

**PENGARUH *EMPLOYEE ENGAGEMENT*, *SELF-EFFICACY*,
DAN *ORGANIZATIONAL JUSTICE* TERHADAP KOMITMEN
ORGANISASI PADA KARYAWAN PT BPR EKADHARMA
BHINARAHARJA**

SKRIPSI



**OLEH :
DISKA RIZKYANA
2203102187**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI MADIUN
2026**

**PENGARUH *EMPLOYEE ENGAGEMENT*, *SELF-EFFICACY*,
DAN *ORGANIZATIONAL JUSTICE* TERHADAP KOMITMEN
ORGANISASI PADA KARYAWAN PT BPR EKADHARMA
BHINARAHARJA**

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas PGRI Madiun untuk Memenuhi Salah
Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan Program Sarjana Strata 1
Manajemen

Oleh :

DISKA RIZKYANA

NIM. 2203102187

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

2026

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Skripsi oleh Diska Rizkyana telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Madiun, 29 Juli 2026

Pembimbing I,



Dr. Karuniawati Hasanah, S. E., M. M.
NIDN. 0709118203

Madiun, 29 Juli 2026

Pembimbing II,



Hendra Setiawan, S. E., M. M.
NIDN. 0702089403

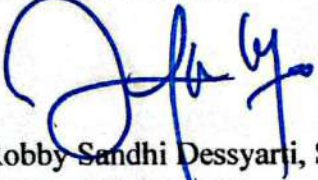
LEMBAR PENGESAHAN PANITIA PENGUJI

Skripsi oleh Diska Rizkyana ini telah dipertahankan di depan panitia penguji pada hari Rabu tanggal 05 Agustus 2026.

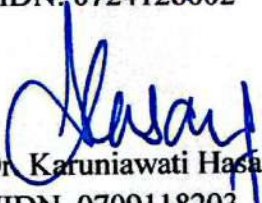
Panitia Penguji,


Dr. Apriyanti, S.E., M.M.
NIDN. 0704047305

Ketua


Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M.
NIDN. 0724128802

Sekretaris


Dr. Karuniawati Hasanah, S. E., M. M.
NIDN. 0709118203

Anggota


Hendra Setiawan, S. E., M. M.
NIDN. 0702089403

Anggota


Dr. Apriyanti, S. E., M. M.
NIDN. 0704047305

Anggota

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., Ak., CA.
NIDN. 0727078603

Mengesahkan,
Kaprod SJ Manajemen



Dr. Apriyanti, S.E., M.M.
NIDN. 0704047305

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Diska Rizkyana
NIM : 2203102187
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan pikiran saya sendiri. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Madiun, 27 Juli 2026

Yang membuat pernyataan,



Diska Rizkyana

NIM. 2203102187

MOTO DAN KATA PERSEMBAHAN

MOTTO :

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan”

(QS Al-Insyirah:5)

"It will pass and time will heal"

SKRIPSI INI SAYA PERSEMBAHKAN KEPADA

Kedua Orang tua dan kakak perempuan tercinta yang telah membimbing, melindungi, menasehati dengan tulus dan penuh ikhlas, mencurahkan segala kasih sayang dan cintanya yang senantiasa mendoakan, memberikan semangat, dukungan sepenuh hati, dan pengorbanan yang tak terhingga yang selalu mengiringi langkah penulis hingga mampu menyelesaikan skripsi ini, serta keluarga dan teman-teman yang kusayangi dan kubanggakan. Do`a, dukungan dan motivasi dari mereka yang membuat segala kemungkinan itu terjadi, hingga penulis pada titik ini bisa menyelesaikan skripsi.

KATA PENGANTAR

Assalamu`alaikum Wr. Wb. Alhamdulillahirobbil`alamin, puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT atas nikmat dan karunia-Nya yang telah diberikan sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh *Employee Engagement*, *Self-Efficacy*, dan *Organizational Justice* terhadap Komitmen Organisasi Pada Karyawan PT BPR Ekadharma Bhinaraharja”** dengan tepat waktu. Shalawat serta salam saya curahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Peneliti sangat bersyukur dengan selesainya penyusunan skripsi ini. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan kelulusan program Sarjana (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.

Selama penyusunan skripsi ini peneliti mendapatkan banyak bimbingan, arahan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terimakasih sebanyak-banyaknya kepada :

1. Bapak Dr. H. Supri Wahyudi Utomo, M.Pd. selaku Rektor Universitas PGRI Madiun.
2. Bapak Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M..Si. A.k C.A., CPA. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
3. Ibu Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M., selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun dan Dosen Pembimbing I yang bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan arahan.
4. Ibu Dr. Apriyanti S.E., M.M. selaku Kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun

5. Bapak Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M. selaku Sekretaris Program Studi Manajemen Universitas PGRI Madiun.
6. Bapak Hendra Setiawan, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing II yang bersedia meluangkan waktunya untuk memberi bimbingan dan arahan.
7. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Program Studi Manajemen, Universitas PGRI Madiun yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman, serta motivasi selama penulis menempuh pendidikan.
8. Kepada seluruh karyawan PT BPR Ekadharma Bhinaraharja yang telah berkenan meluangkan waktu dan memberikan bantuan kepada penulis selama proses pengumpulan data penelitian sehingga penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik.
9. Teristimewa dengan penuh cinta kedua orang tua penulis, Bapak dan Ibu, dua orang yang selalu mengusahakan sekuat tenaga untuk anak bungsunya ini menempuh pendidikan setinggi-tingginya. Kepada cinta pertama saya yaitu Bapak, terima kasih atas setiap cucuran keringat dan kerja keras yang engkau tukarkan sebuah nafkah demi anakmu bisa sampai di tahap ini, dan terima kasih telah menjadi contoh untuk selalu menjadi seorang anak perempuan yang kuat. Untuk pintu surga saya yaitu Ibu, terima kasih atas segala sumber kekuatan, motivasi, pesan, doa yang senantiasa dilangitkan untuk anaknya, serta kasih sayang tanpa batas yang tak pernah lekang oleh waktu, atas kesabaran dan pengorbanan yang selalu mengiringi perjalanan hidup anakmu. Terima kasih atas segala hal yang bapak dan ibu berikan yang tak terhitung jumlahnya, *Nyawaku nyala karnamu.*

10. Kepada kakak perempuan tercinta terima kasih atas segala motivasi, donatur, doa, bantuan, dukungan, perhatian, serta semangat yang selalu diberikan kepada penulis.
11. Teman-teman penulis terimakasih atas kebersamaan, canda tawa, semangat, doa, dukungan, serta bantuan yang diberikan selama proses penyusunan skripsi ini, yang saling menguatkan dan mengingatkan. Dan untuk semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, terimakasih atas doa, dukungan, bantuan, dan kebaikan yang telah diberikan.
12. Dan terakhir untuk diri saya sendiri. Terimakasih sudah bertahan sejauh ini. Untuk malam-malam penuh tekanan, keraguan, dan air mata terimakasih karena tetap memilih melangkah meski jalan tak selalu ramah. Kini telah sampai, maka berbahagialah selalu dimanapun berada. Apresiasi sebesar-besarnya karena telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Dengan kurang dan lebihmu mari merayakan keberanian itu.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan keterbatasan, oleh karena itu kritik dan saran sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah informasi dan pengetahuan bagi semua pihak yang membutuhkan.

Madiun, 27 Juli 2026

Diska Rizkyana
NIM. 2203102187

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	ii
LEMBAR PENGESAHAN PANITIA PENGUJI	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iv
MOTO DAN KATA PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
ABSTRAK	xv
ABSTRACT	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Batasan Masalah.....	20
C. Rumusan Masalah	21
D. Tujuan Penelitian.....	21
E. Kegunaan Penelitian.....	21
BAB II KAJIAN PUSTAKA & HIPOTESIS PENELITIAN	23
A. Kajian Pustaka.....	23
B. Penelitian Terdahulu	41
C. Kerangka Konseptual	67
D. Hipotesis Penelitian.....	70
BAB III METODE PENELITIAN	74
A. Tempat dan Waktu Penelitian	74
B. Jadwal Penelitian.....	74
C. Desain Penelitian.....	75
D. Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel	77
E. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional	78

F. Teknik Pengumpulan Data	80
G. Instrumen Penelitian.....	81
H. Teknik Analisis Data	81
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	88
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian	88
B. Deskripsi Data	94
C. Hasil Pengujian Hipotesis	105
D. Pembahasan.....	118
BAB V PENUTUP.....	127
A. Kesimpulan.....	127
B. Implikasi dan Saran.....	128
DAFTAR PUSTAKA	132
LAMPIRAN.....	140

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pra-Survei Variabel Komitmen Organisasi.....	7
Tabel 1.2 Pra-Survei Variabel <i>Employee Engagement</i>	10
Tabel 1.3 Pra-Survei Variabel <i>Self-Efficacy</i>	13
Tabel 1.4 Kompensasi PT BPR Ekadharma Bhinaraharja.....	16
Tabel 1.5 Pra-Survei Variabel <i>Organizational Justice</i>	17
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	41
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian.....	75
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel.....	79
Tabel 3.3 Instrumen Penilaian Skala <i>Likert</i>	81
Tabel 4.1 Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin	95
Tabel 4.2 Karakteristik Berdasarkan Usia	95
Tabel 4.3 Karakteristik Berdasarkan Jenjang Pendidikan.....	96
Tabel 4.4 Karakteristik Berdasarkan Lama Bekerja	97
Tabel 4.5 Distribusi Jawaban Responden Pada Variabel <i>Employee Engagement</i> (X ₁).....	99
Tabel 4.6 Distribusi Jawaban Responden Pada Variabel <i>Self-Efficacy</i> (X ₂)	100
Tabel 4.7 Distribusi Jawaban Responden Pada Variabel <i>Organizational Justice</i> (X ₃).....	102
Tabel 4.8 Distribusi Jawaban Responden Pada Variabel Komitmen Organisasi (Y)	104
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Variabel <i>Employee Engagement</i> (X ₁)	105
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Variabel <i>Self-Efficacy</i> (X ₂).....	106

Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Variabel <i>Organizational Justice</i> (X_3)	107
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi (Y)	108
Tabel 4.13 Hasil Uji Reliabilitas	109
Tabel 4.14 Hasil Uji Normalitas	110
Tabel 4.15 Hasil Uji Multikolinearitas.....	111
Tabel 4.16 Hasil Uji Heterokedastisitas.....	112
Tabel 4.17 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	113
Tabel 4.18 Hasil Uji t	115
Tabel 4.19 Hasil Uji Koefisien Determinasi	117

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Penilaian Kinerja	3
Gambar 1.2 Capaian Target	3
Gambar 1.3 Penilaian Kinerja	3
Gambar 1.4 Capaian Target	5
Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual	70
Gambar 3. 1 Desain Penelitian.....	76
Gambar 4. 1 Logo PT BPR Ekadharma Bhinaraharja	89
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi.....	91

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner.....	140
Lampiran 2. Rekapitulasi Hasil Jawaban Responden	149
Lampiran 3. Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas	153
Lampiran 4. Uji Asumsi Klasik	155
Lampiran 5. Hasil Uji Hipotesis	156