

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, KOMPENSASI, DAN
JOB INSECURITY TERHADAP KEPUASAN KERJA PADA
PEGAWAI MUSIMAN DI PABRIK GULA POERWODADI
SKRIPSI**



OLEH :

BAGUS SATIO WIBOWO

NIM. 2203102150

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

2026

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, KOMPENSASI, DAN *JOB*
INSECURITY TERHADAP KEPUASAN KERJA PADA PEGAWAI
MUSIMAN DI PABRIK GULA POERWODADI**

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas PGRI Madiun untuk Memenuhi Salah Satu
Persyaratan dalam Menyelesaikan Program Sarjana Strata 1 Manajemen

Oleh:

BAGUS SATRIO WIBOWO

NIM. 2203102150

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

2026

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Skripsi oleh Bagus Satrio Wibowo telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Madiun, 22 Juli 2026

Pembimbing I,



Dr. Liliek Nur Sulistiyowati, S. E., M. M.

NIDN. 0717027501

Madiun, 22 Juli 2026

Pembimbing II,



Metikasmike, S. E., M. M.

NIDN. 0729117402

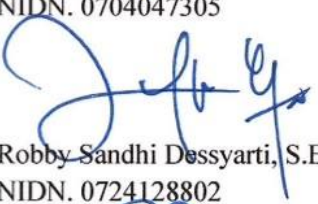
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA PENGUJI

Skripsi oleh Bagus Satrio Wibowo ini telah dipertahankan di depan panitia penguji pada hari Rabu, 29 Juli 2026

Panitia Penguji,


Dr. Apriyanti, S. E., M. M.
NIDN. 0704047305

Ketua


Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M.
NIDN. 0724128802

Sekretaris


Dr. Liliek Nur Sulistiyowati, S. E., M. M.
NIDN. 0717027501

Anggota


Metikasmike, S. E., M. M.
NIDN. 0729117402

Anggota


Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M.
NIDN. 0709118203

Anggota

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis


Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., Ak., CA.
NIDN. 0727078603

Mengesahkan,
Kaprodi S1 Manajemen


Dr. Apriyanti, S.E., M.M.
NIDN. 0704047305

PERSYARATAN KEASLIAN PENELITIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini mahasiswa Program Studi S1 Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun :

Nama : Bagus Satrio Wibowo

NIM : 2203102150

Judul Tugas Akhir : Pengaruh Lingkungan Kerja, Kompensasi, dan *Job Insecurity* terhadap Kepuasan Kerja pada Pegawai Musiman di Pabrik Gula Poerwodadi

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya, dalam tugas akhir ini diberi tanda citasi dan ditunjukkan dalam daftar Pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Madiun, 21 Juli 2026

Yang membuat pernyataan



Bagus Satrio Wibowo

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Dan bersabarlah kamu sesungguhnya janji Allah adalah benar”

(Q.S Ar-Rum:60)

“Tidak ada mimpi yang gagal, yang ada hanya mimpi yang tertunda, kita sekiranya merasa gagal dalam mencapai mimpi, jangan khawatir, mimpi-mimpi lain bisa diciptakan”

(Windah Basudara)

SKRIPSI INI KUPERSEMBAHKAN KEPADA:

Ayah, Ibu serta kakakku yang telah memberikan dukungan dan semangat kepadaku, sahabat yang selalu membantu dan menemani saat mengerjakan, serta teman-teman yang telah memberi motivasi dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr Wb. Puji Syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan limpahan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **"Pengaruh Lingkungan Kerja, Kompensasi, dan *Job Insecurity* terhadap Kepuasan Kerja pada Pegawai Musiman di Pabrik Gula Poerwodadi"** sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Universitas PGRI Madiun.

Selama penyusunan skripsi ini penulis mendapat banyak bimbingan, arahan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terima kasih sebanyak-banyaknya kepada:

1. Bapak Dr. H. Supri Wahyudi Utomo, M.Pd selaku Rektor Universitas PGRI Madiun.
2. Bapak Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., Ak., C.A., CPA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
3. Ibu Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M., selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
4. Ibu Dr. Apriyanti S.E., M.M. selaku Kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
5. Ibu Dr. Liliek Nur Sulistyowati S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing I yang bersedia meluangkan waktunya untuk memberi bimbingan dan arahan.
6. Ibu Metikasmike, S. E., M. M selaku Dosen Pembimbing II yang bersedia meluangkan waktunya untuk memberi bimbingan dan arahan.

7. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen Universitas PGRI Madiun yang telah memberi bekal ilmu pengetahuan.
8. Seluruh Pegawai Kantor Pertanahan Kota Madiun yang sudah berkenan membantu proses penelitian ini, sehingga penelitian ini dapat diselesaikan.
9. Keluarga dan saudara yang telah menyemangati dan membantu serta mendorong penulis sehingga dapat menyelesaikan penelitian ini.
10. Seluruh sahabat seperjuangan kelas G Manajemen yang telah menjadi bagian penting dalam perjalanan perkuliahan ini, saling mendukung, membantu, dan menguatkan satu sama lain sejak awal semester hingga penyusunan skripsi ini selesai.
11. Seluruh teman seperjuangan Program Studi Manajemen Angkatan 2022 yang selalu memberikan saran dan semangat.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam penulisan dan penyusunan skripsi ini. Namun, hal tersebut telah diusahakan semaksimal mungkin kesempurnaanya sesuai dengan batas kemampuan yang ada. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi perbaikan dimasa yang akan datang. Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih.

Madiun, 19 Juli 2026

Mahasiswa

Bagus Satrio Wibowo
NIM. 2203102128

DAFTAR ISI

PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, KOMPENSASI, DAN <i>JOB INSECURITY</i> TERHADAP KEPUASAN KERJA PADA PEGAWAI MUSIMAN DI PABRIK GULA POERWODADI.....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Batasan Masalah.....	24
C. Rumusan Masalah	24
D. Tujuan Penelitian.....	24
E. Kegunaan penelitian	25
BAB II.....	28
KAJIAN PUSTAKA DAN HIPOTESIS PENELITIAN	28
A. Kajian Pustaka	28
B. Penelitian Terdahulu	50
C. Kerangka Berpikir	70
D. Hipotesis Penelitian	74
BAB III	78
METODE PENELITIAN.....	78
A. Tempat dan Waktu Penelitian	78
B. Desain Penelitian	80
C. Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel.....	82
D. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....	83
E. Teknik Pengumpulan Data	89

F. Instrumen Penelitian.....	90
G. Analisis Deskriptif.....	91
H. Teknik Analisis Data.....	92
BAB IV	99
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	99
B. Deskripsi Data	104
C. Hasil Pengujian Data	121
D. Pembahasan Hipotesis	142
BAB V.....	161
A. Kesimpulan.....	161
B. Implikasi Penelitian	163
C. Keterbatasan Penelitian	164
D. Saran	165
DAFTAR PUSTAKA	168
LAMPIRAN	175

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Pekerja Formal dan Informal di Indonesia.....	3
Tabel 1. 2 Produksi gula Jawa Timur 2021-2024.....	4
Tabel 1. 3 Produksi Gula PG Poerwodadi Tahun 2024-2025	5
Tabel 1. 4 Produksi Gula PG Poerwodadi Tahun 2024-2025	7
Tabel 1. 5 Pra Survei Kepuasan Kerja Pegawai Musiman.....	10
Tabel 1. 6 Pra Survei Lingkungan kerja.....	12
Tabel 1. 7 Pra Survei Kompensasi	16
Tabel 1. 8 Pra Survei <i>job Insecurity</i>	20
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	50
Tabel 3. 1 Jadwal Kegiatan Penelitian	79
Tabel 3. 2 Definisi Operasional Variabel	86
Tabel 3. 3 Instrumen Penelitian Skala <i>Likert</i>	91
Tabel 4. 1 Jumlah Karyawan Pabrik Gula Poerwodadie.....	102
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	104
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	105
Tabel 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin dan Usia	106
Tabel 4. 5 Hasil Pengisian Angket Lingkungan Kerja	108
Tabel 4. 6 Hasil Pengisian Angket Kompensasi.....	113
Tabel 4. 7 Hasil Pengisian Angket <i>Job Insecurity</i>	115
Tabel 4. 8 Hasil Pengisian Angket Kepuasan Kerja.....	118
Tabel 4. 9 Hasil Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja (X1)	122
Tabel 4. 10 Hasil Uji Validitas Variabel Kompensasi (X2).....	124
Tabel 4. 11 Hasil Uji Validitas Variabel <i>Job Insecurity</i> (X3).....	125
Tabel 4. 12 Hasil Uji Validitas Variabel <i>Job Insecurity</i> (X3).....	126
Tabel 4. 13 Hasil Uji Reliabilitas	127
Tabel 4. 14 Hasil Uji Normalitas.....	130
Tabel 4. 15 Hasil Uji heteroskedastisitas	131
Tabel 4. 16 Hasil Uji Multikolinearitas.....	133
Tabel 4. 17 Hasil analisis Regresi Linear Berganda.....	135
Tabel 4. 18 Hasil Uji F	137

Tabel 4. 19 Hasil Uji-t.....	139
Tabel 4. 20 Hasil Uji R Square (Koefisien Determinasi).....	142

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	70
Gambar 3. 1 Desain Penelitian.....	80