

**PENGARUH MOTIVASI, DISPLIN KERJA, DAN LINGKUNGAN KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

(Studi Pada Perusahaan Brem Ariska Madiun)

SKRIPSI



OLEH:

Ayu Raudhotul Janah

NIM. 2003102117

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI MADIUN
2025**

**PENGARUH MOTIVASI, DISPLIN KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

(Studi Pada Perusahaan Brem Ariska Madiun)

SKRIPSI

Diajukan Kepada UNIVERSITAS PGRI MADIUN untuk Memenuhi Salah Satu
Persyaratan dalam Menyelesaikan Program Sarjana Strata I Manajemen

OLEH:

Ayu Raudhotul Janah

NIM. 2003102117

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

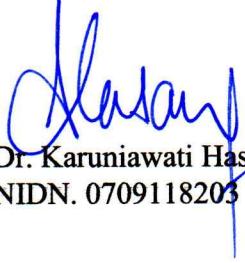
2025

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Skripsi oleh Ayu Raudhotul Janah telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Madiun, 30 Januari 2025

Pembimbing I,



Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M.
NIDN. 0709118203

Madiun, 30 Januari 2025

Pembimbing II,



Metikasmike, S.E., M.M.
NIDN. 0729117402

LEMBAR PENGESAHAN PANITIA PENGUJI

Skripsi oleh Ayu Raudhotul Janah ini telah dipertahankan di depan panitia penguji pada hari Rabu tanggal 5 Februari 2025.

Panitia Penguji,

Dr. Apriyanti, S.E., M.M.
NIDN. 0704047305

Ketua

Robby Sandhi Dassyarti, S.E., M.M.
NIDN. 0724128802

Sekretaris

Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M.
NIDN. 0709118203

Anggota

Metikasmike, S.E., M.M.
NIDN. 0729117402

Anggota

Dr. Liliek Nur Sulistiyowati, S.E., M.M.
NIDN. 0717027501

Anggota

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., Ak., CA.
NIDN. 0727078603

Mengesahkan,
Kaprodi S1 Manajemen



Dr. Apriyanti, S.E., M.M.
NIDN. 0704047305

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ayu Raudhotul Janah

NIM : 2003102117

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi yang tulis ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan pikiran sendiri. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini plagiat, maka bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Madiun, 23 Januari 2025

Yang membuat pernyataan,



Ayu Raudhotul Janah

NIM. 2003102117

MOTTO DAN KATA PERSEMPAHAN

“Life is not easy for any of us. But what of that? We must have perseverance and above all confidence in ourselves. We must believe that we are gifted for something and that this thing must be attained”

(Marie Curie)

SKRIPSI INI PERSEMPAHKAN KEPADA :

Kepada kedua orang tua dan kakak-kakak ku dan adik ku yang selalu memberikan kasih, doa, dukungan, dan motivasi hingga pada titik ini bisa menyelesaikan skripsi. Kepada teman-teman yang sudah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena atas segala karunianya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “**Pengaruh Motivasi, Disiplin Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Pada Perusahaan Brem Ariska Madiun)**”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.

Skripsi ini dapat selesai berkat dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terimakasih yang setulusnya dan penghargaan yang tertinggi kepada:

1. Dr. Supri Wahyudi Utomo, M.Pd, selaku Rektor Universitas PGRI Madiun.
2. Dr. Anggita Langgeng W, S.E., M.Si., AK., CA., CPA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
3. Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M., selaku Wakil Dekan 1 FEB Universitas PGRI Madiun.
4. Dr. Liliek Nur Sulistyowati, S.E., M.M., selaku Wakil Dekan 2 FEB Universitas PGRI Madiun.
5. Dr. Apriyanti, S.E., M.M., CPSM selaku Kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
6. Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing I yang dengan sabar membimbing, mengarahkan dan memberikan nasehat-nasehat dalam penyusunan skripsi ini.

7. Metik Asmike, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing II yang dengan sabar membimbing, mengarahkan dan memberikan nasehat-nasehat dalam penyusunan skripsi ini.
8. Bapak, Ibu, Kakak dan Adik yang selalu memberikan do'a dan semangat serta dukungan moral maupun finansial untuk menyelesaikan kuliah dan skripsi.
9. Teman-teman dan semua pihak yang telah membantu penulisan yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
10. Dan yang terakhir untuk diri sendiri yang sudah berusaha semaksimal mungkin sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini.

Manusia tidak lepas dari kesalahan dan lupa, bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan keterbatasan dan kemampuan penulis. Oleh sebab itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Penulis mengharapkan semoga skripsi ini dapat berguna bagi semua pihak dan bermanfaat bagi khususnya dan pembaca dan umumnya.

Madiun, 23 Januari 2025

Ayu Raudhotul Janah

NIM. 2003102117

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	ii
LEMBAR PENGESAHAN PANITIA PENGUJI	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
ABSTRAK	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Batasan Masalah.....	10
C. Rumusan Masalah	11
D. Tujuan	11
E. Manfaat Penelitian.....	11
BAB II KAJIAN PUSTAKAN DAN HIPOTESIS PENELITIAN	13
A. Kajian Teori.....	13
B. Penelitian Terdahulu.....	27
C. Kerangka Berpikir	43
D. Hipotesis Penelitian	44
BAB III METODE PENELITIAN.....	49
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	49
B. Jadwal Penelitian	50
C. Desain Penelitian	50
D. Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel.....	51
E. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel	53
F. Teknik Pengumpulan Data	55
G. Instrumen Penelitian	55
H. Teknik Analisis	56

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	63
A. Gambaran Umum Perusahaan	63
B. Deskripsi Data	63
C. Analisis Data	72
D. Pembahasan.....	84
BAB V PENUTUP	93
A. Kesimpulan.....	93
B. Implikasi Penelitian	93
C. Keterbatasan	93
D. Saran.....	94
DAFTAR PUSTAKA	96
LAMPIRAN	107

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Permintaan Ariska Madiun 2020-2024	4
Tabel 1.2 Data Produksi Brem Ariska Madiun 2024	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	27
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian 2024 - 2025	50
Tabel 3.2 Populasi Penelitian.....	51
Tabel 3.3 Definisi Operasional	54
Tabel 3.4 Tabel Skala Likert	56
Tabel 4.1 Karakteristik Berdasarkan Usia	64
Tabel 4.2 Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin	65
Tabel 4.3 Karakteristik Berdasarkan Pendidikan Terakhir	65
Tabel 4.4 Karakteristik Berdasarkan Lama Bekerja	66
Tabel 4.5 Deskripsi Variabel Motivasi	67
Tabel 4.6 Deskripsi Variabel Disiplin Kerja.....	68
Tabel 4.7 Deskripsi Variabel Lingkungan Kerja	69
Tabel 4.8 Deskripsi Variabel Kinerja Karyawan	71
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja (X1)	72
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja (X2).....	74
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja (X3)	75
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja (Y).....	76
Tabel 4.13 Hasil Uji Reliabilitas.....	77
Tabel 4.14 Hasil Uji Normalitas	77
Tabel 4.15 Hasil Uji Multikolinearitas	78
Tabel 4.16 Hasil Uji Autokolerasi	79
Tabel 4.17 Hasil Uji Heteroskedastisitas	80
Tabel 4.18 Hasil Uji Regresi Linear Berganda	81
Tabel 4.19 Hasil Uji Parsial t (Uji t).....	82
Tabel 4.20 Hasil Uji Koefisien Determinan (R ²)	84

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	44
Gambar 3.1 Desain Penelitian	51

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Lembar Kuesioner Penelitian	108
Lampiran 2. Pernyataan II	110
Lampiran 3. Populasi Responden Penelitian.....	113
Lampiran 4. Lampiran Tabel Tabulasi.....	113