

**PENGARUH KOMPENSASI, KEAMANAN KERJA DAN
KETERLIBATAN KARYAWAN TERHADAP
LOYALITAS KARYAWAN
(Studi Pada Karyawan PT BPR Ekadharma Bhinaraharja)**

SKRIPSI



OLEH:

UMMI AFIFATUL ROHMAH

NIM. 2103102259

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

2025

**PENGARUH KOMPENSASI, KEAMANAN KERJA DAN
KETERLIBATAN KARYAWAN TERHADAP
LOYALITAS KARYAWAN
(Studi Pada Karyawan PT BPR Ekadharma Bhinaraharja)**

SKRIPSI

Ditujukan Kepada Universitas PGRI Madiun Untuk Memenuhi Salah Satu
Persyaratan Dalam Menyelesaikan Program Sarjana Strata 1 Manajemen

OLEH:

UMMI AFIFATUL ROHMAH

NIM. 2103102259

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

2025

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Skripsi oleh Ummi Afifatul Rohmah telah diperiksa dan disetujui untuk diuji

Madiun, 16 Juli 2025

Pembimbing I

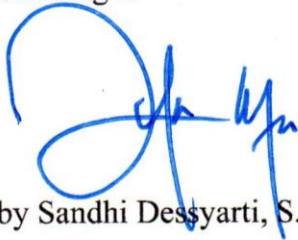


Dr. Liliek Nur Sulistiyowati, S.E., M.M.

NIDN. 0717027501

Madiun, 16 Juli 2025

Pembimbing II



Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M.

NIDN. 0724128802

LEMBAR PENGESAHAN PANITIA

Skripsi oleh Ummi Afifatul Rohmah ini telah dipertahankan di depan panitia
penguji pada hari Rabu tanggal 23 bulan Juli tahun 2025


Panitia Penguji,


Dr. Apriyanti, S.E., M.M.
NIDN. 0704047305

Ketua


Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M.
NIDN. 0724128802

Sekretaris


Dr. Liliek Nur Sulistiyowati, S.E., M.M.
NIDN. 0717027501

Anggota


Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M.
NIDN. 0724128802

Anggota


Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M.
NIDN. 0709118203

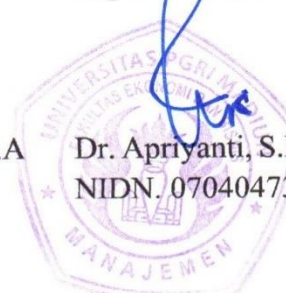
Anggota

Mengetahui,
Dean Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Aninggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., Ak., C.A
NIDN. 0727078603

Mengesahkan,
Kaprod SI Manajemen



Dr. Apriyanti, S.E., M.M.
NIDN. 0704047305

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan dibawah ini mahasiswa Progam Studi S1 Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun :

Nama : Ummi Afifatul Rohmah
NIM : 2103102259
Judul Tugas Akhir : Pengaruh Kompensasi, Keamanan Kerja Dan
Keterlibatan Karyawan Terhadap Loyalitas Karyawan
Studi Pada Karyawan PT BPR Ekadharna Bhinaraharja.

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran saya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya, dalam tugas akhir ini diberi tanda sitasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Madiun, 23 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,



Ummi Afifatul Rohmah

NIM. 2103102259

MOTTO DAN KATA KATA PERSEMBAHAN

“ Saat tak ada yang berjalan sesuai rencana, percayalah: Allah sedang mengatur hatimu agar selaras dengan takdir-Nya, bukan egomu .. “

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT, yang kasih sayang-Nya tak pernah putus meski saya sering goyah. Jika bukan karena rahmat-Nya, tak mungkin saya berdiri hari ini membawa hasil dari perjuangan panjang ini.

SKRIPSI INI SAYA PERSEMBAHKAN KEPADA :

Mama, Bapak, Adek, dan semua yang tersayang. Doa, peluk, dan keyakinan kalian, adalah alasan aku bertahan.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul “ **PENGARUH KOMPENSASI, KEAMANAN KERJA DAN KETERLIBATAN KARYAWAN TERHADAP LOYALITAS KARYAWAN (Studi pada Karyawan PT BPR Ekadharma Bhinaraharja)**”.

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk mencapai derajat Sarjana Strata -1 Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini banyak mengalami kendala, tetapi berkat bantuan serta bimbingan dari berbagai pihak dan rahmat dari Allah SWT sehingga penulis bisa menghadapi kendala serta menyelesaikan skripsi ini.

Pada kesempatan ini, ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Supri Wahyudi Utomo, M.Pd., selaku Rektor Universitas PGRI Madiun.
2. Bapak Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si, Ak., CA., CPA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
3. Ibu Dr. Apriyanti, S.E., M.M. selaku Kepala Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.

4. Ibu Dr. Liliek Nur Sulistiyowati, S.E.,M.M. selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan arahan demi kelancaran dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahan demi kelancaran dalam penyusunan skripsi ini.
6. Ibu Dr. Heny Sidanti, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing lomba yang telah memberikan dukungan, arahan, serta motivasi berharga dalam perjalanan saya mengikuti lomba maupun dalam proses penyusunan skripsi ini.
7. Bapak Ibu Dosen Pengajar Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
8. Pegawai PT. BPR Ekadharma Bhinaraharja yang sudah berkenan membantu proses penelitian ini, sehingga penelitian ini dapat diselesaikan
9. Bapak Suwarno, sosok tegas dan pekerja keras yang selalu menuntunku untuk kuat menghadapi hidup. Terima kasih atas setiap pengorbanan dan keteguhanmu yang menjadikanku pribadi yang tidak mudah menyerah. Semoga Allah SWT melimpahkan kesehatan, keberkahan, dan umur panjang untukmu.
10. Ibuku Widarsih Kusworini, pintu surgaku, sumber kekuatanku. Setiap doa dan pengorbananmu adalah cahaya yang menuntunku hingga saat ini. Semoga Allah SWT selalu melimpahkan kesehatan, kebahagiaan, dan umur panjang penuh berkah untukmu, Ibu tercinta.

11. Adikku Erra Fazira, terima kasih telah menjadi cahaya kecil yang menguatkanmu. Senyum dan canda selalu menumbuhkan semangat serta mengingatkanmu untuk terus tegar dan berjuang agar bisa menjadi teladan bagimu.
12. Untuk diriku sendiri, yang tak pernah berhenti melangkah meski lelah seringkali menghantam. Terima kasih telah bertahan di setiap malam panjang, ketika raga terpaksa bekerja, otak dipaksa belajar, dan hati tetap berusaha kuat di tengah segala kerumitan hidup. Terima kasih karena tidak menyerah, meski jalan terasa berat dan waktu seakan tak pernah cukup. Aku tahu setiap tetes keringat, setiap letih, dan setiap air mata adalah bukti cinta untuk diri, keluarga, dan masa depan yang ingin dicapai. Semoga segala kerja keras, banting tulang, dan perjuangan ini kelak terbayar dengan senyum bahagia dan kebanggaan.

Madiun, 23 Juli 2025



Ummi Afifatul Rohmah

NIM. 2103102259

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	ii
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN PANITIA	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	v
MOTTO DAN KATA KATA PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAK	xvi
<i>ABSTRAK</i>	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Batasan Masalah.....	16
C. Rumusan Masalah	17
D. Tujuan Penelitian	17
E. Kegunaan Penelitian.....	18
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN HIPOTESIS PENELITIAN	20
A. Kajian Pustaka.....	20
1. Loyalitas Karyawan	20
2. Kompensasi	26
3. Keamanan Kerja.....	37
4. Keterlibatan Karyawan.....	41
B. Penelitian Terdahulu	48
C. Kerangka Konseptual	73
D. Hipotesis Penelitian.....	75
1. Pengaruh Kompensasi terhadap Loyalitas Karyawan.....	75

2.	Pengaruh Keamanan Kerja terhadap Loyalitas Karyawan.....	77
3.	Pengaruh Keterlibatan Karyawan terhadap Loyalitas Karyawan	78
BAB III METODE PENELITIAN.....		81
A.	Tempat dan Waktu Penelitian	81
1.	Tempat Penelitian.....	81
2.	Waktu Penelitian	81
B.	Jadwal Penelitian.....	82
C.	Desain Penelitian.....	82
D.	Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel	83
1.	Populasi.....	83
2.	Sampel.....	84
3.	Teknik Pengambilan Sampel.....	84
E.	Variabel Penelitian dan Definisi Operasional	85
1.	Variabel Penelitian	85
2.	Definisi Operasional.....	85
F.	Teknik Pengumpulan Data	87
G.	Instrumen Penelitian.....	87
1.	Kisi-kisi Pernyataan	87
2.	Skala Pengukuran.....	89
H.	Teknik Analisis Data.....	90
1.	Uji Validitas dan Reliabilitas	90
2.	Analisis Deskriptif	91
3.	Uji Asumsi Klasik.....	93
4.	Analisis Regresi Linier Berganda	95
5.	Uji Hipotesis (T)	96
6.	Koefisien Determinasi (R ²)	97
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		98
A.	Gambaran Umum Objek Penelitian	98
B.	Deskripsi Data.....	104
C.	Hasil Analisis Data.....	115
1.	Uji Instrumen Penelitian	115

2. Uji Asumsi Klasik.....	122
3. Uji Regresi Linier Berganda	126
4. Uji Hipotesis	128
D. Pembahasan.....	130
1. Pengaruh Kompensasi terhadap Loyalitas Karyawan.....	130
2. Pengaruh Keamanan Kerja terhadap Loyalitas Karyawan.....	132
3. Pengaruh Keterlibatan Karyawan terhadap Loyalitas Karyawan	133
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	136
A. Kesimpulan	136
B. Implikasi.....	136
C. Saran.....	136
DAFTAR PUSTAKA	139
LAMPIRAN.....	146

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Kantor Cabang Utama, Kantor Cabang, dan Kantor Kas PT BPR Ekadharma Bhinaraharja	2
Tabel 1. 2 Data Jumlah Karyawan PT BPR Ekadharma Bhinaraharja	3
Tabel 1. 3 Kompensasi yang Diberikan PT BPR Ekadharma Bhinaraharja	7
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	48
Tabel 3. 1 Jadwal Penelitian.....	82
Tabel 3. 3 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	85
Tabel 3. 4 Kisi-Kisi Kuesioner.....	88
Tabel 3. 5 Instrumen Penelitian Skala Likert.....	89
Tabel 4. 1 Jenis Kelamin Responden	105
Tabel 4. 2 Usia Responden.....	106
Tabel 4. 3 Pendidikan Terakhir Responden	107
Tabel 4. 4 Masa Kerja Responden	108
Tabel 4. 5 Tempat Penempatan Responden	109
Tabel 4. 6 Tabel Deskripsi Variabel Kompensasi.....	110
Tabel 4. 7 Deskripsi Variabel Keamanan Kerja.....	112
Tabel 4. 8 Variabel Keterlibatan Karyawan.....	113
Tabel 4. 9 Variabel Loyalitas Karyawan.....	114
Tabel 4. 10 Hasil Uji Validitas Variabel Kompensasi (X1).....	116
Tabel 4. 11 Hasil Uji Validitas Variabel Keamanan Kerja (X2)	117
Tabel 4. 12 Hasil Uji Validitas Variabel Keterlibatan Karyawan (X3).....	117
Tabel 4. 13 Hasil Uji Validitas Variabel Loyalitas Karyawan (Y)	118
Tabel 4. 14 Hasil Uji Reabilitas Variabel Kompensasi.....	120
Tabel 4. 15 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Keamanan Kerja	120
Tabel 4. 16 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Keterlibatan Karyawan	121
Tabel 4. 17 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Loyalitas Karyawan.....	122
Tabel 4. 18 Uji Normalitas.....	123
Tabel 4. 19 Uji Multikolinieritas.....	124
Tabel 4. 20 Uji Heteroskedastisitas.....	125
Tabel 4. 21 Uji Regresi Linier Berganda	126
Tabel 4. 23 Hasil Koefisien Determinasi	129

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual	75
Gambar 3. 1 Alur Penelitian.....	83
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi PT BPR Ekadharna Bhinaraharja.....	100

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuisioner Penelitian.....	147
Lampiran 2 Tabulasi Data.....	151
Lampiran 3 Hasil Olah Data	157
Lampiran 4 Validasi Pustaka	163