

**UPAYA MENINGKATKAN KINERJA GURU MELALUI SUPERVISI  
EDUKATIF KOLABORATIF DI SDN 01 MADIUN LOR  
KOTA MADIUN TAHUN 2025**

**TESIS**



**OLEH:**

**ARIF BILLAH ZAHARUDDIN**

**NIM. 2401202061L**

**PROGRAM STUDI MAGISTER  
PENDIDIKAN ILMU PENGETAHUAN SOSIAL  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

**Januari 2026**

**UPAYA MENINGKATKAN KINERJA GURU MELALUI SUPERVISI  
EDUKATIF KOLABORATIF DI SDN 01 MADIUN LOR  
KOTA MADIUN TAHUN 2025**

**TESIS**

Diajukan Kepada Universitas PGRI Madiun untuk Memenuhi Salah Satu  
Persyaratan dalam Menyelesaikan Studi Pada Program Magister  
Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial

**OLEH:**

**ARIF BILLAH ZAHARUDDIN**

**NIM. 2401202061L**

**PROGRAM STUDI MAGISTER  
PENDIDIKAN ILMU PENGETAHUAN SOSIAL  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

**Januari 2026**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**UPAYA PENINGKATAN KINERJA GURU MELALUI SUPERVISI  
EDUKATIF KOLABORATIF DI SDN 01 MADIUN LOR  
KOTA MADIUN TAHUN 2025**

**ARIF BILLAH ZAHARUDDIN**  
NIM. 240120206L

Diajukan kepada Universitas PGRI Madiun untuk memenuhi salah satu  
persyaratan dalam menyelesaikan studi pada Program Studi Magister Pendidikan  
Ilmu Pengetahuan Sosial

Madiun, 22 Desember 2025

Menyetujui :

Pembimbing I



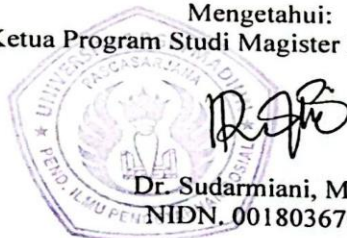
Dr. Sudarmiani, M.Pd  
NIDN. 0018036706

Pembimbing II



Dr. Yudi Hartono, M.Pd  
NIDN. 0722127205

Mengetahui:  
Ketua Program Studi Magister Pendidikan IPS,




Dr. Sudarmiani, M.Pd  
NIDN. 0018036706

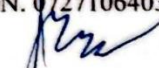
### LEMBAR PENGESAHAN PANITIA UJIAN TESIS

Tesis oleh Arif Billah Zaharuddin ini telah dipertahankan di depan panitia penguji pada hari Jum'at tanggal 23 Januari 2026.


#### Panitia Penguji

  
Dr. Dwi Setyadi, M.M.  
NIDN. 0727106403

Ketua

  
Dr. Ibadullah Malawi, M.Pd.  
NIDN. 0715056201

Sekretaris

  
Dr. Sudarmiani, M.Pd.  
NIDN. 0018036706

Anggota 1

  
Dr. Yudi Hartono, M.Pd.  
NIDN. 0722127205

Anggota 2

  
Dr. H. Moh Rifai, M.Pd.  
NIDN. 0702086504

Anggota 3



**PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Arif Billah Zaharuddin

NPM : 2401202061L

Program studi Magister : Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa tesis saya yang berjudul

**UPAYA MENINGKATKAN KINERJA GURU MELALUI SUPERVISI**

**EDUKATIF KOLABORATIF DI SDN 01 MADIUN LOR**

**KOTA MADIUN TAHUN 2025**

Adalah benar – benar merumakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Madiun, ..... Januari 2026

Yang membuat Pernyataan,



Arif Billah Zaharuddin

NIM. 2401202061L

## **MOTO DAN KATA PERSEMBAHAN**

### **MOTO :**

"Pendidikan bukanlah sekadar transfer ilmu, melainkan upaya menumbuhkan kesadaran sosial untuk membangun peradaban yang beradab."

### **KATA PERSEMBAHAN**

Tesis ini saya persembahkan sebagai wujud syukur dan cinta kasih kepada:

1. Allah SWT, Sang Pemilik Ilmu dan yang telah memberikan kekuatan dan petunjuk hingga selesainya tugas akhir ini.
2. Orang Tua, Keluarga Tercinta, Istri dan anak – anak, yang dengan doa-doa tulusnya menjadi jembatan bagi setiap langkah kesuksesan saya.
3. Bapak Ibu Guru dan Tendik, yang telah meluangkan waktu, kerjasamanya, kebersamaannya dan kekompakkannya membantu rampungnya studi ini.
4. Almamater tercinta, Program Studi Magister Pendidikan IPS Universitas PGRI Madiun, tempat saya menimba ilmu dan memperluas cakrawala berpikir.
5. Bapak Ibu Dosen Pembimbing, yang telah sabar membimbing dan mengarahkan saya dengan penuh dedikasi.
6. Diri Sendiri, terima kasih karena telah bertahan, berjuang, dan tidak menyerah pada setiap kesulitan selama masa studi magister ini dan tetap Eling Kuat Slamet serta Amal Ma'ruf Nahi Munkar.

## **KATA PENGANTAR**

Syukur alhamdulillah senantiasa penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat, kasih sayang, berkah dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis dengan judul “Upaya Meningkatkan Kinerja Guru Melalui Supervisi Edukatif Kolaboratif di SDN 01 Madiun Lor Kota Madiun Tahun 2025” untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam memperoleh gelar Magister Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial UNIPMA.

Tanpa adanya bantuan dari berbagai pihak, kemungkinan penulis akan mengalami kesulitan dalam penyusunan tesis ini. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Supri Wahyudi Utomo, M.Pd., selaku Rektor Universitas PGRI Madiun.
2. Bapak Dr. Dwi Setiyadi, M.M., selaku Dekan Fakultas Pascasarjana Universitas PGRI Madiun.
3. Ibu Dr. Sudarmiani, M.Pd., selaku Ketua Program Studi Magister Pendidikan IPS Fakultas Pascasarjana Universitas PGRI Madiun.
4. Ibu Dr. Sudarmiani, M.Pd., selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran selama penulis menyusun tesis ini.
5. Bapak Dr. Yudi Hartono, M.Pd., selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran selama penulis menyusun tesis ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Magister Pendidikan IPS Fakultas Pascasarjana Universitas PGRI Madiun.

7. Bapak dan ibu guru beserta staf tenaga pendidik di SDN 01 Madiun Lor Kota Madiun.
8. Keluargaku, terima kasih atas semangat dan dorongan yang telah diberikan.
9. Teman seperjuangan mahasiswa Program Studi Magister Pendidikan IPS Program Pascasarjana Universitas PGRI Madiun atas motivasi dan kerjasama yang diberikan kepada penulis.
10. Semua pihak yang telah membantu terselesaikannya tesis ini, semoga amal baik diterima oleh Allah SWT dan mendapatkan balasan karunia yang berlimpah dariNya.

Penulis menyadari sepenuhnya sebagai manusia biasa yang jauh dari kesempurnaan, maka tentunya dalam menyusun tesis ini masih terdapat banyak kesalahan dan kekurangan. Oleh karena itu penulis mengharapkan masukan dan koreksi demi kebaikan penyusunan tesis ini. Semoga tesis ini dapat bermanfaat tidak hanya bagi penulis juga bagi para pembaca.

Madiun, Januari 2025

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
JUDUL .....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN PANITIA PENGUJI TESIS.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN.....	v
MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
ABSTRAK .....	xvii
ABSTRACT.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah.....	8
C. Rumusan Masalah dan Pemecahannya .....	9
D. Tujuan Penelitian.....	9
E. Manfaat Penelitian.....	10
F. Definisi Istilah .....	11

BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14
A. Kajian Pustaka.....	14
1. Kinerja Guru.....	14
2. Supervisi Edukatif.....	32
3. Supervisi Edukatif Kolaboratif.....	47
B. Kerangka Berpikir.....	54
C. Hipotesis Tindakan.....	57
D. Kebaruan Penelitian.....	58
BAB III METODE PENELITIAN.....	67
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	67
1. Tempat Penelitian.....	67
2. Waktu Penelitian.....	68
B. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	69
1. Pendekatan Penelitian.....	69
2. Jenis Penelitian.....	69
C. Subyek Penelitian.....	71
D. Teknik Pengumpulan Data.....	72
E. Prosedur Penelitian.....	76
F. Indikator Kinerja.....	83
G. Teknik Analisis Data.....	86

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	90
A. Deskripsi Situasi dan Kondisi Tempat Penelitian .....	90
a. Visi .....	91
b. Misi .....	91
c. Tujuan.....	92
B. Hasil Penelitian.....	96
1. Hasil dan Temuan Siklus I .....	100
2. Hasil dan Temuan Siklus II .....	123
C. Pembahasan .....	143
1. Faktor Pendukung .....	149
2. Faktor Penghambat .....	151
BAB V PENUTUP .....	153
A. Simpulan .....	153
1. Kinerja Guru .....	153
2. Pelaksanaan supervisi edukatif kolaboratif .....	153
3. Supervisi edukatif kolaboratif .....	154
4. Faktor pendukung dan penghambat .....	155
B. Implikasi.....	156
1. Implikasi Teoritis.....	156
2. Implikasi Praktis .....	157

C. Saran .....	158
1. Guru sebagai Supervisee .....	158
2. Kepala Sekolah sebagai Supervisor .....	159
3. Kepala Sekolah sebagai Pengambil Kebijakan .....	160
DAFTAR PUSTAKA .....	161

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Kebaruan Penelitian ( <i>State of Art</i> ).....	58
Tabel 3.1	Jadwal Penelitian .....	68
Tabel 3.2	Data Kepala Sekolah dan Guru SDN 01 Madiun Lor Kota Madiun per 1 Januari 2025 sebagai Subyek Penelitian .....	71
Tabel 3.3	Aspek Penilaian Indikator Kinerja Guru.....	85
Tabel 3.4	Kategori Keberhasilan Kinerja Guru .....	86
Tabel 4.1	Hasil Observasi Awal Kinerja Guru SDN 01 Madiun Lor .....	86
Tabel 4.2	Hasil Observasi Awal Kinerja Guru SDN 01 Madiun Lor dalam Perencanaan Pembelajaran pada Siklus I.....	101
Tabel 4.3	Hasil Observasi terhadap Kinerja Guru SDN 01 Madiun Lor dalam Pelaksanaan Pembelajaran pada Siklus I.....	103
Tabel 4.4	Hasil Observasi terhadap Kinerja Guru SDN 01 Madiun Lor dalam Penilaian Pembelajaran pada Siklus I.....	106
Tabel 4.5	Hasil Observasi terhadap Kinerja Guru SDN 01 Madiun Lor dalam Pelaksanaan Tindak Lanjut Hasil Penilaian Pembelajaran pada Siklus I.....	107
Tabel 4.6	Hasil Observasi terhadap Kinerja Guru SDN 01 Madiun Lor dalam Perencanaan Pembelajaran pada Siklus II.....	124
Tabel 4.7	Hasil Observasi terhadap Kinerja Guru SDN 01 Madiun Lor dalam Pelaksanaan Pembelajaran pada Siklus II.....	126

Tabel 4.8 Hasil Observasi terhadap Kinerja Guru SDN 01 Madiun Lor dalam Penilaian Pembelajaran pada Siklus II.....	128
Tabel 4.9 Hasil Observasi terhadap Kinerja Guru SDN 01 Madiun Lor dalam Pelaksanaan Tindak Lanjut Hasil Penilaian Pembelajaran pada Siklus II.....	129
Tabel 4.10 Rekapitulasi Kinerja Guru SDN 01 Madiun Lor Setelah Pelaksanaan Tindakan Sekolah Melalui Supervisi Edukatif Kolaboratif (Siklus I – II).....	143

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Laporan Kinerja Direktorat Jenderal Guru dan Tenaga Kependidikan Tahun 2020-2024.....	2
Gambar 2.1 Tujuan Supervisi Akademik atau Supervisi Edukatif .....	39
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir .....	57
Gambar 3.1 Bagan Prosedur Penelitian .....	76
Gambar 3.2 Bagan Skenario Siklus Penelitian Menurut Kemmis and McTagarrt .....	77
Gambar 4.1 Presentase Keberhasilan Siklus I .....	118
Gambar 4.2 Presentase Keberhasilan Siklus II .....	139

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Pembobotan Setiap Aspek Penilaian.....	166
Lampiran 2	Instrumen Observasi.....	167
Lampiran 3	Jadwal Pra-Observasi kelas Kineja Guru SDN 01 Madiun Lor Periode Januari s.d Juni Tahun Ajaran 2025-2026 .....	231
Lampiran 4	Jadwal Observasi kelas Kineja Guru SDN 01 Madiun Lor Periode Januari s.d Juni Tahun Ajaran 2025-2026 .....	232
Lampiran 5	Jadwal Pra-Observasi kelas Kineja Guru SDN 01 Madiun Lor Periode Juli s.d Desember Tahun Ajaran 2025-2026 .....	234
Lampiran 6	Jadwal Observasi kelas Kineja Guru SDN 01 Madiun Lor Periode Juli s.d Desember Tahun Ajaran 2025-2026.....	235
Lampiran 7	Dokumentasi Penelitian.....	236