

**ANALISIS KEFEKTIFAN DAN KONTRIBUSI PENERIMAAN PAJAK
BUMI DAN BANGUNAN SEBAGAI PENDAPATAN ASLI DAERAH DI
KABUPATEN MADIUN (TAHUN 2022-2024)**

TUGAS AKHIR



OLEH :

PUTRI SONYA DWI WAHYU SASMITA

NIM.2203103018

PROGRAM STUDI D3 MANAJEMEN PAJAK

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS PGRI MADIUN

2025

**ANALISIS KEEFEKTIFAN DAN KONTRIBUSI PENERIMAAN PAJAK
BUMI DAN BANGUNAN SEBAGAI PENDAPATAN ASLI DAERAH DI
KABUPATEN MADIUN (TAHUN 2022-2024)**

TUGAS AKHIR

Diajukan kepada UNIVERSITAS PGRI Madiun untuk Memenuhi Salah Satu
Syarat Memperoleh Gelar Ahli Madya (A,Md. M) Diploma - 3 Manajemen Pajak

OLEH :

PUTRI SONYA DWI WAHYU SASMITA

NIM.2203103018

PROGRAM STUDI D3 MANAJEMEN PAJAK

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS PGRI MADIUN

2025

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini mahasiswa Program Studi D3 Manajemen Pajak Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun :

Nama : Putri Sonya Dwi Wahyu Sasmita

NIM : 2203103018

Judul Tugas Akhir : Analisis Keefektifan Dan Kontribusi Penerimaan Pajak Bumi Dan Bangunan Sebagai Pendapatan Asli Daerah Di Kabupaten Madiun (Tahun 2022-2024).

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tugas akhir yang saya buat ini adalah benar – benar merupakan hasil karya saya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya dalam tugas akhir ini diberi tanda sitasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan tugas akhir dan gelar yang saya peroleh atas tugas tugas akhir tersebut.

Madiun, 22 Juli 2025

Mahasiswa



Putri Sonya Dwi Wahyu Sasmita

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Tugas Akhir oleh Putri Sonya Dwi Wahyu Sasmita telah diperiksa dan disetujui.

Madiun, 22 Juli 2025

Pembimbing I



Dr. Anny Widiasmara, S.E., M.Si., CSRS

NIDN. 0707097405

Madiun, 22 Juli 2025

Pembimbing II




Sedy Dwi Haryanto, S.Pd., M.A. Cert.DA.,CSRS.,CSRA

NIDN. 0703059601

LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN

Tugas Akhir oleh Putri Sonya Dwi Wahyu Sasmita telah dipertahankan di depan panitia penguji pada hari Selasa tanggal 22 Juli 2025.

Panitia Penguji


Aliffianti Sabiria Ayu Ditta, S.E., M.Ak., CTT
NIDN. 07141128904 Ketua


Erma Wulan Sari, S.Pd., M.Ak
NIDN. 0712049102 Sekertaris



Dr. Anny Widiasmara, S.E., M.Si., CSRS
NIDN. 0707097405 Anggota


Sedy Dw Haryanto, S.Pd., M.A., Cert.DA., CSRS., CSRA
NIDN. 0703059601 Anggota


Dr. Karuliatwati Hasanah, S.E., M.M
NIDN. 0709118203 Anggota


Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis




Didi Angella Langgeng W, M.Si., Ak., CA., CPA
NIDN. 0727078603

Mengesahkan,
Kepala Manajemen Pajak




Aliffianti Sabiria Ayu Ditta, S.E., M.Ak., CTT
NIDN. 07141128904

MOTTO

Bukan seberapa cepat kamu sampai, tapi seberapa kuat kamu bertahan.

TUGAS AKHIR INI DIPERSEMBAHKAN KEPADA

Kedua orang tua tercinta, yang selalu mendoakan, mendukung, dan menjadi sumber semangat dalam setiap langkah hidup saya. Terima kasih atas kasih sayang dan pengorbanan yang tak ternilai.

Diri saya sendiri, yang telah berjuang, bertahan, dan tidak menyerah hingga mencapai titik ini.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadirat Allah SWT karena atas limpahan berkah barokah serta rahmat-Nya dari awal hingga akhir dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul “Analisis Keefektifan dan Kontribusi Penerimaan Pajak Bumi dan Bangunan Terhadap Pendapatan Asli Daerah di Kabupaten Madiun (Tahun 2022-2024)”. Tugas Akhir ini disusun guna untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Ahli Madya (A.Md) pada Program Studi D3 Manajemen Pajak Universitas PGRI Madiun.

Penyusunan Tugas Akhir ini tidak mungkin dapat terlaksana dengan baik, tanpa adanya bantuan dan kerjasama dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung, Oleh karena itu, dengan kerendahan dan ketulusan hati dalam kesempatan ini menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. H. Supri Wahyudi Utomo, M.Pd, selaku Rektor Universitas PGRI Madiun
2. Bapak Dr. Anggita Langgeng W, M.Si., Ak, CA, CPA, CRMP, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
3. Ibu Aliffianti Safiria Ayu Ditta, SE, MAK, CTT, selaku Kaprodi D3 Manajemen Pajak yang selalu memberikan semangat dan motivasi untuk dapat menyelesaikan Tugas Akhir.
4. Ibu Dr. Anny Widiasmara, S.E., M.Si., CSRS, selaku pembimbing I yang membantu secara teknis terkait pengerjaan Tugas Akhir,

membimbing serta memberikan masukan untuk penyempurnaan Tugas Akhir ini,

5. Bapak Sendy Dwi Haryanto, S.Pd., M.A.,CSRS.,CSRA., selaku pembimbing II yang membantu secara teknis terkait pengerjaan Tugas Akhir, membimbing serta memberikan masukan untuk penyempurnaan Tugas Akhir ini,
6. Bapak Ibu Dosen dan Staf D3 Manajemen Pajak yang telah memberikan ilmu akademik maupun non akademik dalam perkuliahan dan memberikan jasa yang berarti selama tiga tahun ini.
7. Pegawai Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Madiun yang telah membantu dalam pengerjaan Tugas Akhir.
8. Kedua orang tua dan adik yang senantiasa telah memberi do'a , dukungan, kasih sayangnya, memberikan pengorbanan moral dan materil. Mereka menjadikanku motivasi untuk dapat berjuang terus menyelesaikan Tugas Akhir tanpa putus asa sedikitpun.
9. Terimakasih kepada Orang-orang yang penulis sayangi karena telah menemani dan mensupport penulis dari awal kuliah hingga saat ini, beliau tak hentinya mengingatkan penulis untuk selalu rajin dan tekun, selama studi ini.
10. Teman-teman seangkatan 2022 yang telah menemani dan mau berjuang bersama-sama selama tiga tahun ini. Terima kasih atas perjuangan, motivasi dan semangatnya. Semoga kalian semua sukses selalu

dimanapun nantinya, dan dapat berjumpa lagi di lain waktu dan kesempatan.

11. Semua pihak yang telah membantu penulis yang tidak bisa disebutkan satu-persatu terimakasih atas do'a serta dukungan yang sangat berharga bagi penulis.
12. Dan yang terakhir, kepada diri saya sendiri ,teima kasih sudah bertahan sejauh ini. Terima kasih tetap memilih berusaha dan merayakan dirimu sendiri sampai di titik ini, walau sering kali merasa putus asa atas apa yang diusahakan dan belum berhasil, namun terima kasih tetap menjadi manusia yang selalu mau berusaha dan tidak lelah mencoba. Terima kasih karena memutuskan tidak menyerah sesulit apapun proses penyusunan tugas akhir ini dan telah menyelesaikannya sebaik dan semaksimal mungkin, ini merupakan pencapaian yang patut dirayakan untuk diri sendiri.

Sebagai manusia biasa Penulis menyadari penyusunan Tugas Akhir ini jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan dan ilmu pengetahuan yang dimiliki oleh Penulis, harapan Penulis, semoga Tugas Akhir ini dapat memberikan manfaat bagi siapa saja yang membacanya.

Madiun, 22 Juli 2025



Penulis

DAFTAR ISI

JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	ii
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	iii
LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR	iv
MOTTO DAN PEMBAHASAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAK	xiii
ABSTRACT	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	11
C. Batasan Penelitian	11
D. Tujuan Penelitian	12
E. Manfaat Penelitian	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN	13
A. Kajian Teori	13
B. Penelitian Terdahulu	28
C. Kerangka Pemikiran.....	40
BAB III METODE PENELITIAN	41
A. Bentuk Penelitian Tugas Akhir	41
B. Lokasi Dan Waktu Penelitian	42
C. Rancangan Penelitian	43
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	51
A. Gambaran Umum.....	51
B. Hasil Penelitian	51
C. Pembahasan	84
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN	91
A. Simpulan	91
B. Implikasi	92
C. Saran	93
DAFTAR PUSTAKA	95
LAMPIRAN	102

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Target dan Realisasi PBB Kabupaten Madiun	3
Tabel 1.2 Target dan Realisasi Penerimaan Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Madiun.....	5
Tabel 2.1 Klasifikasi Kriteria Efektifitas.....	25
Tabel 2.2 Klasifikasi Kriteria Kontribusi.....	26
Tabel 2.3 Penelitian Terdahulu.....	27
Tabel 3.1 Waktu Penelitian	40
Tabel 4.1 Prosentase DPP Pajak Bumi dan Bangunan	64
Tabel 4.2 Target dan Realisasi PBB Tingkat Kecamatan	71
Tabel 4.3 Klasifikasi Kriteria Efektifitas	74
Tabel 4.4 Perhitungan Tingkat Efektifitas	76
Tabel 4.5 Klasifikasi Tingkat Kontribusi	79
Tabel 4.6 PerhitunganTingkat Kontribusi	81

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	40
Gambar 4.1 Struktur Organisasi BAPENDA Kabupaten Madiun	54

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Target dan Realisasi Penerimaan PBB.....	103
Lampiran 2 Laporan Penerimaan Pajak Kabupaten Madiun.....	104
Lampiran 3 Laporan Realisasi PAD.....	105
Lampiran 4 Target dan Realisasi Penerimaan PBB Per Kecamatan	106
Lampiran 5 Hasil Wawancara	108
Lampiran 6 Dokumentasi	110