

**ANALISIS PENGENDALIAN ANGGARAN SEKOLAH BERBASIS
PENDEKATAN BREAK EVEN POINT UNTUK MEMINIMALISIR
DEFISIT OPERASIONAL**

SKRIPSI



DISUSUN OLEH :

BINTI ULFATUN NIPMAH

NIM : 2403101053L

PRODI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS PGRI MADIUN

JULI 2026

**ANALISIS PENGENDALIAN ANGGARAN SEKOLAH BERBASIS
PENDEKATAN BREAK EVEN POINT UNTUK MEMINIMALISIR
DEFISIT OPERASIONAL**

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas PGRI Madiun Untuk Memenuhi Salah Satu
Persyaratan dalam menyelesaikan Program Sarjana Strata 1 Akuntansi

Oleh :

BINTI ULFATUN NI'MAH

NIM.2403101053L

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI MADIUN
JULI 2026**

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Skripsi oleh Binti Ulfatun Ni'mah telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Madiun, 18 Juli 2026
Pembimbing I,



Dr. Anny Widiasmara, S.E., M.Si., CSRS.
NIDN. 0707097405

Madiun, 18 Juli 2026
Pembimbing II,

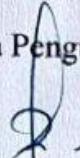


Moh. Ubaidillah, S.Pd., M.Si., CSRS.
NIDN. 0713048902

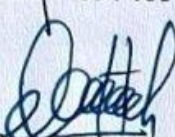
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA PENGUJI

Skripsi oleh Binti Ulfatun Ni'mah dipertahankan di depan panitia penguji pada hari Selasa, 28 Juli 2026.

Panitia Penguji


Dr. Anny Widiasmara, S.E., M.Si., CSRS.
NIDN. 0707097405

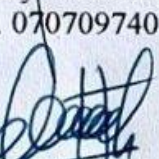
Ketua


Moh. Ubaidillah, S.Pd., M.Si., CSRS.
NIDN. 0713048902

Sekretaris


Dr. Anny Widiasmara, S.E., M.Si., CSRS.
NIDN. 0707097405

Anggota


Moh. Ubaidillah, S.Pd., M.Si., CSRS.
NIDN. 0713048902

Anggota


Nik Amah, SE., M.Si., CCT., CSRS.
NIDN. 0715038702

Anggota

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Mengesahkan,
Kapala Program Studi Akuntansi



Anggita Langgeng W., S.E., M.Si., Ak., CA., CPA.
NIDN. 0727078603



Dr. Anny Widiasmara, S.E., M.Si., CSRS.
NIDN. 0707097405

PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Binti Ulfatun Ni'mah

NIM : 2403101053L

Program Studi : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Madiun, 17 Juli 2026

Yang membuat pernyataan,

Binti Ulfatun Ni'mah
NIM.2403101053L

MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN

"Sesungguhnya Allah tidak mengubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri."

(QS. Ar-Ra'd: 11)

"Pendidikan tidak mengenal kata terlambat, dan lelahnya bekerja bukan alasan untuk berhenti melangkah. Waktu akan terus berjalan, dan cara terbaik menikmatinya adalah dengan terus bertumbuh. Menyeimbangkan kerja dan kuliah adalah seni menaklukkan batas diri. Jeda 4 tahun bukan akhir dari cerita, melainkan bahan bakar untuk pembuktian yang lebih luar biasa."

"It does not matter how slowly you go as long as you do not stop."

(Konfusius)

Alhamdulillah, puji syukur kupanjatkan kepada Allah SWT atas segala karunia yang telah banyak dilimpahkan kepadaku.

SEKRIPSI INI SAYA PERSEMBAHKAN KEPADA:

Bapak dan Ibu Tercinta Pelindung terbaik dalam hidup saya. Terima kasih atas kesabaran yang tak pernah habis dan cinta yang tak pernah bersyarat. Gelar ini adalah hadiah kecil untuk senyum bangga di wajah kalian. Adik Laki-Laki Tersayang Pundak kakak harus kuat salah satunya untuk memberikan contoh terbaik untukmu. Semoga langkah kecil ini bisa menginspirasi.

Paklik, Bulik, Keluarga Besar Saya, Serta sahabat dan teman - teman Terima kasih atas segala kebaikan, petunjuk, dan doa tulus yang terus mengalir. Kehadiran kalian membuat perjalanan yang melelahkan ini terasa jauh lebih ringan dan bermakna.

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena atas rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul **"Analisis Pengendalian Anggaran Sekolah Berbasis Pendekatan Break Even Point Untuk Meminimalisir Defisit Operasional"** tepat pada waktunya. Skripsi ini disusun dan diajukan sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Strata 1 jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas PGRI Madiun.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penulisan skripsi ini banyak mengalami kendala dan rintangan. Namun berkat bantuan, bimbingan, doa, dan kerja sama dari berbagai pihak dan berkah dari Allah SWT sehingga kendala dan rintangan yang dihadapi dapat diatasi.

Pada kesempatan ini, penulis ingin memberikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat:

1. Dr. H. Supri Wahyudi Utomo M.Pd. selaku rektor Universitas PGRI Madiun.
2. Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., Ak., C.A., CPA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
3. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M. selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
4. Dr. Anny Widiasmara, S.E., M.Si., CSRS. selaku Kaprodi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.

5. Dr. Anny Widiasmara, S.E., M.Si., CSRS. selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, motivasi, dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Moh. Ubaidillah, S.Pd., M.Si., CSRS. selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, motivasi, dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen Pengajar Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
8. Diriku sendiri Binti Ulfatun Ni'mah, A.Md , terima kasih sudah bertahan dan terus berusaha hingga sampai di titik ini. Meski sering merasa putus asa, kamu tidak pernah menyerah dalam proses skripsi ini dan berhasil menyelesaikannya dengan maksimal. Ini pencapaian yang layak dirayakan. Berbahagialah selalu, dengan segala lebih dan kurangmu, mari rayakan dirimu sendiri.
9. Kepada cinta pertama dan panutanku Bapak Suraji dan pintu surgaku Ibu Siti Anjariyah, terima kasih atas pengorbanan, doa, kasih sayang, dan dukungan tulus yang tak pernah putus hingga akhirnya penulis dapat menyelesaikan studi ini. Semoga Bapak dan Ibu senantiasa diberi kesehatan, panjang umur, dan kebahagiaan.
10. Teruntuk Adik Laki-Laki Moh. Rois Fahmi Ulumuddin Tersayang Pundak kakak harus kuat salah satunya untuk memberikan contoh terbaik untukmu. Semoga langkah kecil ini bisa menginspirasimu.

11. Paklik Kusmiran S.kom Bulik Siti Hanifah, S.A.P, Pakdhe, Budhe dan seluruh keluarga besarku tercinta, terima kasih atas doa, cinta, dan dukungan tanpa henti. Meski sering dari kejauhan dan dalam diam, kasih sayang serta restu kalian adalah sumber kekuatanku hingga bisa berdiri sejauh ini.
12. Untuk sahabat terbaikku Yusuf Hidayatullah dan Novitaria Arti Pujiastuti, S.Pd., terima kasih telah menjadi bagian dari perjalananku sejak awal semester hingga akhir perjuangan kuliah dikala pagi kerja di Bodronoyo tercinta, sore privat, malam kuliah. Bersama kalian, tawa lebih hangat, langkah lebih ringan, dan persahabatan ini akan selalu hidup sebagai kenangan indah dalam hati.
13. Sahabat seperjuanganku Nanda Berlian terima kasih telah menemani selama 3 semester ini kuliah sambil bekerja.
14. Teman – teman Bapak / Ibu Guru MTs Bodronoyo Bapak Khoirul Mutaqin, S.Pd.I, Bu Widya Marta Susanti, S.Pd, Bu Ririk Ruli Sauci, S.Pd, Bu Arim Wahyu Novika P S.Pd, Bu Ninik Hanifatun M, M.Pd, Bu Chusnul Nur A S.Pd, Bu Sri Gandini S.Pd, Bapak Kustiono Eko S S.Pd dan Keluarga besar MTs- SMK Bodronoyo ditengah pekerjaan dan perkuliahan selalu mendoakan dan membantu serta semua pihak yang senantiasa memberikan banyak dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
15. Rekan-rekan mahasiswa prodi lain yang membersamai dalam menempuh perkuliahan, serta semua pihak yang senantiasa memberikan banyak dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Sebagai manusia biasa, penulis menyadari penyusunan skripsi ini jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan dari ilmu pengetahuan yang dimiliki oleh penulis. Oleh karenanya, atas kesalahan dan kekurangan dalam penulisan skripsi ini, penulis memohon maaf dan bersedia menerima kritikan yang membangun.

Terakhir harapan penulis, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi siapa saja yang membacanya.

Madiun, 17 Juli 2026

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized cursive letters and a large loop at the end.

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA PENGUJI.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN	iv
MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
ABSTRAK	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian	9
C. Rumusan Masalah	10
D. Tujuan Penelitian	10
E. Kegunaan Penelitian.....	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA	15
A. Kajian Pustaka.....	15
B. Kajian Penelitian Yang Relevan	28
C. Kerangka Berpikir	44
BAB III METODE PENELITIAN	45
A. Tempat Dan Waktu Penelitian	45
B. Jadwal Penelitian.....	45
C. Desain Penelitian.....	46
D. Sumber Data / Subjek Penelitian	50
E. Prosedur Penelitian	51
F. Teknik Pengumpulan Data.....	53
G. Instrumen Penelitian	54

H. Teknik Analisis Data	56
I. Uji Keabsahan Data.....	58
BAB IV METODE PENELITIAN	60
A. Hasil Penelitian	60
B. Hasil Temuan Lapangan	71
C. Analisis Tata Kelola Keuangan Berdasarkan Teori Keagenan (Agency Theory)	94
D. Kelemahan Sistem Saat Ini sebagai Dasar Penerapan Analisis Break-Even Point (BEP).....	96
E. Solusi Strategis Pembiayaan Diversifikasi Lini Bisnis Mandiri	97
F. Optimalisasi Strategi dan Waktu Promosi (PPDB).....	99
BAB V PENUTUP.....	102
B. Kesimpulan	102
C. Saran.....	104
DAFTAR PUSTAKA	108
LAMPIRAN.....	112
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	134

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Peneliti Terdahulu	28
Tabel 3. 1 Jadwal Penelitian.....	46
Tabel 4. 1 Jumlah Siswa MTs Bodronoyo Jiwan Madiun	65
Tabel 4. 2 Syahriah (SPP) Tahun Pelajaran 2025-2026.....	66
Tabel 4. 3 Komposisi Jumlah Siswa dan Klasifikasi Pembayaran Syahriah Bulanan MTs Bodronoyo Tahun 2025.....	68
Tabel 4. 4 Biaya Tetap Per Bulan di Tahun 2025	74
Tabel 4. 5 Biaya Variabel Per Bulan di Tahun 2025	75
Tabel 4. 6 Pendapatan Dana BOS Dan SPP (Syahriah).....	75

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berfikir.....	44
Gambar 3. 1 Bagan Desain Penelitian Kualitatif dan Pengendalian Anggaran Sekolah.....	49
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi MTs Bodronoyo	63

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Data Anggaran BOS	113
Lampiran 2. Data Keringanan	114
Lampiran 3. Pedoman Wawancara	115
Lampiran 4. Surat Izin Penelitian.....	123
Lampiran 5. Surat Balasan Penelitian	124
Lampiran 6. Dokumentasi.....	125
Lampiran 7. Validasi Sumber Pustaka Penulisan Skripsi	127