

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN GAYA KEPEMIMPINAN
KEPALA SEKOLAH TERHADAP KREATIVITAS GURU KELAS V
DALAM MENGAJAR BAHASA INDONESIA DI SD NEGERI
KECAMATAN PARANG KABUPATEN MAGETAN**

TESIS



OLEH:

RATNA DWI ASTUTI

NIM: 2501201253L

**PROGRAM STUDI MAGISTER
PENDIDIKAN BAHASA DAN SASTRA INDONESIA
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

2026

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN GAYA KEPEMIMPINAN
KEPALA SEKOLAH TERHADAP KREATIVITAS GURU KELAS V
DALAM MENGAJAR BAHASA INDONESIA DI SD NEGERI
KECAMATAN PARANG KABUPATEN MAGETAN**

TESIS

**Diajukan kepada Universitas PGRI Madiun untuk memenuhi salah satu
persyaratan dalam menyelesaikan studi pada Program Studi Magister
Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia**

**OLEH:
RATNA DWI ASTUTI
NIM. 2501201253L**

**PROGRAM STUDI MAGISTER
PENDIDIKAN BAHASA DAN SASTRA INDONESIA
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS PGRI MADIUN
2026**

LEMBAR PERSETUJUAN

PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP KREATIVITAS GURU KELAS V DALAM MENGAJAR BAHASA INDONESIA DI SD NEGERI KECAMATAN PARANG KABUPATEN MAGETAN

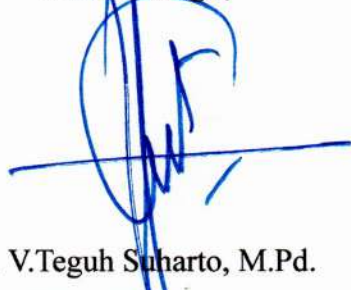
RATNA DWI ASTUTI

NIM. 2501201253L

Diajukan kepada Universitas PGRI Madiun untuk memenuhi salah
satu persyaratan dalam menyelesaikan studi pada Program Studi
Magister Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia

Menyetujui,

Pembimbing I,



Dr. V. Teguh Suharto, M.Pd.

NIDN. 0028106101

Pembimbing II,

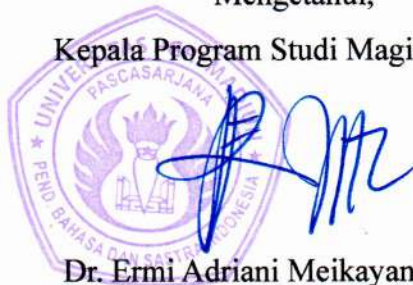


Dr. Dwi Rohman Soleh, S.S., M.Pd.

NIDN. 0704087802

Mengetahui,

Kepala Program Studi Magister PBSI



Dr. Ermi Adriani Meikayanti, M.Pd.

NIDN. 0703058701

LEMBAR PENGESAHAN PANITIA UJIAN TESIS

Tesis oleh Ratna Dwi Astuti ini telah dipertahankan di depan panitia penguji pada hari Rabu tanggal 29 Juli 2026.

Panitia Penguji

Dr. Sudarmiani, M.Pd.
NIDN. 0018036706

Penguji 1

Dr. Ermi Adriani Meikayanti, M.Pd.
NIDN. 0703058701

Penguji 2

Dr. V. Teguh Suharto, M.Pd.
NIDN. 0028106101

Penguji 3

Dr. Dwi Rohman Soleh, S.S., M.Pd.
NIDN. 0704087802

Penguji 4

Dr. Panji Kuncoro, M.Pd.
NIDN. 0720097101

Penguji 5

Mengetahui :

Dekan Sekolah Pasca Sarjana

Dr. Dwi Rohman Soleh, S.S., M.Pd.
NIDN. 0704087802

Mengesahkan :

Kepala Prodi Magister PBSI

Dr. Ermi Adriani Meikayanti, M.Pd.
NIDN. 0703058701

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ratna Dwi Astuti

NIM : 2501201253L

Program Studi Magister : Pendidikan Bahasa Dan Sastra Indonesia

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa tesis saya yang berjudul

Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah

Terhadap Kreativitas Guru Kelas V Dalam Mengajar Bahasa Indonesia

Di SD Negeri Kecamatan Parang Kabupaten Magetan

adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Madiun, 29 Juli 2026
Yang membuat pernyataan,



Ratna Dwi Astuti
NIM. 2501201253L

MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN

MOTTO

“Menuntut ilmu adalah ikhtiar, mendidik adalah pengabdian, dan keluarga adalah sumber kekuatan untuk terus melangkah”

PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil 'alamin, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, karunia, kesehatan, dan kekuatan sehingga tesis ini dapat diselesaikan.

Dengan penuh rasa syukur, karya sederhana ini saya persembahkan kepada:

***Kedua orang tua tercinta Sunarto&Kasmini**, yang senantiasa memberikan kasih sayang, doa, pengorbanan, serta dukungan tanpa henti.*

***Suami tercinta Taufiq Hunan**, terima kasih atas cinta, kesabaran, pengertian, doa, dan dukungan yang tiada henti. Terima kasih telah menjadi tempat berbagi suka dan duka serta selalu menguatkan saya untuk menyelesaikan setiap proses hingga akhir.*

***Kedua anakku tersayang Hafidh & Awsya**, yang menjadi sumber semangat, kebahagiaan, dan inspirasi di tengah segala kesibukan dan perjuangan. Semoga pencapaian ini menjadi teladan bahwa tidak ada kata terlambat untuk terus belajar dan meraih cita-cita.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah Swt. atas segala limpahan rahmat, taufik, hidayah, serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul **"Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kreativitas Guru Kelas V Dalam Mengajar Bahasa Indonesia Di SD Negeri Kecamatan Parang Kabupaten Magetan "**. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan pada Program Studi Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia, Program Pascasarjana, Universitas PGRI Madiun.

Penyusunan tesis ini tidak terlepas dari berbagai tantangan dan hambatan. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. H. Supri Wahyudi Utomo, M.Pd., Rektor Universitas PGRI Madiun yang telah memberi kesempatan kepada peneliti untuk melanjutkan studi di Universitas PGRI Madiun.
2. Dr. Dwi Rohman Soleh, S.S., M.Pd., Dekan Sekolah Pascasarjana Universitas PGRI Madiun dan selaku Dosen Pembimbing II.
3. Dr. Ermi Andriani Meikayanti, M.Pd., Ketua Program Studi Magister Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia Universitas PGRI Madiun.
4. Dr. V. Teguh Suharto, M.Pd. Dosen Pembimbing I yang dengan penuh kesabaran, ketelitian, dan keikhlasan telah memberikan bimbingan, saran, kritik, serta motivasi sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.

5. Bapak dan Ibu Dosen Program Magister Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia Universitas PGRI Madiun yang telah memberikan ilmu bermanfaat bagi penulis.
6. Yuddy Pramudyanto,M.Pd. Kepala Sekolah yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian di SD Negeri Kecamatan Parang.
7. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan bantuan, doa, dan dukungan sehingga tesis ini dapat terselesaikan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih memiliki keterbatasan dan belum sepenuhnya sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan demi penyempurnaan karya ilmiah ini.

Akhirnya, semoga Allah Swt. senantiasa memberikan rahmat dan keberkahan kepada semua pihak yang telah membantu penulis. Penulis berharap tesis ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia, serta menjadi referensi bagi penelitian selanjutnya mengenai ekoliterasi dan bagi semua pihak yang membacanya.

Madiun, Agustus 2026

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	ii
LEMBAR PENGESAHAN PANITIA PENGUJI TESIS	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAK	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Batasan Masalah.....	8
C. Rumusan Masalah	9
D. Tujuan Penelitian	9
E. Manfaat Penelitian	10
F. Definisi Istilah.....	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA	12
A. Kajian Pustaka	12
B. Kerangka Berfikir.....	103
C. Hipotesis Penelitian.....	112
D. Kebaruan Penelitian	112
BAB III METODE PENELITIAN	113
A. Tempat dan Waktu Penelitian	113
B. Jenis dan Desain Penelitian	114

C. Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel	115
D. Teknik Pengumpulan Data	117
E. Instrumen Penelitian	118
F. Validitas dan Reabilitas Instrumen Penelitian	119
G. Teknik Analisis Data	121
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	127
A. Hasil Penelitian.....	127
B. Uji Asumsi Klasik	145
C. Uji Regresi Linier Berganda.....	148
D. Pengujian Hipotesis.....	149
E. Pembahasan	152
BAB V KESIMPULAN	177
A. Kesimpulan.....	177
B. Implikasi	179
C. Saran	201
DAFTAR PUSTAKA	203
LAMPIRAN	212
RIWAYAT HIDUP	221

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Kisi-kisi Instrumen Penelitian.....	118
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	134
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	135
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	136
Tabel 4.4 Sebaran Data Skor Lingkungan Kerja.....	137
Tabel 4.5 Sebaran Data Skor Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	139
Tabel 4.6 Sebaran Data Skor Kreativitas Mengajar Guru.....	142
Tabel 4.7 Hasil Uji Normalitas.....	145
Tabel 4.11 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	146
Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolinieritas	147
Tabel 4.13 Hasil Uji Regresi Linier Berganda	148
Tabel 4.13 Hasil Uji t	149
Tabel 4.13 Hasil Uji F	150
Tabel 4.14 Hasil Uji Koefisien Determinan	151

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Berpikir.....	111
Gambar 3.1	Desain Penelitian.....	115

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Data Guru Kelas 5 Kecamatan Parang.....	212
Lampiran 2	Frekuensi Lingkungan Kerja.....	213
Lampiran 3	Frekuensi Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	214
Lampiran 4	Frekuensi Kreativitas Mengajar Guru.....	215
Lampiran 5	Dokumentasi.....	220