

**STRATEGI EFEKTIVITAS DAN KONTRIBUSI TERHADAP
PEMUNGUTAN PAJAK HIBURAN DI KOTA MADIUN PADA
TAHUN 2021–2024**

TUGAS AKHIR



**OLEH:
VIKHA HERSA AGUSTIN
NIM.2203103002**

**PROGRAM STUDI D3 MANAJEMEN PAJAK
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI MADIUN
2025**

**STRATEGI EFEKTIVITAS DAN KONTRIBUSI TERHADAP PEMUNGUTAN
PAJAK HIBURAN DI KOTA MADIUN PADA TAHUN 2021–2024**

TUGAS AKHIR

Tugas Akhir Diajukan kepada UNIVERSITAS PGRI MADIUN untuk
Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Ahli Madya (A,Md) Diploma – 3
Manajemen Pajak

OLEH:

VIKHA HERSA AGUSTIN

NIM.2203103002

PROGRAM STUDI D3 MANAJEMEN PAJAK

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS PGRI MADIUN

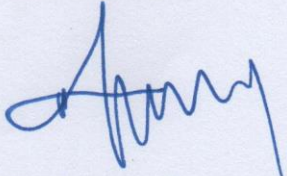
2025

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Tugas Akhir oleh Vikha Hersa Agustin telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Madiun, 18 Agustus 2025

Pembimbing I



Dr. Anggita Langgeng W, M.Si., Ak, CA, CPA, CRMP

NIDN. 0727078603

Madiun, 18 Juli 2025

Pembimbing II




Rihan Mustafa Zahri, S.E., M.Ak

NIDN. 0604069201


LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN

Tugas Akhir oleh Vikha Hersa Agustin telah dipertahankan di depan panitia penguji pada hari Senin, 21 Juli 2025

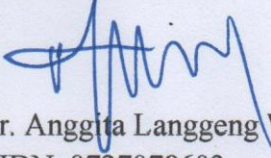
Panitia Penguji


Aliffianti Safiria Ayu D, S.E., M.Ak, CTT
NIDN. 0714128904

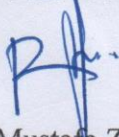
Ketua


Erma Wulan Sari, S.Pd., M.Ak
NIDN. 0712049102

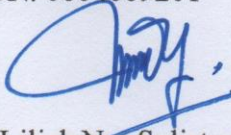
Sekretaris


Dr. Anggita Langgeng W, M.Si., Ak, CA, CPA
NIDN. 0727078603

Anggota


Rihan Mustafa Zahri, S.E., M.Ak
NIDN. 0604069201

Anggota


Dr. Liliek Nur Sulistyowati, S.E, M.M
NIDN. 0717027501

Anggota

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Anggita Langgeng W, M.Si., Ak, CA, CPA
NIDN. 0727078603

Mengesahkan:

Kaprodi D3 Manajemen Pajak



Aliffianti Safiria A. D, S.E., M.Ak, CTT
NIDN. 0714128904

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Vikha Hersa Agustin

NIM : 2203103002

Program Studi : D3 Manajemen Pajak

Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa tugas akhir yang saya buat ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya dalam tugas akhir ini, diberi tanda *citasi* dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Madiun, 12 Agustus 2025



Vikha Hersa Agustin

MOTTO

“Allah tidak akan mengubah nasib suatu kaum sampai mereka mengubah apa yang ada pada diri mereka”

- QS.Ar-Ra'd: 11-

“Setiap anak ingin keluarga yang sempurna, tapi tidak semua anak memilikinya, masa kecilmu boleh saja hancur dan gelap, maka lawanlah rasa trauma masa itu, bukankah hidup harus terus berjalan dan perlihatkan kepada mereka masa depanmu yang jauh lebih baik”

-Vikhahrs-

TUGAS AKHIR INI KUPERSEMBAHKAN KEPADA:

Nenek, Mama, Bapak, Adek, dan Keluarga besar Riyanto yang sudah memberikan dukungan serta doa yang tiada henti di panjatkan. Tugas Akhir ini juga saya persembahkan untuk diri saya sendiri yang sudah menyelesaikan dengan tepat waktu dan untuk orang terkasih

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, atas segala rahmat-Nya. Shalawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada junjungan-Nya Nabi Besar Muhammad SAW, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul "Strategi Efektivitas Dan Kontribusi Terhadap Pemungutan Pajak Hiburan Di Kota Madiun Pada Tahun 2021–2024" ini dengan baik.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak karena berkat dukungan, bantuan, dan bimbingannya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Untuk itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Allah SWT atas segala nikmat dan rahmat serta karunia pertolongan-Nya selama penulis menyusun skripsi
2. Nabi Muhammad SAW yang telah menjadi contoh sekaligus panutan bagi penulis
3. Kedua orang tua saya yaitu Bapak Suwito dan Ibu Sri Wahyuningsih, serta keluarga besar Riyanto tercinta yang telah memberi doa dan semangat serta dukungan moral maupun finansial untuk menyelesaikan kuliah dan tugas akhir.
4. Nenek saya tercinta yaitu Titik Sudarwati yang telah memberikan nasihat serta memberikan dukungan dan doa yang beliau berikan
5. Selaku Kaprodi D3 Manajemen Pajak Ibu Aliffianti Safiria A. D, S.E., M.Ak, CTT
6. Selaku pembimbing (I) Bapak Dr. Anggita Langgeng W, M.Si., Ak, CA, CPA yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan Tugas Akhir

7. Selaku pembimbing (II) Bapak Rihan Mustafa Zahri, S.E., M.Ak yang telah membantu memberikan saran dan arahan dalam menyusun Tugas Akhir
8. Sahabat saya yang telah menemani dari awal masuk sampai menyelesaikan tugas akhir ini bersama
9. Teman-teman kelas saya yang telah memberikan dukungan dan semangat
10. Pihak –pihak terkait yang telah membantu dalam pelaksanaan kegiatan Tugas Akhir

Penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam penulisan Laporan Tugas Akhir ini. Oleh sebab itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat dibutuhkan untuk memperbaiki laporan ini. Semoga Laporan Skripsi ini dapat menambah wawasan dan bermanfaat bagi seluruh pihak yang memerlukannya.

Madiun, 12 Agustus 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	v
MOTTO	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
ABSTRAK	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	15
C. Batasan Penelitian.....	15
D. Manfaat Penelitian	16
BAB II.....	18
KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA TEORITIS	18
A. Kajian Pustaka	18
1. Grand Theory.....	18
2. Konsep Dasar Perpajakan	23
3. Sistem Pemungutan Pajak.....	28
4. Pajak Daerah	31
5. Pendapatan Asli Daerah.....	34
6. Pajak Hiburan	37
7. Efektivitas Pemungutan	40
8. Kontribusi Pajak	41
9. Strategi Pemungutan	42
B. Penelitian Terdahulu	43
C. Kerangka Pemikiran	45
BAB III	48

METODE PENELITIAN.....	48
A. Tujuan Penelitian	48
B. Bentuk Penelitian Tugas Akhir.....	48
C. Lokasi dan Waktu Penelitian	49
D. Rancangan Penelitian.....	50
a) Jenis Penelitian	50
b) Tahapan/ Prosedur Penelitian	51
c) Objek Penelitian.....	53
d) Sumber Data	53
e) Teknik Analisis	54
BAB IV	61
A. Gambaran Umum Perusahaan	61
a) Profil Perusahaan	61
b) Visi dan Misi Perusahaan	63
c) Struktur Organisasi Perusahaan	63
d) Kedudukan, Fungsi dan Tugas.....	65
B. Analisis Data dan Pembahasan	69
a) Perkembangan Penerimaan Pajak Hiburan tahun 2021-2024.....	69
b) Analisis Efektivitas Pemungutan Pajak Hiburan	73
c) Analisis Kontribusi Pajak Hiburan terhadap PAD	77
d) Faktor Yang Mempengaruhi	80
e) Strategi Bapenda Kota Madiun dalam Meningkatkan Efektivitas.....	84
f) Pembahasan Hasil Penelitian	89
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN.....	93
A. Simpulan	93
B. Implikasi	96
C. Saran	97
DAFTAR PUSTAKA	99
LAMPIRAN.....	102

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	47
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi.....	64
Gambar 4. 2 Alur Pemungutan Pajak Hiburan Bapenda Madiun	85

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Pendapatan Asli Daerah Kota Madiun.....	5
Tabel 1. 2 Target dan Realisasi Pajak Hiburan Kota Madiun tahun 2021-2024.....	6
Tabel 2. 1 Kategori Persentase Efektivitas	19
Tabel 2. 2 Kategori Persentase Kontribusi.....	22
Tabel 2. 3 Tarif Pajak Hiburan di Kota Madiun	40
Tabel 2. 4 Penelitian Terdahulu	43
Tabel 3. 1 Waktu Penelitian	50
Tabel 3. 2 Daftar Pertanyaan Wawancara.....	52
Tabel 3. 3 Kategori Persentase Efektivitas	57
Tabel 3. 4 Kategori Persentase Kontribusi.....	59
Tabel 4. 1 Target dan Realisasi Pajak Hiburan Kota Madiun Tahun 2021-2024 .	70
Tabel 4. 2 Kategori Efektivitas	74
Tabel 4. 3 Hasil Perhitungan Efektivitas Pajak Hiburan Kota Madiun	75
Tabel 4. 4 Kategori Persentase Kontribusi.....	77
Tabel 4. 5 Hasil Perhitungan Kontribusi Pajak Hiburan terhadap PAD	78