

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, MOTIVASI KERJA, DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN ALFAMART DI MADIUN**

**(Studi Kasus Karyawan Alfamart di Madiun)**

**SKRIPSI**



**OLEH**

**MUHAMMAD RIZKI DERMAWAN**

**2103102118**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

**2025**

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, MOTIVASI KERJA, DAN  
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
ALFAMART DI MADIUN**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Universitas PGRI Madiun untuk memenuhi salah satu  
persyaratan dalam menyelesaikan Program Sarjana Strata 1 Manajemen**

**OLEH:**

**MUHAMMAD RIZKI DERMAWAN**

**NIM. 2103102118**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

**2025**

**LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING**

Skripsi oleh Muhammad Rizki Dermawan telah diperiksa dan disetujui untuk diuji

Madiun, 17 Juli 2025

Pembimbing I.



Dr. Heny Sidanti, S.E., M.M.  
NIDN. 0727107503

Madiun, 17 Juli 2025

Pembimbing II.




Metik Asmike, S.E., M.M.  
NIDN. 0729117402


**LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN**

Skripsi oleh Muhammad Rizki Dermawan telah dipertahankan di depan panitia penguji pada hari Selasa, tanggal 17 Juli 2025.

Panitia Penguji

  
Dr. Apriyanti, S.E., M.M., CPSMM.  
NIDN. 0704047305


Ketua

  
Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M.  
NIDN. 0724128802


Sekretaris

  
Dr. Heny Sidanti, S.E., M.M.  
NIDN. 0727107503

Anggota

  
Metik Asmike, S.E., M.M.  
NIDN. 0729117402


Anggota


  
Dr. Rizal Ula Ananta Fauzi, S.E., M.M.  
NIDN. 0708108702

Anggota

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Mengesahkan,  
Kaprodin Manajemen

  
Dr. Angula Langgeng W., S.E., M.Si., Ak., C.A., CPA  
NIDN: 0727078603

  
Dr. Apriyanti, S.E., M.M., CPSMM  
NIDN. 0704047305

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Rizki Dermawan  
NIM : 2103102118  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Madiun, 17 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,



Muhammad Rizki Dermawan  
NIM. 2103102118

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT, atas segala limpahan rahmat serta hidayah-Nya maka penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Disiplin Kerja, Motivasi Kerja, dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan”**. Skripsi ini disusun untuk sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Program Studi S1 pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.

1. Bapak Dr. H. Supri Wahyudi Utomo, M.Pd. selaku Rektor Universitas PGRI Madiun.
2. Bapak Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., Ak., C.A., CPA., CRMP., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
3. Ibu Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M., selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
4. Ibu Dr. Liliek Nur Sulistiyowati, S.E., M.M., selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
5. Ibu Dr. Apriyanti, S.E., M.M., CPSMM., selaku Kepala Program Studi Manajemen Universitas PGRI Madiun.
6. Bapak Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M., selaku Sekretaris Prodi Manajemen.

7. Ibu Dr. Heny Sidanti, S.E, M.M selaku Dosen Pembimbing I
8. Ibu Metik Asmike, S.E., M.M., selaku Dosen Pembimbing II.
9. Seluruh Bapak dan ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Prodi Manajemen Universitas PGRI Madiun yang sudah memberikan bekal ilmu
10. Kedua orang tua tercinta saya, Almarhumah Ibu Sari Ambarwati, Ayahanda Samanyudi, kakak dan keponakan yang paling lucu serta seluruh keluarga besar yang selalu memberi semangat, dukungan dan doa selama perkuliahan hingga penulisan skripsi ini.
11. Teruntuk diri saya sendiri, terimakasih sudah berfikir positif dalam keadaan apapun, selalu berusaha mencapai diri sendiri, hingga akhirnya mampu mengandalkan diri saya sendiri dalam proses menyelesaikan skripsi ini.
12. Sahabat-sahabat penulis selama perkuliahan yang saling memberikan semangat untuk menyelesaikan skripsi dan telah bersama-sama melewati suka duka bangku perkuliahan.
13. Seseorang yang belum bisa penulis tuliskan namanya, terima kasih selalu memberikan semangat dan supportnya.
14. Serta seluruh pihak lainnya yang sangat membantu dan menyemangati dalam penulisan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini terdapat kekurangan, maka dari itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak untuk kesempurnaan skripsi ini. Penulisan berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan penulis seluruh pihak.

Madiun, 17 Juli 2025

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING</b>	
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	
A. Latar Belakang .....	
B. Batasan Masalah .....	
C. Rumusan Masalah.....	
D. Tujuan Penelitian .....	
E. Kegunaan Penelitian .....	
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN HIPOTESIS PENELITIAN .....</b>	
A. Kajian Tujuan Penelitian.....	
1. <i>Grand Theory</i> .....	
2. Kinerja Karyawan .....	
3. Motivasi .....	
4. Disiplin Kerja.....	
5. Lingkungan Kerja .....	
B. Penelitian Terdahulu .....	
C. Kerangka Berfikir .....	
D. Hipotesis Penelitian .....	
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	
B. Desain Penelitian.....	
C. Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....	
D. Variabel Penelitian Dan Definisi Operasional Variabel .....	
E. Sumber Data.....	
F. Teknik Pengumpulan Data.....	
G. Instrumen Penelitian .....	
H. Teknik Analisis Data.....	

**BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

- I. Gambaran Umum Objek Penelitian .....
- A. Deskripsi Data.....
- B. Hasil Analisa Data .....
- C. Pembahasan.....

**BAB V PENUTUP**

- A. Kesimpulan .....
- B. Saran .....
- C. **DAFTAR PUSTAKA** .....
- D. **LAMPIRAN**.....

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir.....	43
Gambar 3.1 Desain Penelitian.....	51