

**PERAN *GREEN HUMAN RESOURCE MANAGEMENT* DALAM
MEMBANGUN *EMPLOYEE ENVIRONMENTAL COMMITMENT*
PADA PABRIK GULA REJO AGUNG KOTA MADIUN**

SKRIPSI



OLEH :

TIARA WULAN RAMADHANI

NIM. 2203102225

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

2026

**PERAN *GREEN HUMAN RESOURCE MANAGEMENT* DALAM
MEMBANGUN *EMPLOYEE ENVIRONMENTAL COMMITMENT*
PADA PABRIK GULA REJO AGUNG KOTA MADIUN**

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas PGRI Madiun untuk Memenuhi Salah Satu
Persyaratan dalam Menyelesaikan Program Sarjana Strata 1 Manajemen

OLEH:

TIARA WULAN RAMADHANI

NIM. 2203102225

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

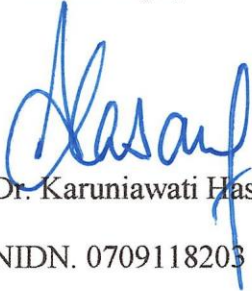
2026

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Skripsi oleh Tiara Wulan Ramadhani telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Madiun, 10 Juni 2026

Pembimbing I,

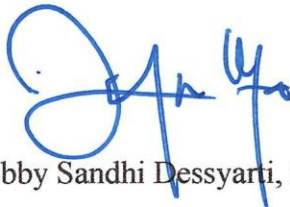


Dr. Karuniawati Hasanah, S.E.,M.M

NIDN. 0709118203

Madiun, 10 Juni 2026

Pembimbing II,



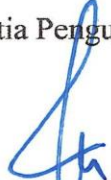
Robby Sandhi Dessyarti, S.E.,M.M

NIDN. 0724128802

LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA PENGUJI

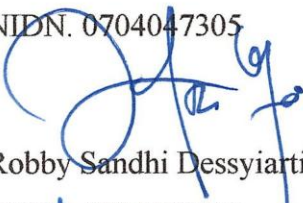
Skripsi oleh Tiara Wulan Ramadhani dipertahankan di depan panitia penguji pada hari Rabu, 17 Juni 2026.

Panitia Penguji


Dr. Apriyanti, S.E., M.M

Ketua

NIDN. 0704047305


Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M

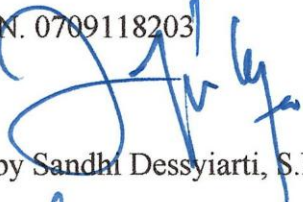
Sekretaris

NIDN. 0724128802


Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M

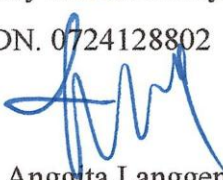
Anggota

NIDN. 0709118203


Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M

Anggota

NIDN. 0724128802

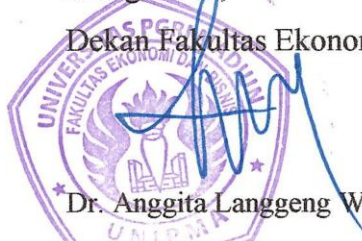

Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., Ak., C.A

Anggota

NIDN. 0727078603

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., Ak., C.A

NIDN. 0727078603

Mengesahkan,

Kaprodi Manajemen



Dr. Apriyanti, S.E., M.M

NIDN. 0704047305

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Tiara Wulan Ramadhani

NIM : 2203102225

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Madiun, 10 Juni 2026

Yang membuat pernyataan,



Tiara Wulan Ramadhani

MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN

QS. Al-Ankabut: 69

*“Orang-orang yang bersungguh-sungguh, akan Kami tunjukkan jalan-jalan
Kami.”*

Makna: Kerja keras tidak akan sia-sia.

PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim.

Tiada lembar yang paling indah dalam skripsi ini selain lembar persembahan. Dengan penuh rasa syukur dan cinta, karya sederhana ini penulis persembahkan untuk kedua orang tua tercinta, Ayah dan Bunda, yang selalu menjadi rumah paling hangat dalam setiap lelah dan perjuangan. Terima kasih atas setiap doa yang tak pernah putus, atas peluh yang jatuh tanpa pernah mengeluh, atas kasih sayang yang begitu tulus bahkan ketika dunia terasa begitu keras. Terima kasih karena selalu percaya bahwa anakmu ini mampu sampai pada titik ini, meskipun perjalanan yang dilalui tidak selalu mudah. Untuk Ayah, terima kasih telah menjadi sosok paling kuat yang mengajarkan arti tanggung jawab, kerja keras, dan ketulusan. Terima kasih untuk setiap pengorbanan yang mungkin tidak pernah sempat terucap, namun selalu terasa dalam setiap langkah hidup penulis. Untuk Bunda, terima kasih telah menjadi pelukan paling tenang di tengah rasa takut dan kecewa. Terima kasih atas cinta yang tak pernah berkurang, atas air mata dalam setiap doa, dan atas kesabaran yang selalu menguatkan penulis untuk terus bertahan hingga berada di titik ini.

Untuk Kakak-Kakak ku tersayang, terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis. Terima kasih atas dukungan, perhatian, semangat, dan setiap hal kecil yang selalu membuat penulis merasa tidak sendirian. Kehadiranmu menjadi salah satu alasan penulis tetap kuat melewati banyak proses dan perjuangan sampai akhirnya berada di titik ini. Skripsi ini bukan hanya tentang gelar dan pencapaian, tetapi tentang perjuangan panjang yang ditempuh bersama doa dan harapan kalian. Semoga karya sederhana ini menjadi sedikit alasan untuk membuat Ayah dan Bunda bangga. Dan untuk diri saya sendiri, terima kasih karena sudah mampu bertahan sejauh ini. Terima kasih karena tetap kuat menjalani hari-hari yang tidak mudah, tetap berdiri meski sering kali harus berjuang sendirian, tetap melangkah sambil menahan lelah, bahkan di saat harus membagi waktu antara kuliah, pekerjaan, dan kehidupan. Tidak semua orang tahu betapa berat perjalanan ini, tetapi diri ini berhasil melewatinya. Akhirnya, karya sederhana ini saya persembahkan dengan penuh cinta dan rasa hormat untuk orang-orang yang selalu menjadi alasan saya untuk terus berjuang.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah Subhanallahu wata'ala atas segala limpahan rahmat dan hidayah-Nya sehingga atas izin dan ridho-Nya maka penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul “**Peran *Green Human Resource Management* Dalam Membangun *Employee Environmental Commitment* Pada Pabrik Gula Rejo Agung Kota Madiun**” dengan baik. Sholawat serta salam tidak lupa selalu dihaturkan kepada Nabi Muhammad Shalallahualaihi wassalam yang kita nantikan syafaat-Nya di Yaumul Qiyamah.

Dengan penuh rasa hormat dan ketulusan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan doa, dukungan, motivasi, bantuan, serta semangat selama proses penyusunan skripsi ini. Untuk itu penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih penulis kepada:

1. Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat, karunia, kesehatan, kekuatan, serta kemudahan yang telah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat pada waktunya.
2. Dr. H. Supri Wahyudi Utomo, M.Pd. Rektor Universitas PGRI Madiun yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menempuh pendidikan dan menimba ilmu di lingkungan akademik yang penuh pengalaman dan pembelajaran berharga.

3. Dr. Anggita Langgeng Wijaya, M.Si. Ak.,CA., CPA., Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun yang telah memberikan dukungan dan fasilitas selama penulis menjalani perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini.
4. Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M. Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun yang telah memberikan arahan serta motivasi selama masa perkuliahan.
5. Dr. Apriyanti, S.E., M.M. CPSMM. Ketua Program Studi yang telah membantu, membimbing, dan memberikan ilmu yang sangat bermanfaat kepada penulis selama menempuh pendidikan.
6. Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M. Dosen Pembimbing I yang dengan penuh kesabaran telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran, serta memberikan arahan, kritik, dan saran yang sangat berarti dalam proses penyusunan skripsi ini.
7. Bapak Robby Sandhi Dessyarti, S.E.M.M. selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, motivasi, serta masukan yang sangat membantu penulis hingga skripsi ini dapat terselesaikan.
8. Ibu Dwi Murniyati, S.E.M.M. selaku dosen konsultasi yang telah memberikan arahan, dukungan, dan bantuan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi.
9. Teristimewa kepada kedua orang tua tercinta, Ayah Kasidi dan Bunda Kajatun. Terima kasih atas segala doa, kasih sayang, pengorbanan, serta perjuangan yang tidak pernah berhenti demi masa depan penulis. Terima

kasih karena selalu menjadi tempat pulang, sumber kekuatan, dan penyemangat terbesar dalam setiap langkah penulis. Tidak ada kata yang mampu menggambarkan besarnya cinta dan rasa terima kasih penulis kepada Ayah dan Bunda. Semoga Allah SWT selalu memberikan kesehatan, kebahagiaan, umur panjang dan keberkahan untuk Ayah dan Bunda. Skripsi ini penulis persembahkan sebagai bentuk kecil rasa bangga dan terima kasih untuk kedua orang tua tercinta.

10. Kepada kakak-kakak penulis beserta kakak ipar tercinta, kakak pertama Nanik Susanti & Candra Sutrisno, kakak kedua Purwanto & Dewi Susilowati, kakak ketiga Intan Nur Sholekah & Diding Prasetyo Utomo, terima kasih atas segala dukungan, perhatian, doa, bantuan, serta kasih sayang yang selalu diberikan kepada penulis. Terima kasih karena selalu hadir menjadi tempat bercerita, memberikan semangat di saat penulis merasa lelah, dan membantu penulis dalam setiap proses hingga mampu menyelesaikan skripsi ini. Kehangatan, kepedulian, dan kebersamaan dari keluarga menjadi salah satu alasan terbesar penulis dapat bertahan dan terus berjuang sampai di titik ini.
11. Secara khusus, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada kakak ketiga Intan Nur Sholekah dan Diding Prasetyo Utomo yang telah memberikan banyak bantuan, perhatian, serta dukungan penuh selama proses pendidikan penulis. Terima kasih atas segala kebaikan dan ketulusan hati yang telah diberikan, termasuk menjadi pihak yang senantiasa membantu memenuhi kebutuhan penulis selama menempuh perkuliahan

hingga penyusunan skripsi ini. Segala dukungan yang diberikan menjadi salah satu penyemangat terbesar bagi penulis untuk terus berjuang dan menyelesaikan pendidikan dengan baik.

12. Kepada almarhum kakek dan nenek tercinta, Kakek Boyadi dan Nenek Semi, Kakek Donorejo, dan Nenek Musinem. Meskipun penulis belum pernah memiliki kesempatan untuk melihat, mengenal, dan merasakan kasih sayang secara langsung, penulis percaya bahwa doa dan cinta kalian selalu menyertai setiap langkah penulis dari jauh. Penulis berharap kalian bangga melihat cucumu mampu sampai di titik ini. Skripsi ini juga penulis persembahkan sebagai bentuk rasa hormat, cinta, dan kerinduan kepada kalian yang selalu hidup di dalam hati dan doa penulis.
13. Kepada keponakan-keponakan tercinta, Chelsea Septiara Ramadhani, Muhammad Rayhaan Alfarezi, Khoiru Nisaa Mar'atus Sholekah, dan Almeera Azahra Alfatunisa. Terima kasih telah menjadi sumber kebahagiaan kecil di tengah rasa lelah penulis selama menyusun skripsi ini. Canda, tawa, dan tingkah lucu kalian selalu mampu mengembalikan semangat penulis di saat merasa lelah dan hampir menyerah. Semoga kelak kalian tumbuh menjadi anak-anak yang hebat, membanggakan keluarga, dan selalu diberikan kebahagiaan serta masa depan yang indah.
14. Kepada teman dekat penulis, David Kencana Mukti, terima kasih karena selalu hadir di setiap proses perjuangan penulis, menjadi tempat bercerita, tempat mengeluh, dan tempat penulis merasa tidak sendirian saat menghadapi banyak hal selama menyusun skripsi ini. Terima kasih atas

segala perhatian, kesabaran, dukungan, bantuan, serta doa yang selalu diberikan tanpa lelah. Di saat penulis merasa ingin menyerah, kehadiran dan kata-kata sederhana darimu mampu membuat penulis kembali kuat dan percaya bahwa semua akan selesai pada waktunya. Penulis sangat bersyukur dipertemukan dengan seseorang yang begitu tulus menemani dan mendukung hingga akhirnya penulis mampu sampai di titik ini.

15. Kepada sahabat terdekat penulis, Berlianti Puspita Setya Wardani, terima kasih karena selalu menjadi rumah terbaik bagi penulis untuk bercerita tentang segala hal, menemani di setiap proses, serta tetap bertahan di sisi penulis dalam keadaan apa pun. Terima kasih atas segala dukungan, perhatian, doa, bantuan, dan kebersamaan yang begitu berarti selama perjalanan perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini. Di saat penulis merasa lelah, bingung, bahkan hampir menyerah, kamu selalu hadir dengan cara sederhana yang mampu membuat penulis kembali kuat. Tidak semua orang beruntung memiliki sahabat sebaik dan setulus dirimu, dan penulis sangat bersyukur dipertemukan dengan sahabat yang bukan hanya hadir saat bahagia, tetapi juga tetap menemani di titik terberat penulis.
16. Kepada sahabat-sahabat penulis, Hip Hip Hura, Berlianti Puspita Setya Wardani, Putri Laura, Ariana Rizqi Hanifah, dan Risda Putri Regina, terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan penulis sejak awal masuk perkuliahan hingga sampai di titik ini. Terima kasih atas setiap cerita, tawa, tangis, kebersamaan, dukungan, dan kenangan yang telah kita lalui bersama selama masa perkuliahan. Kalian bukan hanya sekadar teman, tetapi sudah

seperti keluarga yang selalu ada di setiap proses penulis, baik di saat bahagia maupun di saat sulit. Terima kasih karena selalu saling menguatkan, mendengarkan keluh kesah, dan menjadi tempat pulang di tengah lelahnya dunia perkuliahan. Penulis sangat bersyukur dipertemukan dengan orang-orang baik seperti kalian, yang membuat perjalanan kuliah terasa lebih indah dan penuh arti.

17. Kepada sahabat-sahabat penulis, B36, Devflin Yudha Putri Syafira, Alfiatul Badriah, Resyviona Mesya Luturmas, dan Anis Novianti, terima kasih atas kebersamaan, dukungan, perhatian, dan semangat yang selalu diberikan kepada penulis selama masa perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini. Terima kasih telah menjadi teman yang selalu hadir dalam setiap cerita, memberikan tawa di tengah rasa lelah, serta menciptakan begitu banyak kenangan yang tidak akan pernah penulis lupakan. Kehadiran kalian menjadi salah satu bagian indah dalam perjalanan hidup penulis selama menempuh pendidikan di bangku kuliah.
18. Kepada sahabat-sahabat penulis, Girls, Devflin Yudha Putri Syafira, Margareta Nadya Kristanti, Anis Novianti, Naswa Eka Listiana, dan Nabila Octavia Dwi Maharani, terima kasih atas segala kebersamaan, perhatian, dukungan, dan semangat yang selalu diberikan kepada penulis. Kehadiran kalian memberikan banyak warna, kebahagiaan, dan kenangan indah yang membuat masa-masa perkuliahan penulis terasa lebih berarti dan tidak terlupakan.

19. Kepada sahabat-sahabat penulis, Melvyra, Wilda Meli Andani dan Delvy Jauharotun Nafisah, terima kasih karena tetap hadir dan bertahan menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis hingga saat ini. Terima kasih atas dukungan, perhatian, doa, serta kebersamaan yang selalu diberikan kepada penulis. Meskipun dipertemukan sejak masa SMA, kalian tetap menjadi tempat penulis berbagi cerita, tawa, dan keluh kesah sampai sekarang. Penulis sangat bersyukur memiliki sahabat seperti kalian yang selalu ada.
20. Terakhir, untuk diri penulis sendiri, Tiara Wulan Ramadhani. Terima kasih karena sudah bertahan dan terus berjuang sampai di titik ini. Terima kasih karena tidak menyerah meskipun harus menjalani perkuliahan sambil bekerja, menghadapi rasa lelah, tekanan, revisi, dan banyak hal yang kadang dipendam sendiri. Tidak mudah melewati semua proses ini, tetapi penulis berhasil membuktikan bahwa perjuangan, doa, dan usaha yang dilakukan selama ini tidak sia-sia. Penulis bangga karena mampu bertahan, bangkit, dan menyelesaikan skripsi ini hingga akhir.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi perbaikan di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan pihak-pihak yang membutuhkan.

Madiun, 25 Mei 2026

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	ii
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA PENGUJI ..	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iv
MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
ABSTRAK	xx
ABSTRACT	xxii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Batasan Masalah.....	19
C. Rumusan Masalah	19
D. Tujuan Penelitian	20
E. Manfaat Penelitian	21
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN HIPOTESIS PENELITIAN.....	23
A. Kajian Pustaka.....	23
B. Penelitian Terdahulu	40
C. Kerangka Konseptual	56
D. Hipotesis Penelitian.....	59
BAB III METODE PENELITIAN	67
A. Tempat dan Waktu Penelitian	67
B. Jadwal Penelitian.....	67
C. Desain Penelitian.....	68
D. Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel/Bahan Uji.....	69
E. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional	71
F. Teknik Pengumpulan Data	82
G. Instrumen Penelitian.....	83

H. Teknik Analisis Data.....	85
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	90
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	90
B. Deskripsi Data.....	90
C. Hasil Pengujian Hipotesis	104
D. Pembahasan.....	119
BAB V PENUTUP	146
A. Kesimpulan	146
B. Implikasi dan Saran.....	149
DAFTAR PUSTAKA	151
LAMPIRAN.....	162

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kondisi <i>Green Jobs</i> di Indonesia Tahun 2023.....	5
Tabel 1.2 Perusahaan Yang Telah Menerapkan GHRM di Indonesia	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	39
Tabel 3.1 Jadwal Pelaksanaan Penelitian.....	68
Tabel 3.2 Indikator Pertanyaan Kuesioner	76
Tabel 3.4 Skor Skala Likert	85
Tabel 4.1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	91
Tabel 4.2 Responden Berdasarkan Usia.....	92
Tabel 4.3 Analisis Deskriptif Variabel <i>Green Recruitment</i> <i>And Selection (GRS)</i>	93
Tabel 4.4 Analisis Deskriptif Variabel <i>Green Training</i> <i>And Development (GTD)</i>	95
Tabel 4.5 Analisis Deskriptif Variabel <i>Green Pay And Reward (GPR)</i>	97
Tabel 4.6 Analisis Deskriptif Variabel <i>Task-Related</i> <i>Pro-Environmental Behavior (TPEB)</i>	99
Tabel 4.7 Analisis Deskriptif Variabel <i>Proactive</i> <i>Pro-Environmental Behavior (PAEB)</i>	101
Tabel 4.8 Analisis Deskriptif Variabel <i>Employee Environmental</i> <i>Commitment (EEC)</i>	103
Tabel 4.9 Nilai <i>Outer Loading</i>	107
Tabel 4.10 Tabel Uji Reliabilitas dan Uji <i>Average Variance Extracted</i>	109
Tabel 4.11 Hasil Uji <i>Average Variance Extracted (AVE)</i>	110

Tabel 4.12 Tabel Uji Diskriminan Validitas	111
Tabel 4.13 Hasil Nilai Akar AVE dan Korelasi Antar Konstruk.....	111
Tabel 4.14 Hasil Uji Koefisien Determinasi (<i>R-Square</i>)	113
Tabel 4.15 Hasil Uji F <i>Square</i>	114
Tabel 4.16 Hasil Uji Pengaruh Langsung	116
Tabel 4.17 Hasil Uji Pengaruh Tidak Langsung.....	119

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	59
Gambar 3.1 Gambar Desain Penelitian	69
Gambar 4.1 Gambar Model Teoritis	105
Gambar 4.2 Gambar Model Hubungan Kausal Antar Variabel	105
Gambar 4.3 Diagram Jalur yang Disertasi Nilai <i>Loading Factor</i>	106
Gambar 4.4 Uji Inner Model	112

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Data Kuesioner	163
Lampiran 2. Pertanyaan Kuesioner	193
Lampiran 3. Hasil Uji.....	202
Lampiran 4. Bukti Dokumentasi	208