

BAB V

PENUTUP

Dalam bab ini dijelaskan kesimpulan berdasarkan hasil penelitian yang sudah dilaksanakan, sekaligus memberikan beberapa rekomendasi yang sesuai

5.1 Kesimpulan

Kesimpulan berikut dirumuskan berdasarkan tujuan studi serta hasil kajian yang telah dilaksanakan.

1. Hasil penerapan *lean manufacturing* di UD. Mustika Agung menunjukkan identifikasi jenis – jenis pemborosan yang terjadi, yang ditunjukkan melalui klasifikasi pemborosan berdasarkan *cycle time current state map* yaitu VA 5935 menit, NNVA yaitu transportasi 90 menit, dan NVA yaitu 50 menit. Setelah diidentifikasi tujuh jenis pemborosan di UD. Mustika Agung melalui metode WRM, yang diperoleh dari hasil wawancara dengan pihak *expet* perusahaan, jenis pemborosan dengan skor tertinggi adalah *defect (side chair)* dengan skor sebesar 32 dan *inventory* dengan skor 26. Berdasarkan hasil observasi dan wawancara, analisis penyebab pemborosan di UD. Mustika Agung dilakukan menggunakan diagram *fishbone* yang menunjukkan bahwa jenis pemborosan *defect* disebabkan oleh material, mesin, manusia, dan *inventory* disebabkan oleh manusia, mesin dan material.
2. Perbaikan yang diusulkan di dasarkan pada jenis pemborosan yang teridentifikasi di UD. Mustika Agung melalui *value state map* dan *flow process chart* dengan mengganti mesin oven yang lebih modern, menambahkan alat digital *wood moisture*, penggunaan alat transportasi menggunakan kereta sorong, dan penambahan karyawan di proses finishing. Setelah perbaikan dilakukan, *cycle time* pada peta keadaan mendatang menjadi VA 3045 menit, NNVA 65 menit, dan NVA menjadi 10 menit.

5.2 Saran

Berikut rekomendasi yang mampu disampaikan kepada perusahaan antara lain sebagaimana diuraikan dibawah ini :

1. Dengan diketahuinya jenis dan klasifikasi pemborosan, pihak perusahaan diharapkan dapat menindaklanjuti melalui penerapan rekomendasi yang dianjurkan pada studi ini. Faktor penyebab terjadinya pemborosan meliputi manusia, material dan mesin. Oleh karena itu, diharapkan pihak perusahaan dapat melakukan evaluasi ulang terhadap faktor-faktor tersebut.
2. Beberapa rekomendasi perbaikan dianjurkan dalam penelitian ini, yang diharapkan dapat di implementasikan oleh pihak perusahaan untuk meminimalkan terjadinya pemborosan di UD. Mustika Agung