

**PENGARUH *EMPLOYEE ENGAGEMENT* DAN LINGKUNGAN
KERJA TERHADAP *CONTINUANCE COMMITMENT* PADA
PT. ATTARAYA DISTRINDO DI KABUPATEN MADIUN**

SKRIPSI



OLEH:

DAVID KENCANA MUKTI

NIM. 2203102198

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

2026

**PENGARUH *EMPLOYEE ENGAGEMENT* DAN LINGKUNGAN
KERJA TERHADAP *CONTINUANCE COMMITMENT* PADA
PT. ATTARAYA DISTRINDO DI KABUPATEN MADIUN**

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas PGRI Madiun untuk Memenuhi Salah Satu
Persyaratan dalam Menyelesaikan Program Sarjana Strata 1 Manajemen

OLEH:

DAVID KENCANA MUKTI

NIM. 2203102198

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

2026

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Skripsi oleh David Kencana Mukti telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Madiun, 20 Juli 2026

Pembimbing I,

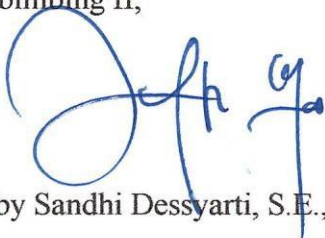


Dr. Apriyanti, S.E., M.M., CPSMM

NIDN. 0704047305

Madiun, 20 Juli 2026

Pembimbing II,



Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M

NIDN. 0724128802

LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA PENGUJI

Skripsi oleh David Kencana Mukti dipertahankan di depan panitia penguji pada hari

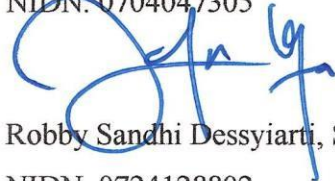
Selasa, 28 Juli 2026.

Panitia Penguji


Dr. Apriyanti, S.E., M.M

Ketua

NIDN. 0704047305


Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M

Sekretaris

NIDN. 0724128802


Dr. Hari Purwanto, S.E., M.M

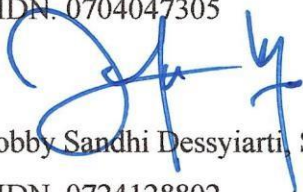
Anggota

NIDN. 0728047704


Dr. Apriyanti, S.E., M.M., CPSMM

Anggota

NIDN. 0704047305


Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M

Anggota

NIDN. 0724128802

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., Ak., C.A

NIDN. 0727078603

Mengesahkan,

Kaprodi Manajemen



Dr. Apriyanti, S.E., M.M

NIDN. 0704047305

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : David Kencana Mukti

NIM : 2203102198

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Madiun, 20 Juli 2026

Yang membuat pernyataan,



David Kencana Mukti

MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN

"Mersudi Patitising Tindak Pusakane Titising Hening"

Mempelajari Dengan Sungguh Sungguh Ketepatan Bertindak Sebagai

Warisan dari Ketenangan Batin.

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, saya persembahkan karya sederhana ini kepada:

Kedua orang tua tercinta, yang senantiasa memberikan kasih sayang, doa, dukungan, serta pengorbanan yang tak ternilai. Terima kasih atas setiap perjuangan, nasihat, dan kepercayaan yang menjadi kekuatan dalam setiap langkah saya. Kepada keluarga tercinta, yang selalu memberikan semangat, perhatian, dan doa sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini. Kepada dosen pembimbing dan seluruh dosen yang telah membimbing, memberikan ilmu, serta arahan yang berharga selama proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini. Kepada sahabat dan teman-teman, terima kasih atas kebersamaan, motivasi, bantuan, dan kenangan indah selama menempuh pendidikan. Terakhir, untuk diri saya sendiri. Terima kasih karena telah berusaha, bertahan, dan tidak menyerah dalam menghadapi setiap tantangan hingga akhirnya karya ini dapat terselesaikan. Semoga karya ini dapat memberikan manfaat bagi banyak pihak dan menjadi langkah awal menuju masa depan yang lebih baik.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah Subhanallahu wata'ala atas segala limpahan rahmat dan hidayah-Nya sehingga atas izin dan ridho-Nya maka penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul “Pengaruh *Employee Engagement* dan *Continuance Commitment* Pada PT. Attaraya Distrindo di Kabupaten Madiun” dengan baik. Sholawat serta salam tidak lupa selalu dihaturkan kepada Nabi Muhammad Shalallahualaihi wassalam yang kita nantikan syafaat-Nya di Yaumul Qiyamah. Dengan penuh rasa hormat dan ketulusan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan doa, dukungan, motivasi, bantuan, serta semangat selama proses penyusunan skripsi ini. Untuk itu penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih penulis kepada:

1. Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat, karunia, kesehatan, kekuatan, serta kemudahan yang telah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat pada waktunya.
2. Dr. H. Supri Wahyudi Utomo, M.Pd. Rektor Universitas PGRI Madiun yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menempuh pendidikan dan menimba ilmu di lingkungan akademik yang penuh pengalaman dan pembelajaran berharga.
3. Dr. Anggita Langgeng Wijaya, M.Si. Ak.,CA., CPA., Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun yang telah memberikan

dukungan dan fasilitas selama penulis menjalani perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini.

4. Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M. Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun yang telah memberikan arahan serta motivasi selama masa perkuliahan.
5. Dr. Apriyanti, S.E., M.M. CPSMM. Ketua Program Studi yang telah membantu, membimbing, dan memberikan ilmu yang sangat bermanfaat kepada penulis selama menempuh pendidikan. Juga selaku Dosen Pembimbing I yang dengan penuh kesabaran telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran, serta memberikan arahan, kritik, dan saran yang sangat berarti dalam proses penyusunan skripsi ini.
6. Robby Sandhi Dessyarti, S.E.M.M. selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, motivasi, serta masukan yang sangat membantu penulis hingga skripsi ini dapat terselesaikan.
7. Kepada kedua orang tua tercinta Bapak Zaenal Arifin dan Ibu Wahyuningsih, yang menjadi alasan terbesar penulis untuk terus berjuang. Terima kasih atas kasih sayang yang tidak pernah berkurang, doa yang tidak pernah putus, pengorbanan yang tak terhitung, serta segala perjuangan yang telah diberikan demi masa depan penulis. Terima kasih karena selalu percaya pada kemampuan penulis, bahkan ketika penulis meragukan diri sendiri. Semoga segala lelah, doa, dan pengorbanan yang telah diberikan menjadi amal kebaikan yang dibalas dengan keberkahan, kesehatan, dan kebahagiaan oleh Tuhan Yang Maha Esa.

8. Kepada adik tercinta Repa Kencana Mulya, terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan ini. Terima kasih atas doa, semangat, perhatian, dan canda tawa yang sering kali menjadi penghibur di tengah rasa lelah. Semoga segala impian dan cita-cita yang sedang diperjuangkan juga dapat terwujud dengan baik.
9. Kepada seluruh keluarga besar, yang selalu memberikan doa, dukungan, perhatian, serta motivasi kepada penulis. Terima kasih karena selalu menjadi tempat pulang, tempat berbagi cerita, dan sumber kekuatan yang membuat penulis yakin bahwa setiap perjuangan tidak pernah dilakukan sendirian.
10. Terkhusus kepada teman dekat saya Tiara Wulan Ramadhani, terima kasih telah hadir dan menjadi bagian penting dalam perjalanan ini. Terima kasih atas setiap doa, perhatian, dukungan, kesabaran, dan waktu yang telah diberikan. Terima kasih telah menjadi tempat penulis berbagi cerita, keluh kesah, serta memberikan semangat ketika rasa lelah dan putus asa mulai menghampiri. Kehadiranmu menjadi salah satu alasan mengapa penulis mampu terus bangkit dan menyelesaikan setiap proses dengan lebih kuat.
11. Kepada sahabat dan teman-teman, terima kasih atas kebersamaan, bantuan, dukungan, kerja sama, serta setiap kenangan yang telah diukir selama masa perkuliahan. Terima kasih telah menjadi teman belajar, teman berdiskusi, teman berjuang, dan teman bertumbuh. Semoga persahabatan yang telah terjalin tetap terjaga, meskipun nantinya kita menempuh jalan kehidupan yang berbeda.

12. Terakhir, untuk diri sendiri, David Kencana Mukti terima kasih karena telah memilih untuk tetap bertahan. Terima kasih karena tidak menyerah meskipun berkali-kali merasa lelah, gagal, takut, dan ingin berhenti. Terima kasih telah berani menghadapi setiap tantangan, belajar dari setiap kesalahan, serta terus melangkah meskipun langkah itu terkadang terasa berat. Perjalanan ini telah membuktikan bahwa kemampuan bukan hanya tentang menjadi yang paling hebat, tetapi tentang keberanian untuk terus bangkit setiap kali terjatuh. Semoga setiap perjuangan yang telah dilalui menjadi bekal untuk menghadapi perjalanan hidup berikutnya dengan hati yang lebih kuat, pikiran yang lebih bijaksana, dan semangat yang tidak pernah padam.

Semoga segala kebaikan, doa, perhatian, dan bantuan yang telah diberikan kepada penulis mendapat balasan yang berlipat ganda dari Tuhan Yang Maha Esa. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca serta menjadi langkah awal dalam perjalanan untuk terus belajar, berkarya, dan memberikan manfaat bagi banyak orang.

Madiun, 19 Juli 2026

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	ii
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA PENGUJI ..	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iv
MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
ABSTRAK	xvi
ABSTRACT	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Batasan Masalah.....	15
C. Rumusan Masalah	16
D. Tujuan Penelitian	16
E. Manfaat Penelitian	16
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN HIPOTESIS PENELITIAN.....	19
A. Kajian Pustaka.....	19
B. Penelitian Terdahulu	33
C. Kerangka Berpikir.....	47
D. Hipotesis Penelitian.....	47
BAB III METODE PENELITIAN	51
A. Tempat dan Waktu Penelitian	51
B. Jadwal Penelitian.....	51
C. Desain Penelitian.....	52
D. Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel	53
E. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional	56
F. Teknik Pengumpulan Data.....	61
G. Instrumen Penelitian.....	62

H. Teknik Analisis Data.....	64
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	73
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	73
B. Deskripsi Data.....	73
C. Hasil Pengujian Hipotesis	86
D. Pembahasan.....	102
BAB V PENUTUP	110
A. Kesimpulan	110
B. Implikasi Penelitian.....	111
C. Saran.....	112
DAFTAR PUSTAKA	114
LAMPIRAN.....	124

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Pendukung Perusahaan Sejenis Industri Rokok	3
Tabel 1.2 Tabel Jumlah Karyawan PT. Attaraya Distrindo	4
Tabel 2.1 Tabel Penelitian Terdahulu	33
Tabel 3.1 Tabel Jadwal Pelaksanaan Penelitian.....	52
Tabel 3.2 Tabel Jumlah Karyawan PT. Attaraya Distrindo	54
Tabel 3.3 Indikator Pernyataan Kuesioner	59
Tabel 3.4 Skor Skala Likert	64
Tabel 3.5 Pengambilan Keputusan Ada Tidaknya Autokorelasi	69
Tabel 4.1 Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin	74
Tabel 4.2 Karakteristik Berdasarkan Usia	75
Tabel 4.3 Karakteristik Berdasarkan Status Kerja	76
Tabel 4.4 Karakteristik Berdasarkan Lama Bekerja	78
Tabel 4.5 Analisis Deskriptif Variabel <i>Employee Engagement</i> (X1)	79
Tabel 4.6 Analisis Deskriptif Variabel Lingkungan Kerja (X2).....	81
Tabel 4.7 Analisis Deskriptif Variabel <i>Continuance Commitment</i> (Y)	84
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas <i>Employee Engagement</i> (X1)	87
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Lingkungan Kerja (X2).....	89
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas <i>Continuance Commitment</i> (Y)	91
Tabel 4.11 Hasil Uji Reliabilitas	93
Tabel 4.12 Hasil Uji Normalitas	94
Tabel 4.13 Hasil Uji Multikolinearitas.....	95

Tabel 4.14 Hasil Uji Heterokedastisitas.....	96
Tabel 4.15 Hasil Uji Autokorelasi	97
Tabel 4.16 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	98
Tabel 4.17 Hasil Uji t.....	100
Tabel 4.18 Hasil Uji Koefisien Determinasi	102

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Gambar Kerangka Berpikir	47
Gambar 3.1 Gambar Desain Penelitian.....	53

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Data Kuesioner	125
Lampiran 2. Pernyataan Kuesioner	148
Lampiran 3. Hasil Uji.....	155
Lampiran 4. Bukti Dokumentasi	168
Lampiran 5. Daftar Riwayat Hidup.....	169
Lampiran 6. Validasi Sumber Pustaka Penulisan Skripsi	170