

***PENGARUH BOARD GENDER DIVERSITY DAN CORPORATE  
SOCIAL RESPONSIBILITY TERHADAP TAX AGGRESSIVENESS***

**(Studi pada Perusahaan Sub Sektor Perkebunan yang Terdaftar di  
BEI Tahun 2020-2024)**

**TUGAS AKHIR**



**OLEH :**

**FATIQA RATMA PUTRI NINGSIH**

**NIM.2203103003**

**PROGRAM STUDI D3 MANAJEMEN PAJAK**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

**2025**

**PENGARUH *BOARD GENDER DIVERSITY* DAN *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY* TERHADAP *TAX AGGRESSIVENESS*  
(Studi pada Perusahaan Sub Sektor Perkebunan yang Terdaftar di  
BEI Tahun 2020-2024)**

**TUGAS AKHIR**

Diajukan kepada UNIVERSITAS PGRI MADIUN untuk Memenuhi

Salah Satu

Syarat Memperoleh Gelar Ahli Madya (A.Md.M) Diploma – 3 Manajemen Pajak

**OLEH:**

**FATIQA RATMA PUTRI NINGSIH**

**NIM.2203103003**

**PROGRAM STUDI D3 MANAJEMEN PAJAK  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI MADIUN  
2025**

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini mahasiswa Program Studi D3 Manajemen Pajak

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun:

Nama : Fatiqah Ratma Putri Ningsih

Nim : 2203103003

Judul Tugas Akhir : Pengaruh *Board Gender Diversity* Dan *Corporate Social Responsibility* Terhadap *Tax Aggressiveness* (Studi pada Perusahaan Sub Sektor Perkebunan yang Terdaftar di BEI Tahun 2020-2024).

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tugas akhir yang saya buat ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya dalam tugas akhir ini diberi tanda sitasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan tugas akhir dan gelar yang saya peroleh atas tugas akhir tersebut.

Madiun, 18 Juli 2025

Mahasiswa



Fatiqah Ratma Putri Ningsih

**LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING**

Tugas Akhir oleh Fatiqah Ratma Putri Ningsih telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Madiun, 18 Juli 2025

Pembimbing I

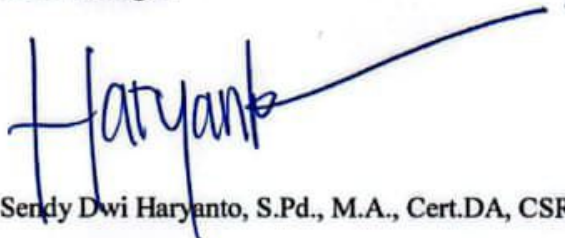


Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si.Ak., CA, CPA, CRMP

NIDN. 0727078603

Madiun, 18 Juli 2025

Pembimbing II





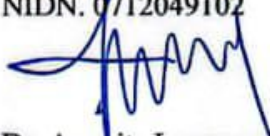
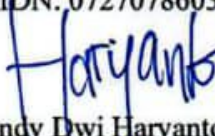

Serdy Dwi Haryanto, S.Pd., M.A., Cert.DA, CSRS, CSRA

NIDN. 0703059601

## LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN

Tugas Akhir oleh Fatiqah Ratma Putri Ningsih telah dipertahankan di depan panitia penguji pada hari Senin, 21 Juli 2025.

Panitia Penguji,

 Aliffianti Safiria Ayu Ditta, S.E., M.Ak., CTT NIDN. 0714128904	Ketua
 Erma Wulan Sari, S.Pd., M.Ak NIDN. 0712049102	Sekretaris
 Dr. Anggita Langgeng Wijaya, M.Si., Ak., CA., CPA NIDN. 0727078603	Anggota
 Sendy Dwi Haryanto, S.Pd., M.A., Cert.DA, CSRS, CSRA NIDN. 0703059601	Anggota
 Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M NIDN. 0709118203	Anggota

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



  
Dr. Anggita Langgeng Wijaya, M.Si., Ak., CA., CPA  
NIDN. 0727078603

Mengesahkan,  
Kaprodi D3 Manajemen Pajak



  
Aliffianti Safiria Ayu Ditta, S.E., M.Ak., CTT  
NIDN. 0714128904

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb. Puji Syukur kehadiran Allah SWT karena telah melimpahkan berkat rahmat dan hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul “Pengaruh *Board Gender Diversity* Dan *Corporate Social Responsibility* Terhadap *Tax Aggressiveneess* (Studi pada Perusahaan Sub Sektor Perkebunan yang Terdaftar di BEI Tahun 2020-2024)” meskipun Tugas Akhir ini masih jauh dari kata sempurna. Tugas Akhir ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat program studi D3 Manajemen Pajak Universitas PGRI Madiun untuk meraih gelar Ahli Madya (A.Md). Peneliti menyadari bahwa penulisan Tugas Akhir ini tidak akan selesai tepat waktu tanpa adanya bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati peneliti menyampaikan banyak terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si.Ak., CA, CPA, CRMP selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun sekaligus Dosen Pembimbing I yang selama proses penyusunan Tugas Akhir ini telah banyak memberikan pengarahan dan terimakasih atas bimbingan, kritik, saran terhadap peneliti sehingga dapat menyelesaikan penulisan Tugas Akhir ini.
2. Ibu Aliffianti Safiria Ayu Ditta, S.E., M.Ak., CTT selaku Ketua Program Studi D3 Manajemen Pajak Universitas PGRI Madiun, yang telah memberikan pembelajaran dan pengarahan selama masa perkuliahan.

3. Bapak Sendy Dwi Haryanto, S.Pd., M.A., Cert.DA, CSRS, CSRA selaku Dosen Pembimbing II yang selama proses penyusunan Tugas Akhir ini telah banyak memberikan pengarahan, koreksi sehingga penyusunan Tugas Akhir ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Seluruh Bapak Ibu dosen serta staf Program studi D3 Manajemen Pajak yang telah memberikan banyak ilmu baik akademik maupun non akademik selama perkuliahan sehingga peneliti dapat menyelesaikan kewajiban Tugas Akhir ini.
5. Kedua orang tua tersayang. Cinta pertama dan panutanku, Ayahanda Suratman dan pintu surgaku Ibundahara Sih Rodatin. Terimakasih atas segala pengorbanan dan tulus kasih yang telah diberikan. Selalu menjadi penyemangat peneliti dikala sedih dan ingin menyerah, selalu memberikan dukungan, keyakinan dan motivasi bahwa penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini. Besar harapan peneliti semoga ayah dan ibu selalu sehat, panjang umur, dan bisa menyaksikan keberhasilan peneliti dikemudian hari.
6. Teman-teman seperjuang Angkatan 2022 D3 Manajemen Pajak yang selalu memberikan bantuan selama perkuliahan hingga tugas akhir.
7. Khusus sahabatku yang telah menjadi pendengar disetiap keluh kesah peneliti, memberikan dukungan satu sama lain dan selalu meyakinkan jika kita bisa menyelesaikan perkuliahan ini, serta terimakasih pula untuk kesan yang begitu indah selama masa perkuliahan dari awal PKKMB hingga Tugas Akhir ini.
8. Teruntuk orang istimewa dan penulis cintai, yang selalu menemani dalam keadaan suka maupun duka meskipun kita ldr tetapi senantiasa mendengarkan keluh kesah

peneliti, memberi dukungan, keyakinan dan semangat sehingga Tugas Akhir ini dapat terselesaikan dengan tepat waktu.

9. Semua pihak yang tidak dapat peneliti tuliskan satu persatu, terimakasih atas segala bantuannya.

Dalam penyusunan laporan ini tentunya masih banyak terdapat kekurangan, kesalahan dan kekhilafan karena keterbatasan kemampuan peneliti, untuk itu sebelumnya peneliti mohon maaf yang sebesar-besarnya. Peneliti juga mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak demi perbaikan yang bersifat membangun atas laporan ini. Akhirnya dengan segala kerendahan hati peneliti mengucapkan terimakasih dan semoga laporan ini dapat bermanfaat bagi peneliti maupun kita Bersama. Akhir kata wassalamu'alaikum wr. Wb.

Madiun, 18 Juli 2025

Peneliti

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
SURAT PERNYATAAN.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN.....	iv
MOTTO .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
ABSTRAK .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	11
C. Batasan Penelitian.....	11
D. Tujuan Penelitian .....	12
E. Manfaat Penelitian .....	12
BAB II KAJIAN TEORI.....	14
A. Kajian Pustaka.....	14
B. Penelitian Terdahulu .....	20
C. Kerangka Berpikir.....	30
D. Hipotesis Penelitian.....	35
BAB III METODE PENELITIAN.....	38
A. Bentuk Penelitian Tugas Akhir .....	38
B. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	39
C. Rencana Penelitian.....	40
D. Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Data .....	45

E. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional .....	46
F. Instrumen Penelitian.....	48
G. Teknik Analisis Data.....	48
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>56</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	56
B. Deskripsi Data.....	56
C. Hasil Penelitian .....	57
D. Pembahasan.....	69
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>72</b>
A. Kesimpulan .....	72
B. Implikasi.....	73
C. Saran.....	74
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>75</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>79</b>
<b>RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>89</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Realisasi Penerimaan Pajak .....	5
Tabel 2. Penelitian Terdahulu .....	22
Tabel 3. Waktu Penelitian .....	39
Tabel 4. Data Perusahaan Sektor Perkebunan.....	43
Tabel.5 Kriteria Sampel Penelitian .....	45
Tabel 6. Instrumen Penelitian .....	48
Tabel 7. Pengambilan Keputusan Autokorelasi .....	52
Tabel 8. Sampel Perusahaan Sektor Perkebunan .....	57
Tabel 9. Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	58
Tabel 10. Hasil Uji Normalitas .....	60
Tabel 11. Hasil Uji Multikolinieritas .....	61
Tabel 12. Hasil Uji Heteroskedasitas Model Glejser .....	62
Tabel 13. Hasil Uji Autokorelasi .....	63
Tabel 14. Hasil Uji Regresi Berganda.....	64
Tabel 15. Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	66
Tabel 16. Hasil Uji Statistik t.....	67
Tabel 17. Hasil Uji Statistik f.....	68

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Berpikir.....	32
----------------------------------	----

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Tabulasi Data.....	79
Lampiran 2. Data Setelah Outlier.....	82
Lampiran 3. Hasil Olah Data SPSS.....	85