

**DAMPAK IMPLEMENTASI UNDANG –UNDANG NOMOR 1
TAHUN 2022 TERHADAP PENERIMAAN PAJAK DAERAH
DI BAPENDA KOTA MADIUN**

TUGAS AKHIR



OLEH:

KHUSNUL ROHMATIN

NIM.2303103013

PROGRAM STUDI D3 MANAJEMEN PAJAK

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS PGRI MADIUN

2026

**DAMPAK IMPLEMENTASI UNDANG —UNDANG NOMOR 1 TAHUN
2022 TERHADAP PENERIMAAN PAJAK DAERAH DI BAPENDA KOTA
MADIUN**

TUGAS AKHIR

Diajukan Kepada UNIVERSITAS PGRI MADIUN untuk Memenuhi Salah Satu
Syarat Memperoleh Gelar Ahli Madya (A.Md.M) Diploma - 3 Manajemen Pajak

OLEH:

KHUSNUL ROHMATIN

NIM. 2303103013

PROGRAM STUDI D3 MANAJEMEN PAJAK

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS PGRI MADIUN

2026

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini mahasiswa Program Studi D3 Manajemen Pajak

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun :

Nama : Khusnul Rohmatin

NIM : 2303103013

Judul Tugas Akhir : Dampak Implementasi Undang-Undang Nomor
1 Tahun 2022 Terhadap Penerimaan Pajak
Daerah di BAPENDA Kota Madiun

Menyatakan dengan benarnya bahwa tugas akhir yang saya buat ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya, dalam tugas akhir ini diberi tanda sitasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Apabila di kemudian hari terbukti pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan tugas akhir dan gelar yang saya peroleh atas tugas akhir tersebut.

Madiun, 29 Juli 2026

Mahasiswa



Khusnul Rohmatin

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Tugas akhir oleh Khusnul Rohmatin telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Madiun, 07 Juli 2026

Pembimbing I



Nik Amah, S.E., M.Si., CTT, CSRS

NIDN. 0715038702

Madiun, 07 Juli 2026

Pembimbing II



Aliffianti Safiria Ayu Ditta, S.E., M.Ak., CTT

NIDN. 0714128904

LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN

Tugas Akhir oleh Khusnul Rohmatin telah dipertahankan di depan panitia penguji pada hari

Rabu, tanggal 29 Juli 2026.

Panitia Penguji



Aliffianti Safiria Ayu Ditta, S.E., M.Ak, CTT
NIDN. 0714128904

Ketua



Nik Anrah, S.E., M.Si., CTT, CSRS
NIDN. 0715038702

Anggota



Aliffianti Safiria Ayu Ditta, S.E., M.Ak, CTT
NIDN. 0714128904

Anggota



Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA, CRMP
NIDN. 0727078603

Anggota

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA, CRMP
NIDN. 0727078603

Mengesahkan :

Kaprodi D3 Manajemen Pajak



Aliffianti Safiria Ayu Ditta, S.E., M.Ak, CTT
NIDN. 0714128904

MOTTO :

“Saat kamu menginginkan sesuatu dengan sepenuh hatimu, maka alam semesta akan bekerja dengan sungguh untuk memberikannya kepadamu”

-Buku Sang Alkemis

TUGAS AKHIR INI KUPERSEMBAHKAN KEPADA :

Orang tua yang senantiasa memberikan doa, semangat, dan dukungan serta kasih sayang sehingga penulis dapat menyelesaikan program D3 Manajemen Pajak di

Universitas PGRI Madiun

MOTTO :

“When you desire something with all your heart, the universe will work earnestly to grant it to you”

-Book Sang Alkemis

THIS FINAL ASSIGNMENT IS DEDICATED TO :

To my parents, who have always offered prayers, encouragement, support, and love, enabling me to complete the Diploma III program in Tax Management at

Universitas PGRI Madiun

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat, karunia dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul **“Dampak Implementasi Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2023 Terhadap Penerimaan Pajak Daerah Di BAPENDA Kota Madiun”** dengan baik dan tepat waktu. Tugas akhir ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Ahli Madya pada Program Studi D3 Manajemen Pajak, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tugas akhir ini tidak terlepas dari bantuan, dukungan dan doa dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., Ak., CA, CPA, CRMP selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas PGRI Madiun yang telah memberikan arahan, dukungan dan kesempatan kepada penulis dalam menyelesaikan studi serta penyusunan Tugas Akhir ini.
2. Ibu Aliffianti Safiria Ayu Ditta, S.E., M.Ak., CTT selaku Ketua Program Studi D3 Manajemen Pajak dan Dosen Pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktu, memberikan arahan dan motivasi serta semangat kepada penulis.
3. Ibu Nik Amah, S.E., M.Si., CTT, CSRS selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu dan memberi masukan kepada penulis selama proses penyusunan Tugas Akhir.

4. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi D3 Manajemen Pajak dan tenaga pendidikan, atas segala ilmu, bimbingan dan motivasi yang diberikan selama masa perkuliahan.
5. Informan yaitu pegawai dari BAPENDA Kota Madiun atas waktu dan arahnya dalam memberikan informasi terkait penelitian ini
6. Ibu dan bapak, terima kasih atas semuanya, doa, semangat, dukungan, kebebasan dalam bermimpi dan kasih sayang dan juga kepada kedua kakak yaitu mbk dan keluarganya serta mas yang sekarang sudah berada ditempat terbaiknya, yang telah membantu mengusahakan apa yang penulis butuhkan.
7. Sahabat saya Listia dan 12 teman kelas D3 Manajemen Pajak yang kebersamai selama 3 tahun terima kasih atas kebahagiaan dan waktunya yang telah diberikan.
8. Pihak yang pernah penulis temui maupun pernah lihat di sosmed, terima kasih karena tanpa sadar telah memotivasi penulis untuk menjadi pribadi lebih baik lagi dan pihak pihak yang selalu bertanya “kapan lulus?” terima kasih telah memotivasi penulis untuk dapat menyelesaikan pendidikan ini tepat waktu

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih memiliki keterbatasan, sehingga kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan untuk penyempurnaan di masa mendatang. Penulis juga berharap Tugas Akhir ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan semua pihak yang berkepentingan.

Madiun, Juli 2024

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
SURAT PERNYATAAN.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN.....	iv
MOTTO :	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAK.....	xiii
ABSTRACK	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	12
C. Batasan Penelitian	14
D. Tujuan Penelitian	14
E. Manfaat Penelitian	15
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA TEORITIS	16
A. Kajian Pustaka.....	16
1. Teori Desentralisasi Fiskal	16
2. Konsep Pajak.....	18
3. Tinjauan Regulasi.....	25
B. Penelitian Terdahulu	27
C. Kerangka Berpikir.....	32
BAB III METODE PENELITIAN.....	35
A. Bentuk Penelitian Tugas Akhir	35
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	36
C. Rancangan Penelitian	37
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	46

A. Gambaran Umum BAPENDA Kota Madiun.....	46
1. Sejarah Singkat BAPENDA	46
2. Visi	47
3. Misi.....	47
4. Struktur Organisasi.....	47
5. Tugas BAPENDA	48
6. Fungsi BAPENDA	48
B. Hasil Penelitian	49
1. Penerimaan Pajak Daerah Kota Madiun Tahun Anggaran 2023 (Sebelum Berlaku Efektifnya UU HKPD).....	49
2. Penerimaan Pajak Daerah Kota Madiun Tahun Anggaran 2024 (Sesudah Berlaku Efektifnya UU HKPD).....	55
3. Perbandingan Penerimaan Pajak Daerah Tahun Anggaran 2023 Dan Tahun Anggaran 2024	61
4. Upaya Adaptasi BAPENDA Kota Madiun Pasca Berlaku Efektifnya UU HKPD.....	74
C. Pembahasan.....	88
1. Pembahasan Penerimaan Pajak Daerah Kota Madiun Tahun 2023	88
2. Pembahasan Penerimaan Pajak Daerah Kota Madiun Tahun 2024	90
3. Pembahasan Perbandingan Penerimaan Pajak Daerah Tahun 2023 dan 2024	92
4. Pembahasan Upaya Adaptasi BAPENDA Terhadap Perubahan UU HKPD.....	96
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN.....	105
A. Simpulan	105
B. Implikasi.....	106
C. Saran.....	106
D. Keterbatasan Penelitian.....	107
DAFTAR PUSTAKA	109
LAMPIRAN.....	116
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	133

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perbandingan Jenis dan Tarif Sebelum dan Sesudah Berlaku Efektifnya UU HKPD	4
Tabel 1. 2 Rasio Petugas Pendataan Terhadap Wajib Pajak Kota Madiun.....	6
Tabel 1. 3 Perbandingan Penerimaan Pajak Sebelum dan Sesudah Berlaku Efektifnya UU HKPD	7
Tabel 2. 1 Kriteria Efektivitas Penerimaan Pajak Daerah.....	24
Tabel 2. 2 Penelitian Terdahulu	28
Tabel 3. 1 Jadwal Penelitian.....	37
Tabel 3. 2 Kriteria Efektivitas Penerimaan Pajak Daerah.....	44
Tabel 4. 1 Penerimaan Pajak Kota Madiun Tahun 2023	50
Tabel 4. 2 Penerimaan Pajak Kota Madiun Tahun 2024	57
Tabel 4. 3 Tabel Perbandingan Penerimaan Pajak Kota Madiun.....	64
Tabel 4. 4 Jumlah Petugas Pendataan dan Wajib Pajak Kota Madiun.....	80
Tabel 4. 5 Rasio Petugas Pendataan Terhadap Wajib Pajak Kota Madiun.....	80

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	33
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi BAPENDA Kota Madiun.....	47

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Data Target dan Realisasi Penerimaan Pajak Tahun 2023 dan 2024	116
Lampiran 2 Jumlah Wajib Pajak Bapenda Kota Madiun.....	117
Lampiran 3 Hasil Wawancara Informan 1	118
Lampiran 4 Hasil Wawancara Informan 2	123
Lampiran 5 Hasil Wawancara Informan 3	127
Lampiran 6 Dokumentasi Wawancara	132