

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, KOMPENSASI, DAN  
DISIPLIN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS  
KARYAWAN PADA  
PT BINA SAN PRIMA CABANG MADIUN**



**OLEH  
SELLA AYU VERYANTI  
2003102027**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, KOMPENSASI, DAN DISIPLIN  
KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN PADA PT BINA  
SAN PRIMA CABANG MADIUN**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada Universitas PGRI Madiun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan PROGRAM Sarjana Strata 1 Manajemen

**OLEH :**

**Sella Ayu Veryanti**

**NIM: 2003102027**

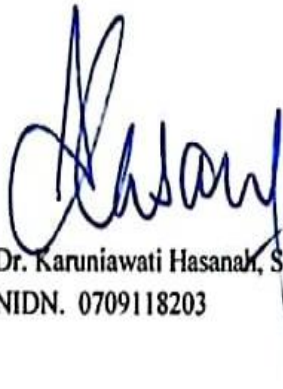
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

## LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Skripsi oleh Sella Ayu Veryanti telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Madiun, 31 Juli 2024

Pembimbing I,



Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M.  
NIDN. 0709118203

Madiun, 31 Juli 2024

Pembimbing II,




Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M  
NIDN. 0724128802

**LEMBAR PENGESAHAN PANITIA PENGUJI**

Skripsi oleh Sella Ayu Veryanti ini telah dipertahankan di depan panitia penguji pada hari Rabu tanggal 07 Agustus 2024.

Panitia Penguji,

  
Dr. Apriyani, S.E., M.M.  
NIDN. 0704047305

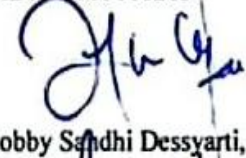
Ketua

  
Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M.  
NIDN. 0724128802


Sekretaris

  
Dr. Karuniawati Hazanah, S.E., M.M.  
NIDN. 0709118203

Anggota

  
Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M.  
NIDN. 0724128802

Anggota

  
Dr. Anggra Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., Ak., CA.  
NIDN. 0727078603

Anggota



Anggra Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., Ak., CA.

NIDN. 0727078603



Apriyani, S.E., M.M.

NIDN. 0704047305

## PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Sella Ayu Veryanti

NIM : 2003102027

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan sebenar-benarnya, bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan hasil pengerjaan orang lain ataupun hasil pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil karya tulisan saya. Apabila dikemudian hari ditemukan bukti skripsi ini hasil plagiasi, maka saya bersedia menerima konsekuensi atau sanksi atas perbuatan tersebut.

Madiun, 03 Agustus 2024  
Yang membuat pernyataan



Sella Ayu Veryanti  
NIM. 2003102027

## **MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN**

Hidup yang tidak di pertaruhkan tidak akan pernah dimenangkan, dan untuk memulai hal yang baru mencoba sesuatu yang lain yang memang terkadang kita harus mempertaruhkan apa yang kita punya

(Najwa Shihab)

## **SKRIPSI INI KUPERSEMBAHAKAN KEPADA:**

Kepada orang tua saya Ayah, Mama saya, kepada diri saya sendiri dan kepada adek saya yang selalu memberikan kasih sayang dan didukung, serta untuk teman dan sahabat saya yang selalu memberi dukungan dan menghibur selama penyelesaian skripsi ini.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kami panjatkan atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan hidayah-Nya peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Budaya Organisasi, Kompensasi, dan Disiplin kerja terhadap Produktivitas Karyawan pada PT Bina San Prima Cabang Madiun” dengan tepat waktu. Peneliti sangat bersyukur atas terselesaikannya penyusunan skripsi ini untuk memenuhi salah satu persyaratan kelulusan program Sarjana (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun. Selama penyusunan skripsi ini peneliti mendapatkan banyak bimbingan, arahan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terimakasih sebanyak-banyaknya kepada:

1. Bapak Dr. H. Supri Wahyudi Utomo, M.Pd. selaku Rektor Universitas PGRI Madiun.
2. Bapak Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si. A.k C.A selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
3. Ibu Dr. Apriyanti, S.E., M.M. selaku Kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
4. Ibu Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M. Dosen Pembimbing 1 yang sudah bersedia untuk meluangkan waktu dengan memberi bimbingan, arahan, dan juga sabar menghadapi kekurangan yang peneliti miliki selama penyusunan skripsi
5. Bapak Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M. Dosen Pembimbing 2 yang sudah bersedia untuk meluangkan waktunya dengan memberi bimbingan,

arahan dan juga sabar menghadapi kekurangan yang peneliti miliki selama penyusunan skripsi.

6. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Prodi Manajemen Universitas PGRI Madiun yang telah membekali ilmu pengetahuan kepada penelitian selama perkuliahan agar bermanfaat di kemudian hari.
7. Kepada orang tua Bapak Very Purwoko Dan Ibu Nanik Sugiarti yang senantiasa memberikan kasih sayang, dukungan, semangat dan doa yang tak pernah putus bagi peneliti dalam menyusun skripsi hingga selesai.
8. Untuk diri saya sendiri, terimakasih karena telah berjuang sampai bisa berada di titik ini.
9. Seluruh teman-teman seperjuangan, sahabat yang senantiasa memberikan dukungan, motivasi dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan keterbatasan, oleh karena itu kritik dan saran sangat peneliti harapkan. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah informasi dan pengetahuan bagi semua pihak yang membutuhkan.

Madiun, 07 Agustus 2024

Sella Ayu Veryanti



## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	i
LEMBAR PENGESAHAN PANITIA PENGUJI .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN .....	iii
MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
ABSTRAK .....	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	16
C. Tujuan Penelitian .....	17
D. Manfaat Penelitian.....	17
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN HIPOTESIS PENELITIAN .....	19
A. Kajian Pustaka.....	19
B. Penelitian Terdahulu .....	38
C. Kerangka Konseptual.....	70
D. Hipotesis Penelitian .....	71
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	70
A. Waktu dan Tempat Penelitian .....	70
B. Desain Penelitian.....	71
C. Populasi, Sampel Dan Teknik Pengambilan Sampel .....	73
D. Variabel Penelitian dan Definisi Variabel.....	74
E. Teknik Pengumpulan Data.....	77
F. Instrumen Penelitian.....	77
G. Teknik Analisis Data.....	78
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	87
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	87
B. Deskripsi Data.....	87
C. Deskripsi Jawaban Responden.....	90

D. Uji Instrumen .....	95
E. Uji Reliabilitas .....	98
F. Uji Asumsi Klasik .....	99
G. Pengujian Hipotesis.....	105
H. Uji Koefisien Determinasi .....	107
I. Pembahasan.....	107
BAB V KESIMPULAN .....	112
A. Kesimpulan .....	112
B. Keterbatasan Penelitian .....	112
C. Saran.....	113
DAFTAR PUSTAKA .....	114

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data dari HRD PT Bina San Prima Cabang Madiun .....	8
Tabel 1. 2 Visi dan Misi organisasi pada PT Bina San Prima .....	9
Tabel 1. 3 Data Sales Supervisor PT Bina San Prima Cabang Madiun.....	11
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	38
Tabel 3. 1 Jadwal Pelaksanaan Penelitian.....	71
Tabel 3. 2 Populasi Penelitian.....	73
Tabel 3. 3 Operasional Variabel.....	75
Tabel 3. 4 Skala Pengukuran.....	78
Tabel 4. 1 Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin .....	88
Tabel 4. 2 Karakteristik Berdasarkan Pendidikan.....	89
Tabel 4. 3 Masa Kerja .....	89
Tabel 4. 4 Deskripsi Jawaban Responden Budaya Organisasi .....	90
Tabel 4. 5 Deskripsi Jawaban Responden Variabel Kompensasi .....	91
Tabel 4. 6 Deskripsi Jawaban Responden Variabel Displin kerja .....	92
Tabel 4. 7 Deskripsi Jawaban Responden Variabel Produktivitas Karyawan .....	94
Tabel 4. 8 Uji Validitas Variabel Budaya Organisasi .....	95
Tabel 4. 9 Uji Validitas Variabel Kompensasi .....	96
Tabel 4. 10 Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja .....	97
Tabel 4. 11 Uji Validitas Variabel Produktivitas Karyawan .....	98
Tabel 4. 12 Uji Reliabilitas .....	99
Tabel 4. 13 Uji Normalitas.....	99
Tabel 4. 14 Uji Multikolinieritas.....	100

Tabel 4. 15 Uji Autokorelasi.....	103
Tabel 4. 16 Uji Regresi Linear Berganda.....	104
Tabel 4. 17 Hasil Uji T.....	106
Tabel 4. 18 Uji Koefisien Determinasi .....	107

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Hasil Observasi Tim Salesman pada karyawan PT Bina San Prima Cabang Madiun .....	12
Gambar 1. 2 Hasil Observasi Kompensasi pada PT Bina Sina Prima Cabang Madiun .....	14
Gambar 1. 3 Hasil Observasi Disiplin Kerja pada PT Bina San Prima Cabang Madiun .....	15
Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual .....	71
Gambar 3. 1 Desain Penelitian.....	72
Gambar 4. 1 Uji Heterokedastistas.....	102
Gambar 4. 2 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	102

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	119
Lampiran 2 Tabulasi Data.....	125
Lampiran 3 Uji Validitas.....	132
Lampiran 4 Uji Validitas Variabel Produktivitas Karyawan.....	141
Lampiran 5 Uji Reabilitas.....	142
Lampiran 6 Uji Asumsi Klasik.....	143
Lampiran 7 Uji Multikorelialitas.....	143
Lampiran 8 Uji Heterokedastisiditas.....	144
Lampiran 9 Uji Autokorelasi.....	144
Lampiran 10 Uji Reregsi Linier Berganda.....	144
Lampiran 11 Uji t.....	145
Lampiran 12 Uji Determinasi.....	145