

**STRATEGI INTENSIFIKASI DAN EKSTENSIFIKASI DALAM
OPTIMALISASI WAJIB PAJAK DARI SEKTOR JASA PARKIR DAN
KESENIAN ATAU HIBURAN GUNA MENINGKATKAN PENERIMAAN
PAJAK DAERAH KOTA MADIUN**

TUGAS AKHIR



**OLEH :
ARI ENDY YUDI KARYOKO
NIM.2203103004**

**PROGRAM STUDI D3 MANAJEMEN PAJAK
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI MADIUN
JULI 2025**

**STRATEGI INTENSIFIKASI DAN EKSTENSIFIKASI DALAM
OPTIMALISASI WAJIB PAJAK DARI SEKTOR JASA PARKIR DAN
KESENIAN ATAU HIBURAN GUNA MENINGKATKAN PENERIMAAN
PAJAK DAERAH KOTA MADIUN**

TUGAS AKHIR

Diajukan kepada Universitas PGRI Madiun untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Ahli Madya (A.Md. M) Diploma - 3 Manajemen Pajak

OLEH :

ARI ENDY YUDI KARYOKO

NIM.2203103004

PROGRAM STUDI D3 MANAJEMEN PAJAK

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS PGRI MADIUN

JULI 2025

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini mahasiswa Program Studi D3 Manajemen Pajak
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas PGRI Madiun :

Nama : Ari Endy Yudi Karyoko

NIM : 2203103004

Judul Tugas Akhir :

Strategi Intensifikasi dan Ekstensifikasi Dalam Optimalisasi Wajib
Pajak dari Sektor Jasa Parkir dan Kesenian atau Hiburan Guna
Meningkatkan Penerimaan Pajak Daerah Kota Madiun

Menyatakan dengan benarnya bahwa tugas akhir yang saya buat ini adalah benar -
benar merupakan hasil karya saya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya, dalam
tugas akhir ini diberi tanda citasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Apabila di kemudian hari terbukti pernyataan saya ini tidak benar, maka saya
bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan tugas akhir dan gelar yang
saya peroleh atas tugas akhir tersebut.

Madiun, 16 Juli 2025

Mahasiswa



ariendy

Ari Endy Yudi Karyoko

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Tugas akhir ini oleh Ari Endy Yudi Karyoko telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Madiun, 16 Juli 2025

Pembimbing I



Dr. Liliek Nur Sulistyowati, S.E, M.M

NIDN. 0717027501

Madiun, 16 Juli 2025

Pembimbing II




Aliffianti Safiria Ayu Ditta, S.E., M.Ak., CTT

NIDN. 0714128904

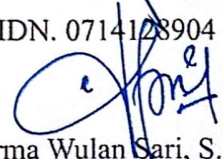
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Tugas akhir oleh Ari Endy Yudi Karyoko telah dipertahankan di depan panitia penguji pada hari Rabu, 23 Juli 2025.

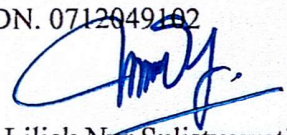
Panitia Penguji


Aliffianti Safiria Ayu Ditta, S.E., M.Ak., CTT
NIDN. 0714128904


Ketua


Erma Wulan Sari, S. Pd., M.Ak
NIDN. 0712049182

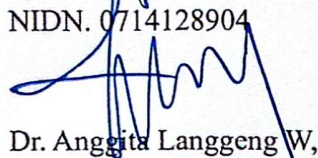
Sekretaris


Dr. Liliek Nur Sulistyowati, S.E, M.M
NIDN. 0717027501

Anggota


Aliffianti Safiria Ayu Ditta, S.E., M.Ak., CTT
NIDN. 0714128904

Anggota

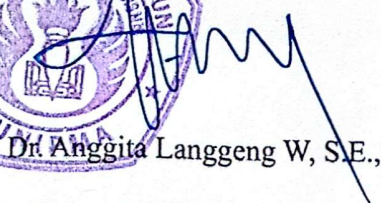

Dr. Anggita Langgeng W, S.E., M.Si, Ak., CA., CPA., CRMP
NIDN. 0727078603

Anggota

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis





Dr. Anggita Langgeng W, S.E., M.Si, Ak., CA., CPA., CRMP
NIDN. 0727078603

Mengesahkan :

Kaprodi D3 Manajemen Pajak




Aliffianti Safiria Ayu D, S.E., M.Ak., CTT
NIDN. 0714128904

MOTTO DAN KATA PENGANTAR

MOTTO :

Lokasi lahir boleh dimana saja, tapi lokasi mimpi harus di langit.

(Anis Rasyid Baswedan, S.E., M.P.P., Ph.D.)

Sakit terjadi karena pola makan, pola hidup, pola pikir dan yang paling sering adalah kakean polah (banyak tingkah).

(K.H. Anwar Zahid)

TUGAS AKHIR INI KUPERSEMBAHKAN KEPADA :

Kedua orang tua bapak dan ibu terima kasih, serta saudara perempuanku atas selalu memberikan dukungan semangat dan do'a dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.

KATA PENGANTAR

Puji syukur Penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena atas rahmat dan karunia-Nya Penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan baik dan selesai tepat pada waktunya. Penulisan tugas akhir ini dilakukan untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam rangka memperoleh gelar Ahli Madya Program Studi D3 Manajemen Pajak, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas PGRI Madiun.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini sangat sulit terwujud sebagaimana yang diharapkan, tanpa bimbingan dan bantuan serta tersedianya fasilitas-fasilitas yang diberikan oleh beberapa pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis sampaikan terima kasih dan rasa hormat kepada :

1. Bapak Dr. H. Supri Wahyudi Utomo, M.Pd., selaku Rektor Universitas PGRI Madiun.
2. Bapak Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E.,M.Si., Ak., CA., CPA., CRMP selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
3. Ibu Aliffianti Safiria Ayu Ditta, S.E., M.Ak, CTT., selaku Ketua Program Studi D3 Manajemen Pajak serta Pembimbing II yang selalu memberikan masukan, saran dalam menyusun tugas akhir ini
4. Ibu Dr. Liliek Nur Sulistyowati, S.E, M.M., selaku Pembimbing I yang telah memberikan arahan, bimbingan serta membantu secara teknik dalam pengerjaan tugas akhir ini.
5. Seluruh Bapak/ Ibu Dosen D3 Manajemen Pajak yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan wawasan yang telah diberikan.

6. Kedua orang tua dan keluarga besar Alm. Mbah Soewarno dan Alm. Mbah Umar, terima kasih atas segala bentuk dukungan, semangat, do'a, nasehat, dan motivasi yang selalu diberikan kepada penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
7. Kepada pihak Badan Pendapatan Daerah Kota Madiun, terima kasih sudah memberikan ruang untuk penulis atas mengizinkan dalam penelitian serta memberikan kesempatan Magang ditahun 2024.
8. Kepada teman sejawatku saudara Jodi Dwi Budi Santoso, Calvin Febrinio Putra, terima kasih atas semangat, saran dan masukan yang telah diberikan.
9. Kepada pihak-pihak yang telah menjalin hubungan baik dengan penulis namun tidak tertulis dalam kata pengantar ini.

Madiun, 15 Juli 2025

Peneliti

DAFTAR ISI

Surat Pernyataan	ii
Lembar Persetujuan Dosen Pembimbing	iii
Lembar Persetujuan Dan Pengesahan Tugas Akhir	iv
Motto Dan Kata Pengantar	v
Kata Pengantar	vi
Daftar Isi	viii
Daftar Tabel	x
Daftar Gambar	xi
Daftar Lampiran	xii
Abstrak	xiii
Abstrak	xiv
BAB I Pendahuluan	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	13
1.3 Batasan Penelitian	13
1.4 Tujuan Penelitian	14
1.5 Manfaat Penelitian	14
BAB II Kajian Pustaka Dan Kerangka Teoritis	16
2.1 Kajian Pustaka	16
2.1.1 <i>Grand Theory</i>	16
2.1.2 Optimalisasi Penerimaan Pajak Daerah	20
2.1.3 Sistem Pemungutan <i>Self Assessment System</i>	23
2.1.4 Strategi Intensifikasi dan Ekstensifikasi	24
2.1.5 Pajak Barang dan Jasa Tertentu	28
2.1.6 Laju Pertumbuhan Penerimaan Pajak Daerah	33
2.1.7 Penelitian Terdahulu	35
2.2 Kerangka Masalah	41
BAB III Metode Penelitian	42
3.1 Bentuk Penelitian Tugas Akhir	42
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	42
3.3 Rancangan Penelitian	43
3.3.1 Jenis Penelitian	43

3.3.2 Tahapan/ Prosedur Penelitian.....	44
3.3.3 Objek Penelitian.....	47
3.3.4 Sumber Data.....	47
3.3.5 Teknik Analisis.....	49
BAB IV Hasil Dan Pembahasan	51
4.1 Gambaran Umum Instansi	51
4.1.1 Sejarah Singkat Badan Pendapatan Daerah Kota Madiun	51
4.1.2 Visi dan Misi Badan Pendapatan Daerah Kota Madiun.....	52
4.1.3 Tugas dan Fungsi Badan Pendapatan Daerah Kota Madiun	53
4.1.4 Struktur Organisasi Badan pendapatan Daerah Kota Madiun.....	54
4.2 Hasil Penelitian	55
4.2.1 Deskripsi Data Target, Realisasi, dan Kontribusi Pemungutan Pajak Terhadap Pendapatan Asli Daerah	55
4.2.1.1 Pajak Barang dan Jasa Tertentu Sektor Jasa Parkir.....	57
4.2.1.2 Pajak Barang dan Jasa Tertentu Sektor Jasa Kesenian atau Hiburan	60
4.2.2 Implementasi Kebijakan Strategi Intensifikasi dan Ekstensifikasi dari Sektor Jasa Parkir dan Kesenian atau Hiburan.....	63
4.2.2.1 Penerapan Strategi Intensifikasi.....	63
4.2.2.2 Penerapan Strategi Ekstensifikasi.....	64
4.2.3 Faktor Pendukung dan Penghambat dalam Penerapan Strategi Intensifikasi dan Ekstensifikasi	65
4.2.4 Analisis Laju Pertumbuhan Penerimaan Pajak Daerah	72
4.3 Pembahasan.....	74
4.3.1 Penerapan Strategi Intensifikasi dan Ekstensifikasi dalam Optimalisasi Wajib Pajak Sektor Jasa Parkir dan Kesenian atau Hiburan.....	74
4.3.2 Dampak Penerapan Strategi Intensifikasi dan Ekstensifikasi dalam Penerimaan Pajak Sektor Jasa Parkir dan Kesenian atau Hiburan.....	86
4.3.3 Hasil Analisis Laju pertumbuhan Penerimaan Pajak Daerah.....	88
BAB V Kesimpulan, Implikasi, Dan Saran	92
5.1 Kesimpulan	92
5.2 Implikasi	93
5.3 Keterbatasan.....	94
5.4 Saran	95
Daftar Pustaka.....	97
Riwayat Hidup	100

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kontribusi Penerimaan Jasa Parkir Terhadap PAD	4
Tabel 1.2 Kontribusi Penerimaan Jasa kesenian/ Hiburan pada PAD	5
Tabel 1.3 Jumlah Wajib Pajak Yang Terdaftar	6
Tabel 2.1 Klasifikasi Laju Pertumbuhan	34
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu	35
Tabel 3.1 Waktu Penelitian	43
Tabel 4.1 Kontribusi PBJT Jasa Parkir Terhadap PAD.....	59
Tabel 4.2 Kontribusi PBJT Jasa Kesenian atau hiburan Terhadap PAD.....	62
Tabel 4.3 Laju Pertumbuhan Penerimaan Jasa Parkir	72
Tabel 4.4 Laju Pertumbuhan Penerimaan Jasa Hiburan	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Keterkaitan Teori Terhadap Fenomena Penelitian	17
Gambar 2.2 Kerangka Masalah Penelitian	41
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	55
Grafik 4.2 Target dan Realisasi Pendapatan Asli Daerah	56
Grafik 4.3 Penerimaan Jasa Parkir Tahun 2020 – 2024	58
Grafik 4.4 Penerimaan Jasa Kesenian Atau Hiburan Tahun 2020 – 2024	60
Gambar 4.5 Flowchart Penerapan Strategi Intensifikasi	79
Gambar 4.6 Flowchart Penerapan Strategi Intensifikasi	80
Grafik 4.7 Tingkat Persentase Laju Pertumbuhan Pajak	89

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Penerimaan Asli Daerah Kota Madiun Tahun 2020 – 2024	102
Lampiran 2. Jumlah Wajib Pajak - Pajak Barang dan Jasa Tertentu	103
Lampiran 3. Data Wajib Pajak Terdaftar PBJT Jasa Parkir.....	104
Lampiran 4. Data Wajib Pajak Terdaftar PBJT Jasa Kesenian dan Hiburan.....	105
Lampiran 5. Hasil Wawancara dengan Informan Pertama	107
Lampiran 6. Hasil Wawancara dengan Informan Kedua.....	110
Lampiran 7. Dokumentasi Penelitian	114