

MANAJEMEN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA

DI TK AL HUSNA KOTA MADIUN

S K R I P S I



OLEH:

AISYAH AJENG JAYANTY

NIM. 2002102004

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU PENDIDIKAN ANAK USIA DINI

FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS PGRI MADIUN

Juli 2024

MANAJEMEN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA

DI TK AL HUSNA KOTA MADIUN

S K R I P S I



OLEH:

AISYAH AJENG JAYANTY

NIM.2002102004

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU PENDIDIKAN ANAK USIA DINI

FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS PGRI MADIUN

Juli 2024

**MANAJEMEN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA
DI TK AL HUSNA KOTA MADIUN**

SKRIPSI

Diajukan kepada UNIVERSITAS PGRI Madiun untuk Memenuhi Salah Satu
Persyaratan dalam Menyelesaikan Program Strata 1
Program Studi Pendidikan Guru Pendidikan Anak Usia Dini

OLEH:

AISYAH AJENG JAYANTY

NIM. 2002102004

**PRODI PENDIDIKAN GURU PENDIDIKAN ANAK USIA DINI
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PGRI MADIUN
Agustus 2024**

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Skripsi ini oleh Aisyah Ajeng Jayanty telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Madiun, 12 Juli 2024

Pembimbing I



Dr. Alisa Alfina, S.Pd., M.Pd
NIDN. 0718087202

Madiun, 12 Juli 2024

Pembimbing II

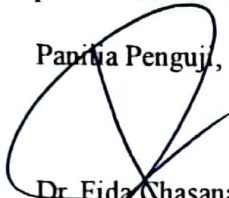


Sofia Nur Afifah, M. Pd.
NIDN. 0728068802

LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN

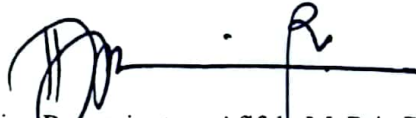
Skripsi oleh Aisyah Ajeng Jayanty telah dipertahankan di depan panitia penguji pada hari Rabu 17 Juli 2024.

Panitia Penguji,



Dr. Fida Chasanatun, M. Pd.
NIDN. 0707067101

Ketua



Dian Ratnaningtyas Afifah, M. Psi., Psikolog
NIDN. 0705088402

Sekretaris



Dr. Alisa Alfina, S. Pd., M. Pd.
NIDN. 0718087202

Anggota



Sofia Nur Afifah, M. Pd.
NIDN. 0728068802

Anggota



Dr. Fida Chasanatun, M. Pd.
NIDN. 0707067101

Anggota

Mengetahui :
Dekan FKIP

Dr. Sardulo Gerubong, M. Pd.
NIDN. 0022096503

Pengesahan :
Kaprod Pendidikan Guru PAUD

Dian Ratnaningtyas Afifah, M. Psi., Psikolog
NIDN. 0705088402

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Aisyah Ajeng Jayanty

NIM : 2002102004

Program Studi : Pendidikan Guru Pendidikan Anak Usia Dini

Fakultas : Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Madiun, 13 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,



Aisyah Ajeng Jayanty
NPM. 2002102004

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, atas seluruh rahmat dan hidayahNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya. Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi syarat untuk mencapai gelar Sarjana Pendidikan pada Program Studi Pendidikan Guru Pendidikan Anak Usia Dini Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas PGRI Madiun.

Dalam penyelesaian studi dan penulisan skripsi ini, penulis banyak memperoleh bantuan baik dukungan dan arahan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis menyampaikan penghargaan dan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Bapak Dr. H. Supri Wahyudi Utomo, M. Pd., selaku Rektor Universitas PGRI Madiun
2. Bapak Dr. Sardulo Gembong, M. Pd., selaku Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas PGRI Madiun.
3. Ibu Dian Ratnaningtyas Afifah, M. Psi., Psikolog, selaku Kepala Program Studi Pendidikan Guru Pendidikan Anak Usia Dini Universitas PGRI Madiun.
4. Ibu Dr. Alisa Alfina, M. Pd., selaku Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, memberikan dukungan, saran, dan pengarahan kepada penulis dalam proses penulisan skripsi ini.
5. Ibu Sofia Nur Afifah, M. Pd., selaku Pembimbing II yang juga telah meluangkan waktu, memberikan saran, pengarahan, dan dukungan kepada penulis dalam proses penulisan skripsi ini.
6. Kepala sekolah dan guru TK Al Husna Kota Madiun yang telah bersedia meluangkan waktu dan tenaga untuk memberikan informasi kepada peneliti.

7. Untuk penulis. Aisyah Ajeng Jayanty, penulis ucapkan rasa bangga untuk anda. Terima kasih mampu berjuang sampai tahap ini. Perjalanan masih panjang. Tolong tetap hidup untuk diri sendiri, orang tua dan orang sekitar.
8. Untuk kedua orang tua penulis, Ayah dan Ibu tercinta. Terima kasih telah mengantarkan penulis ke tempat ini, terima kasih untuk doa dan usahanya. Penulis persembahkan karya ini kepada ayah dan ibu sebagai tanda bakti, hormat, dan rasa terima kasih.
9. Saudara penulis, terima kasih atas doa dan dukungan yang telah diberikan dan mempercayai saya untuk melanjutkan pendidikan di perguruan tinggi.
10. Untuk teman-teman masa sekolah yang telah memberikan doa dan dukungan.
11. Serta teman-teman masa bangku kuliah, baik dari prodi PG PAUD angkatan 2020 yang telah kebersamai penulis kurang lebih 4 tahun dengan suka dan duka, teman-teman KKN yang memberikan dukungan, dan teman-teman yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari penyusunan skripsi ini jauh dari kata sempurna, oleh karenanya atas kesalahan dan kekurangan dalam penulisan skripsi ini, penulis memohon maaf dan bersedia menerima kritik dan saran. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi siapa saja yang membuatnya.

Madiun, 13 Juli 2024

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL.....	
JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN PANITIA PENGUJI.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN.....	iv
MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
ABSTRAK.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
E. Definisi Istilah	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
A. Kajian Teori	9
1. Lembaga Pendidikan Anak Usia Dini	9
2. Sumber Daya Manusia	10
3. Manajemen	11
4. Manajemen Pengembangan SDM	14
B. Kajian Penelitian Yang Relevan	24
C. Kerangka Berpikir	26
BAB III METODE PENELITIAN	28
A. Jenis Penelitian	28
B. Tempat Dan Waktu Penelitian	28
C. Sumber Data	29
D. Instrumen Penelitian	30
E. Teknik Pengumpulan Data	30
F. Validitas Data	34
G. Teknik Analisis Data	34
H. Prosedur Penelitian	36
BAB IV HASIL PENELITIAN	39

A. Deskripsi Lokasi	39
1. Profil Sekolah	39
2. Lokasi Sekolah	41
3. Struktur Organisasi	41
4. Profil SDM	43
B. Hasil Penelitian	45
1. Perencanaan Program Pengembangan SDM	45
2. Pengorganisasian Program Pengembangan SDM	47
3. Pelaksanaan Program Pengembangan SDM	50
4. Pengawasan Program Pengembangan SDM	53
C. Deskripsi Subjek Penelitian	55
BAB V PEMBAHASAN	57
A. Perencanaan Pengembangan SDM	57
B. Pengorganisasian Pengembangan SDM	60
C. Pelaksanaan Pengembangan SDM	64
D. Pengawasan Pengembangan SDM	65
BAB VI PENUTUP	69
A. Simpulan	69
B. Saran	70
DAFTAR PUSTAKA	72
LAMPIRAN	75
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	103

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Kerangka Berpikir	27
Tabel 3. 1 Jadwal Penelitian	29
Tabel 3. 2 Pedoman Wawancara	32
Tabel 3. 3 Pedoman Observasi	33
Tabel 4. 1 Identitas Sekolah TK Al Husna	39
Tabel 4. 2 Identitas Sekolah TK Al Husna 2	40
Tabel 4. 3 Lokasi Sekolah TK Al Husna 1	41
Tabel 4. 4 Lokasi Sekolah TK Al Husna 2	41
Tabel 4. 5 SDM berdasarkan status pegawai	43
Tabel 4. 6 SDM berdasarkan latar belakang pendidikan	43
Tabel 4. 7 SDM berdasarkan lama mengajar	43
Tabel 5. 1 Perencanaan Pengembangan SDM	57
Tabel 5. 2 Evaluasi atau pengawasan Pengembangan SDM	66

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Teknik Analisis Data Miles dan Huberman	36
Gambar 3. 2 Prosedur Penelitian Sudjana	38
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi TK Al Husna 1	42
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi TK Al Husna 2	42
Gambar 4. 3 Pelaksanaan Pengembangan SDM	52
Gambar 4. 4 Pelaksanaan Pengembangan SDM	52
Gambar 4. 5 Evaluasi Laporan Kegiatan Pengembangan	54
Gambar 4. 6 Pengimbasan Teman Sejawat	54
Gambar 5. 1 Bagan Perencanaan Pengembangan SDM	58
Gambar 5. 2 Bagan Pengorganisasian Pengembangan SDM	61

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Transkrip Wawancara Kepala Sekolah TK Al Husna 1	76
Lampiran 2. Transkrip Wawancara Guru TK Al Husna 1	79
Lampiran 3. Transkrip Wawancara Guru TK Al Husna 1	81
Lampiran 4. Transkrip Wawancara Guru TK Al Husna 2	83
Lampiran 5. Transkrip Wawancara Kepala Sekolah TK Al Husna 2	85
Lampiran 6. Transkrip Wawancara Guru TK Al Husna 2	88
Lampiran 7. Surat Ijin Penelitian	90
Lampiran 8. Dokumentasi Penelitian	92
Lampiran 9. Sertifikasi Keikutsertaan Kegiatan Pengembangan	95
Lampiran 10. Data Buku Induk TK Al Husna 1	96
Lampiran 11. Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan TK Al Husna 2	97
Lampiran 12. Validitas Pustaka	98
Lampiran 13. Data Riwayat Hidup	103