

**PENGARUH *MEANING OF WORK*, *WORK ENVIRONMENT*,  
DAN *PROACTIVE PERSONALITY* TERHADAP *EMPLOYEE*  
*CREATIVITY***

**(Studi Kasus pada PDAM Tirta Taman Sari Kota Madiun)**

**SKRIPSI**



**OLEH:**

**INTAN FEBRIYANA**

**2103102229**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

**2025**

**PENGARUH *MEANING OF WORK, WORK ENVIRONMENT,*  
DAN *PROACTIVE PERSONALITY* TERHADAP *EMPLOYEE*  
*CREATIVITY***

**(Studi Kasus pada PDAM Tirta Taman Sari Kota Madiun)**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada Universitas PGRI Madiun untuk Memenuhi Salah Satu  
Persyaratan dalam Menyelesaikan Program Sarjana Strata 1 Manajemen

**OLEH:**

**INTAN FEBRIYANA**

**2103102229**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

**2025**

**LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING**

Skripsi oleh Intan Febriyana telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Madiun, 15 Juli 2025

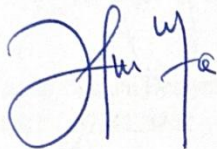
Pembimbing I,



Dr. Heny Sidanti, S.E., M.M.  
NIDN. 0727107503

Madiun, 15 Juli 2025

Pembimbing II,




Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M.  
NIDN. 0724128802

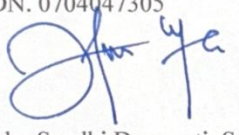
**LEMBAR PENGESAHAN PANITIA PENGUJI**

Skripsi oleh Intan Febriyana ini telah dipertahankan di depan panitia penguji pada hari Selasa tanggal 22 Juli 2025

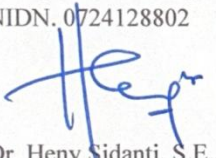
Panitia Penguji,

  
Dr. Apriyanti, S.E., M.M.  
NIDN. 0704047305

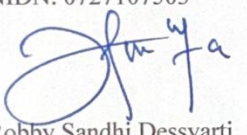
Ketua

  
Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M.  
NIDN. 0724128802

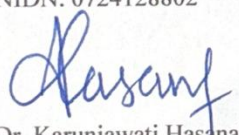
Sekretaris

  
Dr. Heny Sidanti, S.E., M.M.  
NIDN. 0727107503

Anggota

  
Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M.  
NIDN. 0724128802


Anggota

  
Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M.  
NIDN. 0709118203

Anggota

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



  
Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., Ak., CA  
NIDN. 0727078603

Mengesahkan,  
KaprodikSI Manajemen



  
Dr. Apriyanti, S.E., M.M.  
NIDN. 0704047305

### PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini mahasiswa Program Studi S1 Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun

Nama : Intan Febriyana  
NIM : 2103102229  
Judul Penelitian : Pengaruh *Meaning of Work*, *Work Environment*, dan  
*Proactive Personality* terhadap *Employee Creativity* (Studi  
Kasus pada PDAM Tirta Taman Sari Kota Madiun).

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan pikiran saya sendiri. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Madiun, 15 Juli 2025



**Intan Febriyana**

NIM. 2103102229

## **MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN**

*“Manusia bukanlah hasil akhir, melainkan proyek yang sedang berlangsung.”*

*(Jean-Paul Sartre)*

### **SKRIPSI INI KUPERSEMBAHKAN KEPADA:**

1. Ayah dan Ibu tercinta, yang tak pernah lelah memberikan kasih sayang, doa, semangat, dan pengorbanan tanpa batas. Langkahku hingga titik ini tidak akan pernah terjadi tanpa restu dan dukungan kalian. Terima kasih telah menjadi sumber kekuatan, panutan, dan cahaya dalam setiap perjalanan hidupku.
2. Almameterku Universitas PGRI Madiun yang kubanggakan.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT, atas segala limpaham rahmat serta hidayah-Nya maka penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh *Meaning of Work, Work Environment, dan Proactive Personality* terhadap *Employee Creativity* (Studi Kasus Pada Nusantara Edupark Madiun)” dengan tepat waktu. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat kelulusan Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.

Penulis ucapkan terimakasih kepada seluruh pihak yang telah berkontribusi dalam penulisan skripsi ini. Pada kesempatan ini, ucapan terimakasih penulis sampaikan kepada yang terhormat:

1. Dr. H. Supri Wahyudi Utomo, M.Pd. selaku Rektor Universitas PGRI Madiun
2. Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., Ak., C.A., CPA., CRMP., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
3. Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M. selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas PGRI Madiun.
4. Dr. Liliek Nur Sulistiyowati, S.E., M.M. selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas PGRI Madiun.
5. Dr. Apriyanti, S.E., M.M., CPSMM selaku Kepala Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas PGRI Madiun.
6. Dr. Heny Sidanti, S.E., M.M., selaku Dosen Pembimbing I yang bersedia meluangkan waktunya untuk memberi bimbingan, arahan, semangat, ilmu pengetahuan, dan sabar menghadapi kekurangan yang peneliti miliki selama penyusunan skripsi hingga skripsi terselesaikan. Terima kasih atas bimbingan dan konsultasi yang telah diberikan.
7. Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M., selaku Dosen Pembimbing II yang bersedia meluangkan waktunya untuk memberi bimbingan, arahan, semangat, ilmu pengetahuan, dan sabar menghadapi kekurangan yang peneliti miliki selama penyusunan skripsi hingga skripsi terselesaikan. Terima kasih atas bimbingan dan konsultasi yang telah diberikan.

8. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Prodi Manajemen Universitas PGRI Madiun yang telah memberi bekal ilmu pengetahuan kepada peneliti selama perkuliahan dan semoga ilmu yang diberikan bermanfaat untuk kehidupan sehari-hari.
9. Pihak PDAM Tirta Taman Sari Kota Madiun yang sudah berkenan membantu proses penelitian ini, sehingga penelitian ini dapat diselesaikan.
10. Teristimewa untuk kedua orang tua paling berjasa dalam hidup saya, Ayah dan Ibu saya yang telah membesarkan saya hingga saat ini. Terima kasih selalu mendoakan yang terbaik, memberikan motivasi, semangat, dan cinta yang tiada hentinya.
11. Sahabat-sahabat saya Indah Wahyu Ningtyas, Devina Setya Okta Wardani, Noviaopie Anggara Putri. Terimakasih telah membantu dan memberikan semangat serta dukungan selama perkuliahan dan penyusunan skripsi.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan keterbatasan, oleh karena itu kritik dan saran sangat peneliti harapkan. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah informasi dan pengetahuan bagi semua pihak yang membutuhkan.

Madiun, 15 Juli 2025  
Penulis

Intan Febriyana  
NIM. 2103102229

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	iv
MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
ABSTRAK .....	viii
<i>ABSTRACT</i> .....	viv
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Batasan Masalah.....	20
C. Rumusan Masalah .....	21
D. Tujuan Penelitian.....	21
E. Kegunaan Penelitian .....	21
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN HIPOTESIS PENELITIAN .....	23
A. Kajian Pustaka.....	23
1. <i>Grand Theory</i> .....	23
2. Manajemen Sumber Daya Manusia .....	24
3. <i>Meaning of Work</i> .....	27
4. <i>Work Environment</i> .....	29
5. <i>Proactive Personality</i> .....	32
6. <i>Employee Creativity</i> .....	35
B. Penelitian Terdahulu .....	37
C. Kerangka Berpikir.....	58
D. Hipotesis Penelitian.....	60
BAB III METODE PENELITIAN.....	64
A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	64
1. Tempat Penelitian.....	64
2. Waktu Penelitian .....	64
B. Desain Penelitian.....	66
C. Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel.....	67
1. Populasi.....	67
2. Sampel .....	69
3. Teknik Pengambilan Sampel .....	69
D. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional .....	70
1. Variabel Penelitian .....	70
2. Definisi Operasional Variabel .....	71
E. Teknik Pengumpulan Data.....	74
F. Instrumen Penelitian.....	75

G. Teknik Analisis Data.....	75
1. Statistik Deskriptif.....	76
2. Uji Validitas dan Uji Reliabilitas .....	76
3. Uji Asumsi Klasik .....	77
4. Uji Hipotesis .....	79
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	81
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	81
B. Deskripsi Data.....	87
C. Hasil Analisis Data.....	99
1. Statistik Deskriptif.....	99
2. Uji Validitas dan Uji Reliabilitas .....	100
3. Uji Asumsi Klasik .....	103
4. Uji Hipotesis .....	107
D. Pembahasan .....	111
1. Pengaruh <i>Meaning of Work</i> terhadap <i>Employee Creativity</i> .....	111
2. Pengaruh <i>Work Environment</i> terhadap <i>Employee Creativity</i> .....	114
3. Pengaruh <i>Proactive Personality</i> terhadap <i>Employee Creativity</i> ...	117
BAB V PENUTUP.....	121
A. Kesimpulan .....	121
B. Implikasi.....	122
C. Saran.....	124
DAFTAR PUSTAKA .....	126
LAMPIRAN.....	130
RIWAYAT HIDUP.....	151

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. <i>Meaning of Work</i> Karyawan PDAM Tirta Taman Sari Kota Madiun ....	4
Tabel 1.2. Penilaian Lingkungan Kerja PDAM Tirta Taman Sari Kota Madiun ....	8
Tabel 1.3. Penilaian <i>Proactive Personality</i> Karyawan PDAM Tirta Taman Sari Kota Madiun .....	13
Tabel 1.3. Penilaian Kreativitas Karyawan PDAM Tirta Taman Sari Kota Madiun .....	19
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu .....	38
Tabel 3.1. Jadwal Kegiatan Penelitian .....	66
Tabel 3.2. Jumlah Populasi .....	68
Tabel 3.3. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	72
Tabel 3.4. Instrumen Penilaian Skala <i>Likert</i> .....	75
Tabel 4.1. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	88
Tabel 4.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	89
Tabel 4.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	90
Tabel 4.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	91
Tabel 4.5. Deskripsi Variabel <i>Meaning of Work</i> .....	93
Tabel 4.6. Deskripsi Variabel <i>Work Environment</i> .....	94
Tabel 4.7. Deskripsi Variabel <i>Proactive Personality</i> .....	96
Tabel 4.8. Deskripsi Variabel <i>Employee Creativity</i> .....	97
Tabel 4.9. Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	99
Tabel 4.10. Hasil Uji Validitas.....	101
Tabel 4.11. Hasil Uji Reliabilitas .....	102
Tabel 4.12. Hasil Uji Normalitas .....	104
Tabel 4.13. Hasil Uji Multikolonieritas .....	105
Tabel 4.14. Hasil Uji Heterokedastisitas.....	106
Tabel 4.15. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	107
Tabel 4.16. Hasil Uji t.....	109
Tabel 4.17. Hasil Koefisien Determinasi .....	110

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Berpikir .....	59
Gambar 3.1. Desain Penelitian.....	67
Gambar 4.1. Logo PDAM Tirta Taman Sari Kota Madiun .....	82
Gambar 4.2. Struktur Organisasi PDAM Tirta Taman Sari Kota Madiun .....	84

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 .....	130
Lampiran 2 .....	136
Lampiran 3 .....	138
Lampiran 4 .....	140
Lampiran 5 .....	142
Lampiran 6 .....	144
Lampiran 7 .....	145
Lampiran 8 .....	147
Lampiran 9 .....	148
Lampiran 10 .....	148
Lampiran 11 .....	149
Lampiran 12 .....	149
Lampiran 13 .....	150
Lampiran 14 .....	150