

**ANALISIS KINERJA BERDASARKAN FAKTOR INDIVIDU,
FAKTOR PSIKOLOGI, DAN FAKTOR ORGANISASI PADA
KINERJA PEGAWAI KANTOR DESA
DI KECAMATAN WIDODAREN**

SKRIPSI



**OLEH :
ISNA FEBRITARANI AZIZAH**

2103102071

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

2026

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Skripsi oleh Isna Febritarani Azizah telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Madiun, 22 Januari 2026

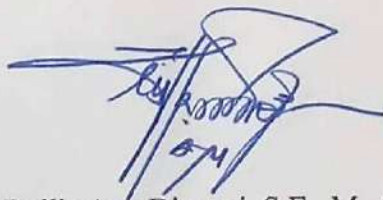
Pembimbing I,



Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M.
NIDN. 0709118203

Madiun, 22 Januari 2026

Pembimbing II,




Rollis Ayu Ditasari, S.E., M. Ak.
NIDN. 0710099104

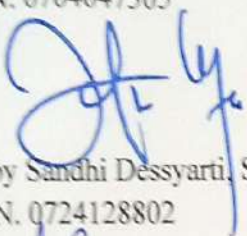
LEMBAR PENGESAHAN PANITIA PENGUJI

Skripsi oleh Isna Febritarani Azizah ini telah dipertahankan di depan panitia penguji pada hari Kamis tanggal 29 Januari 2026.

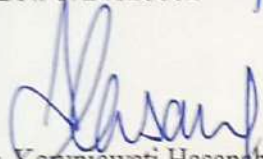
Panitia Penguji,


Dr. Apriyanti, S.E., M.M., CPSMM
NIDN. 0704047305

Ketua


Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M.
NIDN. 0724128802

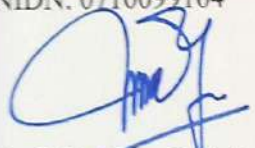
Sekretaris


Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M.
NIDN. 0709118203

Anggota


Rollis Ayu Ditasari, S.E., M. Ak.
NIDN. 0710099104

Anggota


Dr. Liliek Nur Sulistiyowati, S.E., M.M.
NIDN. 0717027501

Anggota

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA.
NIDN. 0727078603

Mengesahkan,
Kaprod S1 Manajemen



Dr. Apriyanti, S.E., M.M., CPSMM.
NIDN. 0704047305

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Isna Febritarani Azizah

NIM : 2103102071

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

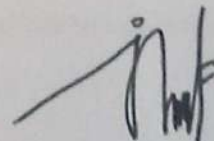
Program Studi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan pikiran atau tulisan orang lain yang kemudian saya akui sebagai karya tulis saya.

Apabila kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini plagiat, maka saya bersedia menerima konsekuensi dan sanksi atas perbuatan tersebut.

Madiun, Januari 2026

Yang membuat pernyataan,



Isna Febritarani Azizah

NIM. 2103102071

MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN

MOTTO :

“Kesuksesan bukanlah kunci dari kebahagiaan. Sebaliknya kebahagiaan adalah kunci dari kesuksesan.” – Isna Febritarani Azizah

“Tak Perlu berhenti kurasi ini hanya sementara, bukan ujung dari rencana dan ribuan upaya kan kita nikmati. Sebutlah nama-Nya tetap di jalan-Nya, kelak kita mengingat dan teringat.”- Batas Senja

PERSEMBAHAN

Diri saya sendiri yang telah berjuang dan berusaha selama ini. Terima kasih atas kerja kerasnya. Mari tetap berdoa dan berusaha serta jangan menyerah untuk kedepannya. Keluarga saya yang telah mendoakan dan memberikan dukungan penuh selama perjuangan menempuh pendidikan.

Serta untuk teman-teman yang saya sayangi

Terima kasih banyak untuk semuanya yang telah mendukung dan menyemangati saya dalam perjuangan menyelesaikan skripsi ini

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, karunia, dan berkah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Analisis Kinerja Berdasarkan Faktor Individu, Faktor Psikologi dan Faktor Organisasi pada Kinerja Pegawai Kantor Desa di Kecamatan Widodaren”. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun. Peneliti menyadari bahwa skripsi ini tidak akan berhasil tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak yang telah berpartisipasi. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Supri Wahyudi Utomo, M.Pd Rektor Universitas PGRI Madiun.
2. Bapak Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., Ak. C.A., CPA.
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
3. Ibu Dr. Apriyanti, S.E., M.M., CPSMM. Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
4. Ibu Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing I yang dengan sabar membimbing, mengarahkan dan memberikan nasehat- nasehat dalam penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Rollis Ayu Ditasari, S.E, M.Ak. selaku Dosen Pembimbing II yang dengan sabar membimbing, mengarahkan dan memberikan nasehat- nasehat dalam penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen Prodi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas PGRI Madiun yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan

kepada peneliti selama perkuliahan, semoga ilmu yang diberikan bermanfaat untuk kehidupan sehari-hari.

7. Bapak Sutarjan dan Ibu Lestari selaku orang tua saya yang senantiasa memberi dukungan dan do'a yang tak pernah putus demi diberi kelancaran dalam menyusun skripsi ini.
8. Kepada Ketiga Saudara tercinta penulis yaitu Aji, Alit dan Nafif yang selalu menjadi penyemangat penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
9. Kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya, selalu mendampingi, mendengarkan keluh kesah dan meyakinkan penulis untuk pantang menyerah hingga penyusunan skripsi ini terselesaikan.
10. Sahabat penulis, Terima kasih atas segala perhatian, semangat, kebaikan, kebersamaan dan kenangan indah bersama kalian selama ini dalam proses penyusunan skripsi.
11. Serta kepada teman-teman satu bimbingan skripsi penulis yang sudah berpartisipasi membantu dalam menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih atas bantuan, semangat dan doanya.
12. Seluruh pihak yang memberikan bantuan kepada penulis namun tidak dapat disebutkan satu persatu. Terima kasih atas bantuan, semangat dan doa baik yang diberikan kepada penulis selama ini.
13. Terakhir, diri saya sendiri yang telah berjuang dan berusaha selama ini. Terima kasih atas kerja kerasnya. Mari tetap berdoa dan berusaha serta jangan menyerah untuk kedepannya.

Demikian yang dapat peneliti sampaikan, semoga semua bantuan dan kebaikan yang telah diberikan mendapatkan balasan yang terbaik dan berlimpah dari Allah SWT. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi peneliti, pembaca, maupun dunia Pendidikan.

Madiun, 22 Januari 2026

Penulis

Isna Febritarani Azizah

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	i
LEMBAR PENGESAHAN PANITIA PENGUJI.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iii
MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAK	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Batasan Masalah.....	14
C. Rumusan Masalah	14
D. Tujuan Penelitian.....	15
E. Kegunaan Penelitian.....	15
BAB II KAJIAN TEORI	16
A. Kajian Pustaka.....	16
B. Penelitian Terdahulu	30
C. Kerangka Konseptual	58
D. Hipotesis Penelitian.....	59
BAB III METODE PENELITIAN	66
A. Tempat dan Waktu Penelitian	66
B. Jadwal Penelitian.....	67
C. Desain Penelitian.....	67
D. Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel	68
E. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional	74
F. Teknik Pengumpulan Data	76
G. Instrumen Penelitian.....	77
H. Teknik Analisis Data.....	78

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	85
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	85
B. Deskripsi Data	86
C. Deskripsi Jawaban Responden	90
D. Instrumen Penelitian.....	102
E. Pembahasan	109
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	113
A. Kesimpulan.....	113
B. Implikasi dan Saran	114
DAFTAR PUSTAKA	117
LAMPIRAN.....	120
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	154

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Tabel Perangkat Desa Kecamatan Widodaren	3
Tabel 2. 1 Tabel Penelitain Terdahulu.....	31
Tabel 3. 1 Jadwal Penelitian	67
Tabel 3. 2 Perangkat Dua belas Desa Kecamatan Widodaren	69
Tabel 3. 3 Definisi Operasional Variabel Penelitian	75
Tabel 3. 4 Tabel Skala Likert	77
Tabel 3. 5 Skala Pengukuran Penelitian	82
Tabel 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	87
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Penempatan Kerja	87
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Lamanya Bekerja	89
Tabel 4. 4 Deskripsi Faktor Individu (X1)	91
Tabel 4. 5 Deskripsi Faktor Psikologi (X2).....	94
Tabel 4. 6 Deskripsi Variabel Faktor Organisasi (X3).....	97
Tabel 4. 7 Deskripsi Variabel Kinerja Pegawai (Y).....	100
Tabel 4. 8 Hasil Uji Validitas	102
Tabel 4. 9 Hasil uji reliabelitas.....	104
Tabel 4. 10 Hasil Uji Analisis Regresi Berganda.....	105
Tabel 4. 11 Hasil Uji Parsial (uji t).....	107
Tabel 4. 12 Hasil Uji Koefisien Determinan	108

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Desain Penelitian	68
-------------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Lembar Kuesioner Penelitian	121
Lampiran 2 Tabulasi Data Kuesioner	127
Lampiran 3 Hasil Analisis Data	139
Lampiran 4 Validasi Sumber Pustaka Penulisan Skripsi	144