

**PENGARUH ETOS KERJA, BUDAYA ORGANISASI, DAN
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA PADA
PEGAWAI KONTRAK DINAS LINGKUNGAN HIDUP DAN PANGAN
KABUPATEN MAGETAN**

SKRIPSI



OLEH:

SHERLY FEBRIATAMA CAHYANI

2103102224

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

2025

**PENGARUH ETOS KERJA, BUDAYA ORGANISASI, DAN
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA PADA
PEGAWAI KONTRAK DINAS LINGKUNGAN HIDUP DAN PANGAN
KABUPATEN MAGETAN**

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas PGRI Madiun untuk Memenuhi Salah Satu
Persyaratan dalam Menyelesaikan Program Sarjana Strata 1 Manajemen

OLEH

SHERLY FEBRIATAMA CAHYANI

NIM.2103102224

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

2025

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Skripsi oleh Sherly Febriatama Cahyani telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Madiun, 15 Juli 2025

Pembimbing I,



Dr. Liliek Nur Sulistiyowati, S.E., M.M.
NIDN. 0717027501

Madiun, 15 Juli 2025

Pembimbing II,



Dr. Apriyanti, S.E., M.M.
NIDN. 0704047305

LEMBAR PENGESAHAN PANITIA PENGUJI

Skripsi oleh Sherly Febriatama Cahyani ini telah dipertahankan di depan panitia penguji pada hari Selasa tanggal 22 Juli 2025

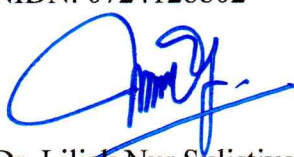
Panitia Penguji,


Dr. Apriyanti, S.E., M.M.
NIDN. 0704047305

Ketua


Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M.
NIDN. 0724128802


Sekretaris


Dr. Liliek Nur Sulistiyowati, S.E., M.M.
NIDN. 0717027501

Anggota


Dr. Apriyanti, S.E., M.M.
NIDN. 0704047305

Anggota


Dian Citaningtyas Ari Kadi, S.E., M.M.
NIDN. 0713058001

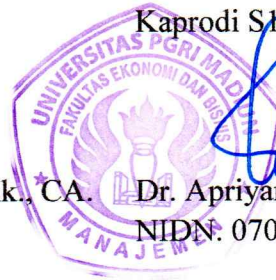
Anggota


Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis




Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., Ak., CA.
NIDN. 0727078603

Mengesahkan,
Kaprodi S1 Manajemen




Dr. Apriyanti, S.E., M.M.
NIDN. 0704047305

PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Sherly Febriatama Cahyani

NIM : 2103102224

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pemikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pemikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Madiun, 15 Juli 2025

Yang membuat pernyataan



Sherly Febriatama Cahyani

2103102224

MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN

MOTTO:

Allah memang tidak menjanjikan hidupmu akan selalu mudah, tapi dua kali Allah berjanji bahwa : “fa inna ma’al-usri yusra, inna ma’al-usri yusra”

(QS. Al- Insyirah 94:5-6)

Hidup berdiri diatas kaki sendiri dengan pondasi “Masih Ada Allah” yang selalu meyakinkan diri, semua bisa saya lalui”

(Prilly Latuconsina)

SKRIPSI INI SAYA PERSEMBAHKAN KEPADA:

Bapak, Ibu dan seluruh keluarga besar yang telah memberikan semangat, mendoakan serta memberi dukungan untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik, dan juga untuk sahabat dan teman-teman yang saya sayangi.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb Alhamdullilahi robbil'alamin, puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT atas nikmat dan karunia-Nya yang telah diberikan sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "Pengaruh Etos Kerja, Budaya Organisasi, Dan Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Pada Pegawai Kontrak Dinas Lingkungan Hidup Dan Pangan Kabupaten Magetan" dengan tepat waktu, Shalawat serta salam saya curahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Peneliti sangat bersyukur atas terselesaikannya penyusunan skripsi ini guna memenuhi salah satu persyaratan kelulusan program Sarjana (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.

Selama penyusunan skripsi ini peneliti mendapat banyak bimbingan, arahan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terimakasih sebanyak-banyaknya kepada:

1. Bapak Dr. H. Supri Wahyudi Utomo, M.Pd. Selaku Rektor Universitas PGRI Madiun.
2. Bapak Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., CA., CPA. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
3. Ibu Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M. Selaku Wakil Dekan 1 Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
4. Ibu Dr. Liliek Nur Sulistiyowati, S.E., M.M. Selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas PGRI Madiun dan Dosen Pembimbing 1 yang bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan, semangat, ilmu pengetahuan, dan sabar menghadapi kekurangan yang peneliti miliki selama penyusunan skripsi hingga skripsi terselesaikan. Terima kasih atas bimbingan dan konsultasi yang telah diberikan.
5. Ibu Dr. Apriyanti, S.E., M.M., CPSMM. Selaku Kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun dan Dosen Pembimbing II yang bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan, semangat, ilmu pengetahuan, dan sabar menghadapi kekurangan yang peneliti miliki selama penyusunan skripsi hingga skripsi terselesaikan. Terima kasih atas bimbingan dan konsultasi yang telah diberikan.
6. Bapak Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M. Selaku Sekretaris Program Studi Manajemen.
7. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen Universitas PGRI Madiun yang telah memberi bekal ilmu pengetahuan.

8. Pegawai Dinas Lingkungan Hidup Dan Pangan Kabupaten Magetan yang sudah berkenan membantu proses penelitian ini, sehingga penelitian ini dapat diselesaikan.
9. Teristimewa untuk kedua orang tua paling berjasa dalam hidup saya, bapak Suparlan dan ibu Sri Munawirah Khatijah yang telah membesarkan saya hingga saat ini. Terima kasih selalu mendoakan yang terbaik, memberikan motivasi, semangat, dan cinta yang tiada hentinya kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
10. Adik saya tercinta Muhammad Arsy Aqielanshi yang telah memberikan semangat, motivasi, dukungan, dan bantuan hingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini.
11. Seluruh teman seperjuangan yang selalu memberi semangat pada masa-masa penyelesaian skripsi serta teman-teman program studi manajemen angkatan 2021. Terima kasih atas bantuan, semangat dan doanya.
12. Pihak-pihak yang tidak bisa disebutkan yang telah membantu terselesaikannya skripsi ini, terima kasih.

Madiun, 15 Juli 2025

Penulis

Sherly Febriatama Cahyani

NIM. 2103102224

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN PANITIA PENGUJI	iii
PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN	iv
MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK.....	xiii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB 1	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Batasan Masalah.....	41
C. Rumusan Masalah	41
D. Tujuan Penelitian	42
E. Manfaat Penelitian	42
BAB II.....	44
KAJIAN PUSTAKA DAN HIPOTESIS PENELITIAN.....	44
A. Kajian Pustaka.....	44
B. Penelitian Terdahulu	69
C. Hipotesis Penelitian.....	76
BAB III	80
METODE PENELITIAN.....	80
A. Tempat Dan Waktu Penelitian	80
B. Desain Penelitian.....	81
C. Populasi, Sampel, Teknik Pengambilan Sampel.....	82
D. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional	85
E. Teknik Pengumpulan Data.....	88
F. Instrumen Penelitian.....	88

G. Analisis Deskriptif	89
H. Teknis Analisis Data.....	91
BAB IV	98
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	98
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	98
B. Deskripsi Data.....	100
C. Hasil Analisis Data.....	115
D. Pembahasan.....	125
BAB V.....	132
PENUTUP.....	132
A. Kesimpulan	132
B. Implikasi.....	133
C. Keterbatasan.....	134
D. Saran.....	135
DAFTAR PUSTAKA	138
LAMPIRAN.....	149

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Kualitas Hasil Kerja	10
Tabel 1. 2 Kuantitas Hasil Kerja	13
Tabel 1. 3 Waktu dan Kecepatan Menyelesaikan Pekerjaan	16
Tabel 1. 4 Etos Kerja.....	22
Tabel 1. 5 Budaya Organisasi	29
Tabel 1. 6 Lingkungan Kerja	36
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	70
Tabel 3. 1 Jadwal Kegiatan Penelitian	81
Tabel 3. 2 Jumlah Sampel	83
<i>Tabel 3. 3 Devinisi Operasional</i>	86
Tabel 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	101
Tabel 4. 2 Karakteristik Berdasarkan Usia	102
Tabel 4. 3 karakteristik berdasarkan pendidikan.....	104
Tabel 4. 4 Karakteristik Berdasarkan Masa Kerja	106
Tabel 4. 5 Deskripsi Data Variabel X ₁	107
Tabel 4. 6 Deskripsi Data Variabel X ₂	109
Tabel 4. 7 Deskripsi Data Variabel X ₃	110
Tabel 4. 8 Deskripsi Data Variabel Y	112
Tabel 4. 9 Hasil Deskripsi Data	113
Tabel 4. 10 Hasil Uji Validitas X1 Etos Kerja.....	115
Tabel 4. 11 Hasil Uji Validitas X2 Budaya Organisasi	116
Tabel 4. 12 Hasil Uji Validitas X3 Lingkungan Kerja.....	116
Tabel 4. 13 Hasil Uji Validitas Y Produktivitas kerja	117
Tabel 4. 14 Hasil Uji Reliabilitas	118
Tabel 4. 15 Hasil Uji Normalitas	119
Tabel 4. 16 Hasil Uji Heterokedastisitas.....	120
Tabel 4. 17 Hasil Uji Multikolineritas	121
Tabel 4. 18 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	122
Tabel 4. 19 Hasil Uji Parsial (T)	123
Tabel 4. 20 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R ²)	124

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berfikir.....	75
Gambar 3. 1 Desain Penelitian.....	82

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuisisioner	150
Lampiran 2 Variabel Etos Kerja (X_1).....	152
Lampiran 3 Variabel Budaya Organisasi (X_2)	153
Lampiran 4 Variabel Lingkungan Kerja (X_3)	154
Lampiran 5 Variabel Produktivitas Kerja (Y).....	155
Lampiran 6 Tabulasi Data Etos Kerja (X_1)	156
Lampiran 7 Tabulasi Data Budaya Organisasi (X_2).....	162
Lampiran 8 Variabel Lingkungan Kerja (X_3)	168
Lampiran 9 Tabulasi Data Produktivitas Kerja (Y)	174
Lampiran 10 Hasil Uji Instrumen	180