PENGARUH DISIPLIN KERJA, KETERAMPILAN KERJA, PENGALAMAN KERJA, TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN

(Studi Kasus Pada CV Jasa Karya Anugerah Magetan)

SKRIPSI

OLEH :

WILDAN FAZA ADHIMA

2203102195

PROGAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS PGRI MADIUN

2026

PENGARUH DISIPLIN KERJA, KETERAMPILAN KERJA, PENGALAMAN KERJA, TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN
(Studi Kasus Pada CV Jasa Karya Anugerah Magetan)

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas PGRI Madiun untuk Memenuhi Persyaratan dalam Menyelesaikan Program Sarjana Strata 1 Manajemen

OLEH :
WILDAN FAZA ADHIMA
2203102195

PROGAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI MADIUN
2026

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Skripsi oleh WILDAN FAZA ADHIMA telah diperiksa dan di seujui untuk di uji

Madiun 6 Agustus 2026

Pembimbing I

Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M.
NIDN. 0709118203

Madiun 6 Agustus 2026

Pembimbing II

Ririh Anggraini Setyahety, S.E., M.
NIDN. 0721048405

LEMBAR PENGESAHAN PANITIA PENGUJI

Skripsi oleh Wildan Faza Adhima dipertahankan di depan panitia penguji pada hari Selasa tanggal 6 Agustus 2026.

Dr. Apriyanti S.E., M.M. NIDN. 0704047305	Ketua
Robby Sandhi Dessyarti, S. E., M. M NIDN. 0724128802	Sekertaris
Dr. Karuniawati Hasanah, S. E., M. M NIDN. 0709118203	Anggota
Ririh Anggraini Setyahety, S.E., M NIDN. 0721048405	Anggota
Dr. Liliek Nur Sulistiyowati,S. E., M. M NIDN. 0717027501	Anggota

Mengetahui, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,	Mengesahkan: Kaprodi Manajemen,
Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., Ak., CA. NIDN. 0727078603	Dr. Apriyanti S.E., M.M. NIDN. 0704047305

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama	: Wildan Faza Adhima
NIM	: 2203102195
Program Studi	: Manajemen
Fakultas	: Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan sebenar-benarnya, bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan hasil pengerjaan orang lain ataupun hasil pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil karya tulisan saya. Apabila dikemudian hari ditemukan bukti skripsi ini hasil plagiasi, maka saya bersedia menerima konsekuensi atau sanksi atas perbuatan tersebut.

Madiun, 6 Agustus 2026

Yang membuat pernyataan



Wildan Faza Adhima

NIM. 2203102195

MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN

“Patenang bede Allah”

(Penulis)

SKRIPSI INI KUPERSEMBAHKAN KEPADA:

Untuk kedua orang tuaku terutama ibu dan almarhum bapakku, terimakasih telah membiyayai kuliah serta mempercayaiku juga terimakasih atas segala do’a, dan dukungannya, dan yang terpenting untuk diriku sendiri, terimakasih telah berjuang sejauh ini, terimakasih untuk tidak menyerah, terimakasih selalu berani berusaha dalam melewati segala rintangan dan godaan serta cobaan selama masa kuliah, dan terimakasih telah berjuang dan menyelesaikan skripsi ini

Sekian Terimakasih

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, karunia, serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Pengaruh Disiplin Kerja, Keterampilan Kerja, dan Pengalaman Kerja terhadap Produktivitas Kerja Karyawan pada CV Jasa Karya Anugerah Kabupaten Magetan". Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas PGRI Madiun.

Penulis menyadari bahwa proses penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari berbagai hambatan dan tantangan. Namun, berkat bantuan, dukungan, motivasi, bimbingan, serta doa dari berbagai pihak, skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. H. Supri Wahyudi Utomo, M.Pd, selaku Rektor Universitas PGRI Madiun.
2. Bapak Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., Ak., C.A., ACPA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
3. Ibu Dr. Apriyanti, S.E., M.M., selaku Kaprodi Manajemen Universitas PGRI Madiun.
4. Bapak Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M., selaku Sekretaris Program Studi Manajemen Universitas PGRI Madiun.

5. Ibu Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M., selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, memberikan arahan, masukan, serta bimbingan dengan penuh kesabaran selama proses penyusunan skripsi ini.
6. Ibu Ririh Anggraini Setyahety, S.E., M.M., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, koreksi, dan saran yang sangat berarti hingga skripsi ini dapat terselesaikan.
7. Pimpinan dan seluruh karyawan CV Jasa Karya Anugerah Kabupaten Magetan yang telah memberikan izin serta membantu penulis selama proses pengambilan data penelitian.
8. Kedua orang tua serta keluarga penulis, yang senantiasa memberikan doa, dukungan, dan semangat tanpa henti selama proses penyusunan skripsi ini.
9. Teman-teman Fakultas Ekonomi dan Bisnis, khususnya Program Studi Manajemen angkatan 2022, yang telah saling mendukung dan memberikan semangat selama masa perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini.
10. Semua pihak yang bersangkutan yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis selama masa kuliah hingga menyusun skripsi ini

Madiun, 2026

Penulis,

Wildan Faza Adhima

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL..... i
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....ii
LEMBAR PENGESAHAN PANITIA PENGUJI.....iii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....iv
MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN.....v
KATA PENGANTAR.....vi
DAFTAR ISI.....viii
DAFTAR TABEL.....x
DAFTAR GAMBAR.....xi
DAFTAR LAMPIRAN.....xii
ABSTRAK.....xiii
ABSTRACT.....xiv
BAB I PENDAHULUAN.....1
A. Latar Belakang.....1
B. Batasan Masalah.....18
C. Rumusan Masalah.....19
D. Tujuan Penelitian.....19
E. Manfaat Penelitian.....19
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN HIPOTESIS PENELITIAN.....22
A. Kajian Pustaka.....22
B. Penelitian Terdahulu.....37
C. Kerangka Berfikir.....59
D. Hipotesis Penelitian.....62
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....70
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....70
B. Desain Penelitian.....71
C. Popoulasi dan Sampel.....72
D. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....74
E. Teknik Pengumpulan Data.....77
F. Instrumen Penelitian.....78
G. Teknik Analisis Data.....79
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....85

A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....85
B. Deskripsi Data.....86
C. Hasil Analisis Data.....101
D. Pembahasan.....111
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....119
A. Kesimpulan.....119
B. Implikasi Hasil Penelitian.....120
C. Keterbatasan Penelitian.....122
D. Saran.....123
DAFTAR PUSTAKA.....125
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....150

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Karakteristik Karyawan CV Jasa Karya Anugerah.....5
Tabel 1.2 Target Proyek Karyawan CV Jasa Karya Anugerah.....7
Tabel 1.3 Absensi CV Jasa Karya Anugerah Tahun 2026.....9
Tabel 1.4 Masa Kerja Karyawan CV Jasa Karya Anugerah.....13

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu 37

Tabel 3.1 Jadwal Kegiatan Penelitian 71

Tabel 3.2 Sampel Berdasarkan Divisi.....74
Tabel 3.3 Definisi Operasional Variabel.....76
Tabel 3.4 Instrumen Penelitian Skala Likert.....78

Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin 86

Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan usia.....87
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja Karyawan.....88
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Divisi.....89
Tabel 4.5 Deskripsi Variabel Disiplin Kerja (X1).....91
Tabel 4.6 Deskripsi Variabel Keterampilan Kerja (X2).....94
Tabel 4.7 Deskripsi Variabel Penalaman Kerja (X3).....96
Tabel 4.8 Deskripsi Variabel Produktivitas Kerja (Y).....99
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja.....101
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Variabel Keterampilan Kerja.....102
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Variabel Pengalaman Kerja.....102
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas Variabel Produktivitas Kerja.....103
Tabel 4.13 Hasil Uji Reliabilitas.....104
Tabel 4.14 Hasil Uji Normalitas.....105
Tabel 4.15 Hasil Uji Multikolinearitas.....106
Tabel 4.16 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....107
Tabel 4.17 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....108
Tabel 4.18 Hasil Uji Koefisien Signifikansi Parsial (Uji t).....109
Tabel 4.19 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....111

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir.....62

Gambar 3.1 Desain Penelitian 72

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN
LAMPIRAN 1
LAMPIRAN 2
LAMPIRAN 3