

**PENGARUH MOTIVASI KERJA, KOMPENSASI, DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN  
( Studi Kasus pada CV. Matahari Pink Inspiration Madiun )**

**SKRIPSI**



**OLEH:**

**HERNISA INAN ASTANTI**

**NIM. 1803102207**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

**2025**

**PENGARUH MOTIVASI KERJA, KOMPENSASI, DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN  
( Studi Kasus pada CV. Matahari Pink Inspiration Madiun )**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada UNIVERSITAS PGRI MADIUN untuk Memenuhi Salah Satu  
Persyaratan dalam Menyelesaikan Program Sarjana Strata I Manajemen

**OLEH:**

**HERNISA INAN ASTANTI**

**NIM. 1803102207**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

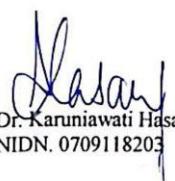
**2025**

**LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING**

Skripsi oleh Hernisa Inan Astanti telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

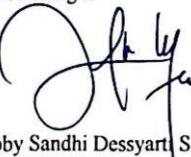
Madiun, 14 Januari 2025

Pembimbing I

  
Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M.  
NIDN. 0709118203

Madiun, 14 Januari 2025

Pembimbing II

  
Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M.  
NIDN. 0724128802

## LEMBAR PENGESAHAN PANITIA PENGUJI

Skripsi oleh Hernisa Inan Astanti telah diperiksa di depan panitia penguji pada hari Selasa, tanggal 21 Januari 2025.

Panitia Penguji,

Dr. Apriyanti, S.E., M.M.  
NIDN. 0704047305

Ketua

Robby Sandhi Dassyarti, S.E., M.M.  
NIDN. 0724128802

Sekretaris

Dr. Karunia Wati Hasanah, S.E., M.M.  
NIDN. 0709118203

Anggota

Robby Sandhi Dassyarti S.E., M.M.  
NIDN. 0724128802

Anggota

Dr. Apriyanti, S.E., M.M.  
NIDN. 0704047305

Anggota



### **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama	:	Hernisa Inan Astanti
NIM	:	1803102207
Fakultas	:	Ekonomi dan Bisnis
Program Studi	:	Manajemen

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan pikiran saya sendiri. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Madiun, 17 Januari 2025  
Yang membuat pernyataan,



Hernisa Inan Astanti  
NIM. 1803102207

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

“I wish, I Will, I do, I get”

“Apapun yang kamu maupasti bisadilakuin dan dapetin, kecuali cintapertamamu”

“Innallahama'ashobirin”

Sesungguhnya Allah bersama dengan orang-orang yang sabar.

(QS. Al-Baqarah/2:153)

## **SKRIPSIINI SAYA PERSEMBAHKAN KEPADA:**

- Gusti ALLAH
- Kedua Orang Tua
- Kakak dan Mas Tersayang
- Diri Sendiri
- Sahabat dan Kerabat

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena atas segala karunianya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **PENGARUH MOTIVASI KERJA, KOMPENSASI, DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN ( Studi Kasus pada CV. Matahari Pink Inspiration Madiun )**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.

Skripsi ini dapat selesai berkat dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terimakasih yang setulusnya dan penghargaan yang tertinggi kepada:

1. Bapak Dr. Supri Wahyudi Utomo, M.Pd, selaku Rektor Universitas PGRI Madiun.
2. Bapak Dr. Anggita Langgeng W, S.E., M.Si., AK., CA., CPA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
3. Ibu Karuniawati Hasanah, S.E., M.M., selaku Wakil Dekan 1 FEB Universitas PGRI Madiun.
4. Ibu Liliek Nur Sulistyowati, S.E.,M.M., selaku Wakil Dekan 2 FEB Universitas PGRI Madiun.
5. Ibu Dr. Apriyanti, S.E., M.M., CPSM selaku Kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
6. Ibu Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing I yang dengan sabar membimbing, mengarahkan dan memberikan nasehat-nasehat dalam penyusunan skripsi ini.

7. Bapak Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing II yang dengan sabar membimbing, mengarahkan dan memberikan nasehat-nasehat dalam penyusunan skripsi ini.
8. Kedua orang tua Bapak dan Ibu, yang selalu memberikan do'a dan semangat serta dukungan moral maupun finansial untuk menyelesaikan kuliah dan skripsi.
9. Kakak dan Mas yang selalu membantu, mendukung, dan menasehati dalam penyusunan skripsi ini. Serta keponakan gemas yang menghibur.
10. Sahabat dekat, teman-teman, dan semua pihak yang telah membantu penulisan yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
11. Cowok dan Cewek KPOP-Ku, yang memberi semangat hidup agar termotivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.
12. Dan yang terakhir untuk diri sendiri yang sudah berusaha semaksimal mungkin sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini.

Manusia tidak lepas dari kesalahan dan lupa, bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh sebab itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari semua pihak. Penulis mengharapkan semoga skripsi ini dapat berguna bagi semua pihak dan bermanfaat bagi khususnya dan pembaca dan umumnya.

Madiun, 23 Januari 2025

Hernisa Inan Astanti

NIM. 1803102207

## DAFTAR ISI

<b>SKRIPSI.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN PANITIA PENGUJI.....</b>	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>xv</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Batasan Masalah.....	9
C. Rumusan Masalah .....	9
D. Tujuan.....	10
E. Manfaat Penelitian .....	10
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN HIPOTESIS PENELITIAN .....</b>	<b>12</b>
A. Kajian Teori .....	12
B. Penelitian Terdahulu .....	28
C. Kerangka Berpikir .....	35
D. Hipotesis Penelitian .....	36
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>40</b>
A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	40
B. Jadwal Penelitian .....	41
C. Desain Penelitian .....	41
D. Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel .....	42
E. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel.....	44
F. Teknik Pengumpulan Data .....	46
G. Instrumen Penelitian.....	47
H. Teknik Analisis .....	47
I. Uji Data Instrumen Variabel Penelitian .....	48
J. Uji Asumsi Klasik .....	49
K. Analisis Regresi Linier Berganda .....	51
L. Uji Hipotesis.....	51
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>53</b>

A. Gambaran Umum Perusahaan.....	53
B. Deskripsi Data .....	53
C. Uji Hipotesis.....	62
D. Pembahasan.....	74
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>81</b>
A. Kesimpulan .....	81
B. Implikasi Penelitian .....	81
C. Saran .....	82
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>84</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>89</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Data Trunover CV Matahari Pink Inspiration Madiun.....	4
Tabel 1.2 Produksi Benner CV Matahari Pink Inspiration Madiun 2024.....	5
Tabel 1.3 Gaji CV Matahari Pink Inspiration Madiun .....	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	28
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian.....	39
Tabel 3.2 Populasi Penelitian .....	41
Tabel 3.3 Definisi Operasional .....	43
Tabel 3.4 Tabel Skala Likert .....	45
Tabel 4.1 Karakteristik Berdasarkan Usia .....	53
Tabel 4.2 Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin.....	54
Tabel 4.3 Karakteristik Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	55
Tabel 4.4 Karakteristik Berdasarkan Lama Bekerja .....	56
Tabel 4.5 Deskripsi Variabel Motivasi .....	57
Tabel 4.6 Deskripsi Variabel Kompensasi.....	58
Tabel 4.7 Deskripsi Variabel Lingkungan Kerja .....	59
Tabel 4.8 Deskripsi Variabel Kepuasan Kerja .....	61
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Variabel MotivasiKerja (X1) .....	63
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Variabel Kompensasi (X2).....	64
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja (X3).....	65
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja (Y) .....	66
Tabel 4.13 Hasil Uji Reliabilitas .....	67
Tabel 4.14 Hasil Uji Normalitas .....	67
Tabel 4.15 Hasil Uji Multikolinearitas .....	68
Tabel 4.16 Hasil Uji Autokolerasi .....	69
Tabel 4.17 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	70
Tabel 4.18 Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	71
Tabel 4.19 Hasil Uji Parsial t (Uji t).....	72
Tabel 4.20 Hasil Uji Koefisien Determinan (R2) .....	74

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	34
Gambar 3.1 Desain Penelitian .....	40

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Lembar Kuesioner Penelitian .....	90
Lampiran 2. PERTANYAAN II.....	92
Lampiran 3. Lampiran Tabel Tabulasi.....	97
Lampiran 4 Daftar Riwayat Hidup .....	114