4. 1 Klasifikasi Responden Berdasarkan Usia	74
Tabel 4. 2 Klasifikasi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	75
Tabel 4.3 Klasifikasi Responden Berdasarkan Lama Kerja.....	75
Tabel 4. 4 Klasifikasi Responden Berdasarkan Pendidikan.....	76
Tabel 4. 5 Hasil Deskripsi Data	77
Tabel 4. 6 Hasil Uji Validitas Variabel Budaya Organisasi (X1)	79
Tabel 4. 7 Hasil Uji Validitas Variabel Jenjang Karir (X2).....	80
Tabel 4. 8 Hasil Uji Validitas Variabel Semangat Kerja Karyawan (Y)	80
Tabel 4. 9 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Budaya Organisasi (X1)	81
Tabel 4. 10 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Jenjang Karir (X2).....	82
Tabel 4. 11 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Semangat Kerja karyawan (Y)	82
Tabel 4. 12 Uji Normalitas.....	83
Tabel 4. 13 Hasil Uji Multikolinearitas.....	84
Tabel 4. 14 Hasil Uji Heterokedastisitas.....	85
Tabel 4. 15 Hasil Analisis Uji Autokorelasi	85
Tabel 4. 16 Hasil Analisis Garis Regresi Linier Berganda	86
Tabel 4. 17 Tabel Koefisien Determinasi Berganda	87
Tabel 4. 18 Hasil Analisis Uji t.....	88
Tabel 4. 19 Hasil Analisis Uji F.....	89

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. 1 Semangat Kerja Lawu Plaza Mall Madiun, 2025	4
Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir Penelitian	50
Gambar 3. 1 Desain Penelitian	59