

LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner

Perihal : Kuesioner Penelitian
Judul : Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Minat Pengunduran Diri Pada Karyawan Generasi Z Di Kota Madiun

Kepada Bapak/Ibu/Saudara/i di Kota Madiun. Sehubungan dengan tugas akhir kuliah yakni penulisan skripsi, maka mohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/I di Kota Madiun untuk berkenan mengisi kuesioner ini sesuai dengan petunjuk pengisiannya dan pernyataan yang telah tersedia dengan sebenar-benarnya. Mengingat penelitian ini hanyalah untuk kepentingan akademik, peneliti menjamin kerahasiaan informasi serta tidak dimaksudkan dengan tujuan lain. Atas kerjasama dan partisipasi Bapak/Ibu/Saudara/i berikan, saya ucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya.

Petunjuk Pengisian Data Responden:

Isilah data berikut sesuai dengan data pribadi anda dan berilah **tanda centang(√)** pada huruf yang ada di depan pilihan jawaban yang tersedia. **Data Responden :**

1. Nama :
2. Jenis Kelamin : Laki-laki Perempuan
3. Pendidikan Terakhir : SMA/SMK
 D1 D2 D3 D4
 S1 S2 S3
 Lainnya
4. Usia :
 Antara 18 tahun s/d 23 tahun
 Antara 24 tahun s/d 29 tahun
 Antara 30 tahun s/d 35 tahun
 Lebih dari 36 tahun
.....
5. Masa Kerja :

Petunjuk Pengisian Kuesioner:

Berilah **tanda centang (√)** pada kolom alternatif jawaban pernyataan yang

tersedia sesuai pendapat anda dan berdasarkan pada apa yang anda rasakan sebagai Gen Z di Kota Madiun, apabila centang anda salah pada kolom pernyataan berilah **tanda equal sign** (=) pada kolom tersebut lalu beri tanda centang yang anda anggap benar. **Hanya satu tanda centang yang digunakan pada kolom alternatif jawaban yang tersedia untuk setiap pernyataan.**

Keterangan	:	STS	= Sangat Tidak Setuju	(Skor 1)
		TS	= Tidak Setuju	(Skor 2)
		S	= Setuju	(Skor 3)
		SS	= Sangat Setuju	(Skor 4)

No	Aspek Penilaian	Alternatif Jawaban			
	Tunjangan, Wibowo (2017)	STS	TS	S	SS
	Beban Kerja dan Kompensasi	1	2	3	4
1.	Saya mampu untuk menghasilkan suatu produk dengan target yang telah ditetapkan				
	Asuransi Kesehatan	1	2	3	4
2.	Perusahaan saya memberikan asuransi kesehatan				
	Perencanaan Karier	1	2	3	4
3.	Saya diberikan izin perusahaan untuk mengambil tahapan mencapai tujuan karier				
	Kenyamanan dan Keselamatan Kerja	1	2	3	4
4.	Saya merasa dihargai ketika merasa aman di lingkungan kerja				
	Lingkungan, Nitisemono (2019)	1	2	3	4
	Suasana Kerja	1	2	3	4
1.	Saya merasa suasana kerja memengaruhi pelaksanaan dalam bekerja				
	Hubungan Antar Rekan Kerja	1	2	3	4
2.	Saya merasa hubungan saya diantara rekan kerja terjalin harmonis				
	Hubungan Antara Bawahan dengan Pimpinan	1	2	3	4
3.	Saya merasa hubungan saya dengan pimpinan terjalin harmonis				
	Tersedianya Fasilitas Kerja	1	2	3	4
4.	Fasilitas kerja yang disediakan tempat kerja saya lengkap				
	Gaji, Mas'Ud (2022)	STS	TS	S	S
	Kenaikan Gaji	1	2	3	4
1.	Saya menerima kenaikan gaji bedasarkan keahlian saya.				
	Tunjangan	1	2	3	4
2.	Saya menerima bonus diluar gaji karena dapat bekerja melampaui standar yang telah ditentukan				
	Keadilan Internal Gaji	1	2	3	4
3.	Saya merasa gaji yang diberikan sesuai ketentuan yang telah disepakati				
	Kepuasan, Latief (2019)	STS	TS	S	S
	Pekerjaan yang Dilaksanakan	1	2	3	4
1.	Saya merasa puas akan pekerjaan yang saya kerjakan				
	Gaji	1	2	3	4
2.	Saya merasa puas akan gaji yang saya terima				
	Promosi	1	2	3	4
3.	Saya mempunyai peluang untuk dipromosikan karena memiliki banyak prestasi				
	Rekan Kerja	1	2	3	4
4.	Saya merasa puas bekerja dengan rekan saya				

No	Aspek Penilaian	Alternatif Jawaban			
	Kondisi Kerja	1	2	3	4
5.	Saya merasa puas jika pekerjaan terlaksana dengan baik				
	Stress Kerja, Hasibuan (2016)	STS	TS	S	S
	Beban Kerja	1	2	3	4
1.	Saya merasa beban pekerjaan yang diberikan terlalu berlebihan				
	Sikap Pemimpin	1	2	3	4
2.	Saya merasa pemimpin kurang adil dalam memberikan tugas				
	Waktu Kerja	1	2	3	4
3.	Saya merasa waktu kerja melibih batas jam kerja				
	Konflik	1	2	3	4
4.	Saya merasa selalu ada konflik antara karyawan dengan pimpinan				
	Komunikasi	1	2	3	4
5.	Saya merasa komunikasi antar rekan kerja kurang baik				
	Pendidikan, Tirtahardja (2019)	STS	TS	S	S
	Jenjang Pendidikan	1	2	3	4
1.	Saya bekerja sesuai dengan kualifikasi pendidikan pekerjaan				
	Kesesuaian Jurusan	1	2	3	4
2.	Saya merasa pekerjaan saya linear dengan pendidikan yang sebelumnya saya tempuh				
	Kompetensi	1	2	3	4
3.	Saya merasa memiliki keterampilan yang dapat direfleksikan dalam bertindak				
	Reward, Mahmudi (2019)	STS	TS	S	S
	Gaji dan Bonus	1	2	3	4
1.	Pemberian gaji dan tambahan kompensasi berupa bonus dapat memotivasi untuk meningkatkan kinerja saya				
	Kesejahteraan	1	2	3	4
2.	Saya memperoleh berbagai macam bentuk tunjangan				
	Pengembangan Karier	1	2	3	4
3.	Tempat dimana saya bekerja memberikan prospek kerja dimasa yang akan datang				
	Penghargaan Psikologis dan Sosial	1	2	3	4
4.	Saya merasa hasil pekerjaan saya dihargai				
	Personality, Montalalu (2016)	STS	TS	S	S
	Kesadaran	1	2	3	4
1.	Saya merasa mempunyai tanggung jawab kerja terhadap atasan				
	Ekstravesion	1	2	3	4
2.	Saya merasa rekan kerja menganggap saya tegas				
	Kesesuaian	1	2	3	4
3.	Saya merasa saling percaya akan hasil kerja rekan kerja				
	Stabilitas Emosial	1	2	3	4
4.	Saya dapat mengendalikan emosi dalam bekerja				
	Keterbukaan terhadap Pengalaman	1	2	3	4
5.	Saya merasa selalu ingin mencoba hal baru dalam bekerja				
	Career Growth, Hasibuan (2019)	STS	TS	S	S
	Perencanaan Karir	1	2	3	4

No	Aspek Penilaian	Alternatif Jawaban			
1	Saya dapat mengidentifikasi langkah-langkah yang akan saya tempuh untuk mencapai tujuan karir				
	Peluang untuk Tumbuh	1	2	3	4
2.	Saya diberikan kesempatan untuk berkembang sesuai rencana karir				
	Perlakuan Adil dalam Berkariir				
3.	Saya merasa hak yang diberikan perusahaan telah diberikan secara adil				
	Prestasi Kerja	1	2	3	4
4.	Saya merasa kinerja berdampak pada pengembangan karir kedepan				
	Relationship, Pegabean (2017)	STS	TS	S	S
	Bonding	1	2	3	4
1.	Saya merasa perusahaan menjalin hubungan erat dengan karyawan				
	Empathy	1	2	3	4
2.	Saya merasa perusahaan dapat memahami karyawan secara baik				
	Reciprocity	1	2	3	4
3.	Saya merasa perusahaan memberikan <i>feedback</i> yang baik terhadap karyawan				
	Trust	1	2	3	4
4.	Saya merasa perusahaan memberikan kepercayaan pada karyawannya untuk membangun hubungan yang baik				
	Job Autonomy, Pratama (2017)	STS	TS	S	S
	Indenpendensi pada Pekerjaan	1	2	3	4
1.	Saya tidak memihak kepada kepentingan siapapun dalam pelaksanaan tugas				
	Wewenang Jabatan	1	2	3	4
2.	Sesuai dengan jabatan saya, saya mempunyai hak untuk memerintah orang lain				
	Partisipasi Penetapan Tujuan	1	2	3	4
3.	Saya merasa karyawan selalu dilibatkan dalam proses menetapkan pencapaian organisasi				
	Jenjang Karir, Rivai (2018)	STS	TS	S	S
	Perencanaan Karir	1	2	3	4
1.	Saya mempersiapkan diri dalam memperoleh pekerjaan dengan penghasilan yang sesuai				
	Pengembangan Karir	1	2	3	4
2.	Saya merasa pekerjaan yang ditempati sesuai dengan capaian karir yang di inginkan				
	Peran Umpaman Balik	1	2	3	4
3.	Saya dapat memperbaiki hasil kinerja karena umpan balik antar rekan kerja maupun pimpinan				
	Budaya Perusahaan, Denison & Mishra (1995)	STS	TS	S	S
	Misi	1	2	3	4
1.	Saya mampu bekerja untuk mencapai tujuan perusahaan				
	Konsistensi	1	2	3	4
2.	Pelayanan yang diberikan sesuai dengan prosedur yang telah ditetapkan				

No	Aspek Penilaian	Alternatif Jawaban			
	Adaptibilitas	1	2	3	4
3.	Saya mampu membantu perusahaan dalam beradaptasi terhadap pesaing bisnis lain.				
	Pelibatan	1	2	3	4
4.	Karyawan terlibat dalam keberhasilan perusahaan.				
	<i>Job certainty, Davy et al., (1997)</i>	STS	TS	S	S
	Karir	1	2	3	4
1.	Perusahaan menjamin karir saya saat ini dan kedepannya				
	Kesempatan Promosi	1	2	3	4
2.	Saya mendapat peluang kenaikan jabatan di tempat kerja				
	Keamanan Bekerja	1	2	3	4
3.	Saya merasa aman bekerja di tempat kerja				
	<i>Employee Engagement, Saks (2013)</i>	STS	TS	S	S
	Komunikasi dalam Perusahaan	1	2	3	4
1.	Terjalin komunikasi yang baik antara karyawan dan perusahaan				
	Kondisi Kerja	1	2	3	4
2.	Perusahaan memberikan fasilitas terbaik bagi karyawannya				
	Evaluasi dan Pengembangan SDM	1	2	3	4
3.	Perusahaan selalu memberikan evaluasi bagi karyawan				
	Ketentuan Perusahaan	1	2	3	4
4.	Seluruh peraturan yang sudah ditentukan perusahaan berdasarkan kebijakan yang sudah ada dapat dijalankan dengan baik oleh karyawan				
	Upah	1	2	3	4
5.	Perusahaan mengakui hasil kerja karyawan dengan memberikan upah				
	<i>In Role dan Extra Role Behavior</i>	STS	TS	S	S
	Kualitas Kerja	1	2	3	4
1.	Perusahaan memberikan prosedur yang mudah dipahami oleh karyawan.				
	Kuantitas Kerja	1	2	3	4
2.	Kuantitas kerja saya dilihat dari kecepatan dalam menyelesaikan pekerjaan yang diberikan oleh atasan.				
	Ketepatan Waktu	1	2	3	4
3.	Saya menyelesaikan tugas dengan target waktu yang telah ditentukan sebelumnya				
	Efektivitas	1	2	3	4
4.	Kemampuan saya untuk memilih sasaran selalu yang tepat.				
	Kemandirian	1	2	3	4
5.	Saya mampu mengatasi hambatan dalam menyelesaikan pekerjaan tanpa bantuan orang lain				
	<i>Altruism</i>	1	2	3	4
6.	Saya sukarela dalam membantu orang lain tanpa pamrih				
	<i>Civic Virtue</i>	1	2	3	4
7.	Saya sukarela dalam mendukung fungsi organisasi yang profesional				
	<i>Conscientiousness</i>	1	2	3	4

No	Aspek Penilaian	Alternatif Jawaban			
8.	Saya patuh terhadap peraturan perusahaan yang telah ditetapkan				
	<i>Courtesy</i>	1	2	3	4
9.	Saya selalu diberitahu karyawan lain sebelum melakukan tindakan yang akan mempengaruhi sesama karyawan				
	<i>Sportmanship</i>	1	2	3	4
10.	Saya tidak mengeluh saat direpotkan oleh orang lain maupun organisasi.				
	<i>Kompensasi, Edison (2017)</i>	STS	TS	S	S
	<i>Kompensasi Bersifat Normatif</i>	1	2	3	4
1.	Kompensasi minimum yang saya terima seperti tunjangan kesehatan dan hari raya atau keagamaan.				
	<i>Kompensasi Bersifat Kebijakan</i>	1	2	3	4
2.	Saya menerima kompensasi berupa bonus, uang cuti, jasa produksi, dan liburan				
	<i>Job Insecurity, Lutfiani (2019)</i>	STS	TS	S	S
	<i>Tingkat Ancaman</i>	1	2	3	4
1.	Saya pernah merasa adanya ancaman ketika bekerja				
	<i>Munculnya Peristiwa Negatif</i>	1	2	3	4
2.	Saya pernah terancam ketika sedang menjalankan tugas.				
	<i>Tingkat Kepentingan</i>	1	2	3	4
3.	Adanya tingkat kepentingan yang saya rasakan porsinya berbeda-beda dengan rekan kerja.				
	<i>Powerlessness</i>	1	2	3	4
4.	Ketidakmampuan saya dalam mencegah terjadinya ancaman yang akan berpengaruh terhadap pekerjaan.				
	<i>Kemandirian Bekerja, Pratama (2014)</i>	STS	TS	S	S
	<i>Melakukan Sesuatu yang diyakini Benar</i>	1	2	3	4
1.	Saya percaya diri dalam melakukan suatu pekerjaan tanpa menghiraukan kritikan orang lain.				
	<i>Selalu Berupaya Keras</i>	1	2	3	4
2.	Saya terus mencoba apapun konskuensinya jika gagal meraih prestasi.				
	<i>Terbuka dan Selalu Belajar dari Keasalan</i>	1	2	3	4
3.	Saya tidak putus asa apabila mengalami kegagalan.				
	<i>Mencukupi Kebutuhan tanpa Ketergantungan Orang Lain</i>	1	2	3	4
4.	Saya mampu mengatur kebutuhan sendiri tanpa melibatkan orang lain.				
	<i>Antusias dan Inisiatif</i>	1	2	3	4
5.	Saya selalu antusias dalam bekerja untuk mencapai target				
	<i>Neraca Kemandirian</i>	1	2	3	4
6.	Saya mampu mengambil keputusan dengan banyak pertimbangan.				
	<i>Promosi Jabatan, Ardana (2012)</i>	STS	TS	S	S
	<i>Senioritas</i>	1	2	3	4
1.	Saya mampu bersaing dengan rekan kerja terkait promosi jabatan.				
	<i>Kualifikasi Pendidikan</i>	1	2	3	4

No	Aspek Penilaian	Alternatif Jawaban			
	Prestasi Kerja	1	2	3	4
2.	Saya memiliki latar belakang pendidikan yang mampu membantu dalam kenaikan jabatan.				
3.	Prestasi kerja yang tinggi membantu saya dalam memperlancar kegiatan promosi jabatan.				
	Tingkat Loyalitas	1	2	3	4
4.	Tingkat loyalitan yang saya miliki berupa tanggung jawab besar untuk membantu kegiatan kenaikan promosi jabatan.				
	Kejujuran	1	2	3	4
5.	Saya selalu jujur dalam bekerja				
	Supelitas	1	2	3	4
6.	Saya mampu beradaptasi dan bergaul dengan orang lain.				

Lampiran 2 Tabulasi Jawaban Kuesioner

Tunjangan				Lingkungan				Gaji			Kepuasan					
TJ 1	TJ 2	YJ 3	TJ 4	LK 1	LK 2	LK 3	LK 4	GJ 1	GJ 2	GJ 3	KP 1	KP 2	KP 3	KP 4	KP 5	
3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	
4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	
4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	
4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	
4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	
3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	
3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	
3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	
4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	2	3	3	
3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	3	3	3	4	3	3	4	3	1	3	4	3	4	3	3	
3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	
4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	
3	2	3	3	4	2	2	3	3	3	3	3	2	2	1	2	3
4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	
4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	
3	2	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	
4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	
3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	
4	3	3	4	3	4	3	4	1	4	3	3	2	3	4	4	
3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	
3	2	2	3	4	4	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	
3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	
3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	
4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	
3	2	2	3	3	2	2	1	3	2	2	2	1	2	2	3	
4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	
3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	
3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	
4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	
4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	
3	3	4	2	2	2	3	4	4	3	3	3	3	2	4	4	
4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	
4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	
2	4	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	1	3	3	3	
3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	
1	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	
4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	
3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	

3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4
1	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4
3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3
3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3
3	4	4	2	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4
4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4
4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4
4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3
4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3
3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3
3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3
3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3
4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	2	3	3
3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	3	4	3	3	4	3	1	3	4	3	4	3	3
3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4
4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4
3	2	3	3	4	2	2	3	3	3	3	3	2	2	1	2
4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3
4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4
3	2	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4
4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3
3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4
4	3	3	4	3	4	3	3	4	1	4	3	3	2	3	4
3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
3	2	2	3	4	4	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3
3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4
3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3
4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4
3	2	2	3	3	2	2	1	3	2	2	2	1	2	2	3
4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4
3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4
3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4
4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3
4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4
3	3	4	2	2	2	3	4	4	3	3	3	3	2	4	4
4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3
4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4
2	4	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	1	3	3	3
3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3

1	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4
4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4
3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3
3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4
1	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4
3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3
3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3
3	4	4	2	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4
4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4
4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4
4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3
4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3
3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3
3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3
3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3
4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	2	3	3
3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	3	4	3	3	4	3	1	3	4	3	4	3	3
3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4
4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4
3	2	3	4	3	4	2	2	3	3	3	3	2	2	1	2
4	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4
4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4
3	2	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4
4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4
3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4
4	3	3	4	3	4	3	3	4	1	4	3	3	2	3	4
3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
3	2	2	3	4	4	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3
3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4
3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3
4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4
3	2	2	3	3	2	2	1	3	2	2	2	1	2	2	3
4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4
3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4
3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4
4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3
4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4
3	3	4	2	2	2	3	3	4	4	3	3	3	2	4	4

4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3
4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4
2	4	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	1	3	3	3
3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3
1	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4
4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4
3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3
3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4
1	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4
3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3
3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3
3	4	4	2	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4
4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4
4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4
4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3
4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3
3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3
3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3
3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	3	4	3	3	4	3	1	3	4	3	4	3	3
3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4
4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4
3	2	3	3	4	2	2	3	3	3	3	3	2	2	1	2
4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3
4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4
3	2	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4
4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3
3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4
4	3	3	4	3	4	3	4	4	1	4	3	3	2	3	4
3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
3	2	2	3	4	4	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3
3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4
3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3
4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4
3	2	2	3	3	2	2	1	3	2	2	2	1	2	2	3
4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4
3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4

3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4
4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3
4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4
3	3	4	2	2	2	3	4	4	3	3	3	3	2	4	4
4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3
4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4
2	4	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	1	3	3	3
3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3
1	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4
4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4
3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3
3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4
1	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4
3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3
3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3
3	4	4	2	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4
4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4
4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4
4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3
3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3
3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3
3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3
4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	2	3	3
3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	3	4	3	3	4	3	1	3	4	3	4	3	3
3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4
4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4
3	2	3	3	4	2	2	3	3	3	3	2	2	1	2	3
4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3
4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4
3	2	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4
4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3
3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4
4	3	3	4	3	4	3	3	4	1	4	3	3	2	3	4
3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
3	2	2	3	4	4	3	2	3	3	3	2	2	2	3	3
3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4
3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4
3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3

4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4
3	2	2	3	3	2	2	1	3	2	2	2	2	1	2	2	3
4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4
3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4
3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4
4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3
4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4
3	3	4	2	2	2	3	4	4	3	3	3	3	3	2	4	4
4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3
4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4
2	4	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	1	3	3	3	3
3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4
1	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4
4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4
3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4
3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4
1	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4
3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3
3	4	4	2	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4
4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4
4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4
4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3
3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3
3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3
3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3
4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3
3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4
4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3
4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3
3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3
3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3
3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3
4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	2	3	3
3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	3	4	3	3	4	3	1	3	4	3	4	3	3	3
3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4
4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4
3	2	3	3	4	2	2	3	3	3	3	2	2	2	1	2	3
4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3
4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4
3	2	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4
4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3
3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4
4	3	3	4	3	4	3	3	4	1	4	3	3	3	2	3	4
3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3

3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
3	2	2	3	4	4	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3
3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4
3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3
4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4
3	2	2	3	3	2	2	1	3	2	2	2	1	2	2	3	
4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4
3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4
3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4
4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3
4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4
3	3	4	2	2	2	3	4	4	3	3	3	3	2	4	4	
4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3
4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4
2	4	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	1	3	3	3	
3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4
1	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4
4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	
3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4
3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4
1	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3
3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3
3	4	4	2	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4
4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	
4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4
1	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3
3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3
3	4	4	2	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4
4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	
4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4
4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3
4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3
3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3
3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4
3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3
4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	2	3	3
3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	1	3	4	3	4	3	3
3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4
4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4
3	2	3	3	4	2	2	3	3	3	3	3	2	2	1	2	3
4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3
4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4
3	2	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4

4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3
3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	
4	3	3	4	3	4	3	3	4	1	4	3	3	2	3	4	
3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	
3	2	2	3	4	4	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	
3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	
3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	
4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	
3	2	2	3	3	2	2	1	3	2	2	2	1	2	2	3	
4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	
3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	
3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	
4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	
4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	
3	3	4	2	2	2	3	4	4	3	3	3	3	3	2	4	
4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	
4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	
2	4	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	1	3	3	3	
3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	
1	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	
4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	
3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	
3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	
1	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	
3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	
3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	
3	4	4	2	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	
4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	
4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	
4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	
4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	
3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	
3	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	
4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	2	3	3	
3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	3	3	3	4	3	3	4	3	1	3	4	3	4	3	3	
3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	
4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	

3	2	3	3	4	2	2	3	3	3	3	2	2	1	2	3
4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3
4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4
3	2	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4
4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3
3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4
4	3	3	4	3	4	3	3	4	1	4	3	3	2	3	4
3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
3	2	2	3	4	4	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3
3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4
3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3
4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4
3	2	2	3	3	2	2	1	3	2	2	2	1	2	2	3
4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4
3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4

Stress Kerja					Pendidikan			Reward				Personality					
S K 1	S K 2	S K 3	S K 4	S K 5	P K 1	P K 2	P K 3	R W 1	R W 2	R W 3	R W 4	P S 1	P S 2	P S 3	P S 4	P S 5	
2	1	2	1	1	1	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4
1	2	1	1	2	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3
3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4
2	1	2	1	2	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3
1	2	1	1	2	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3
4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3
1	2	2	1	1	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3
2	2	1	1	1	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4
1	2	1	1	2	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3
2	1	2	2	1	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3
2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4
2	1	2	1	2	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3
2	2	3	2	2	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4
1	1	1	2	2	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3
4	3	4	3	3	3	3	3	4	2	2	2	3	3	2	3	2	2
1	2	2	1	2	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3
1	1	2	2	1	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3
2	2	2	2	3	3	3	4	4	3	3	4	3	2	3	3	4	3
1	2	2	1	2	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3
4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3
3	1	2	2	2	2	2	3	4	3	2	3	3	2	3	4	3	3
2	2	2	1	2	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4
2	2	1	1	1	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	3	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	4	3	2	3
2	2	3	2	2	3	3	3	4	4	2	3	3	4	3	4	3	4

4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1	1	1	2	1	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4
4	3	3	3	4	3	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	2
3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	2	3	4	4
3	2	3	1	2	4	2	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3
2	2	2	1	2	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3
2	2	3	2	2	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4
1	2	1	2	2	3	4	4	4	2	3	4	4	4	3	4	3
4	4	3	3	4	3	2	3	2	3	3	2	4	3	3	4	4
1	1	2	1	2	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4
2	1	2	1	1	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3
3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	4	3	2	3
2	1	1	2	1	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3
1	2	2	2	2	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4
3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3
1	2	1	1	2	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3
1	1	1	1	1	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4
1	1	1	1	1	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3
3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4
2	3	2	2	1	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4
2	1	2	2	1	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3
3	3	3	2	2	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4
1	2	1	1	2	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3
2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	4
4	4	4	2	1	4	4	4	4	4	4	2	3	3	4	4	4
2	1	2	1	1	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4
1	2	1	1	2	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3
3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4
2	1	2	1	2	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3
1	2	1	1	2	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4
4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3
1	2	2	1	1	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3
2	2	1	1	1	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4
1	2	1	1	2	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3
2	1	2	2	1	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4
2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4
2	1	2	1	2	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3
2	2	3	2	2	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4
1	1	1	2	2	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3
4	3	4	3	3	3	3	3	4	2	2	2	3	3	2	3	2
1	2	2	1	2	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3
1	1	2	2	1	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4
2	2	2	2	3	3	3	4	4	3	3	4	3	2	3	3	4
1	2	2	1	2	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3
4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3
3	1	2	2	2	2	2	2	3	4	3	2	3	3	2	3	4

2	2	2	1	2	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4
2	2	1	1	1	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	4	3	2	3	
2	2	3	2	2	3	3	4	4	2	3	3	4	3	4	3	4	
4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
1	1	1	2	1	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	
4	3	3	3	4	3	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	2	
3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	2	3	4	4	
3	2	3	1	2	4	2	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	
2	2	2	1	2	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	
2	2	3	2	2	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	
1	2	1	2	2	3	4	4	4	2	3	4	4	4	3	4	3	
4	4	3	3	4	3	2	3	2	3	3	2	4	3	3	4	4	
1	1	2	1	2	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	
2	1	2	1	1	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	
3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	4	3	2	3	
2	1	1	2	1	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	
1	2	2	2	2	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	
3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	
1	2	1	1	2	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	
1	1	1	1	1	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	
1	1	1	1	1	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	
3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	
2	3	2	2	1	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	
2	1	2	2	1	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	
3	3	3	2	2	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	
1	2	1	1	2	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	
2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	4	
4	4	4	2	1	4	4	4	4	4	4	2	3	3	4	4	4	
2	1	2	1	1	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	
1	2	1	1	2	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	
3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	
2	1	2	1	2	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	
1	2	1	1	2	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	
4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	
1	2	2	1	1	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	
2	2	1	1	1	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	
1	2	1	1	2	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	
2	1	2	2	1	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	
2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	
2	1	2	1	2	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	
2	2	3	2	2	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	
1	1	1	2	2	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	
4	3	4	3	3	3	3	3	4	2	2	2	2	3	3	2	3	
1	2	2	1	2	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	
1	1	2	2	2	1	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	

2	2	2	2	3	3	3	4	4	3	3	4	3	2	3	3	4
1	2	2	1	2	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3
4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3
3	1	2	2	2	2	2	3	4	3	2	3	3	2	3	4	3
2	2	2	1	2	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4
2	2	1	1	1	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	4	3	2	3
2	2	3	2	2	3	3	4	4	2	3	3	4	3	4	3	4
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1	1	1	2	1	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4
4	3	3	3	4	3	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	2
3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	2	3	4	4
3	2	3	1	2	4	2	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3
2	2	2	1	2	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3
2	2	3	2	2	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4
1	2	1	2	2	3	4	4	4	2	3	4	4	4	3	4	3
4	4	3	3	4	3	2	3	2	3	3	2	4	3	3	4	4
1	1	2	1	2	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4
2	1	2	1	1	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3
3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	4	3	2	3
2	1	1	2	1	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3
1	2	2	2	2	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3
3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3
1	2	1	1	2	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3
1	1	1	1	1	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4
1	1	1	1	1	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3
3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4
2	3	2	2	1	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4
2	1	2	2	1	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3
3	3	3	2	2	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4
1	2	1	1	1	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3
2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	4
4	4	4	2	1	4	4	4	4	4	4	2	3	3	4	4	4
2	1	2	1	1	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4
1	2	1	1	2	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3
3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4
2	1	2	1	2	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3
1	2	1	1	2	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4
4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3
1	2	2	1	1	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3
2	2	1	1	1	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4
1	2	1	1	2	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3
2	1	2	2	1	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4
2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3
2	1	2	1	2	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3
2	2	3	2	2	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4

1	1	1	2	2	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3
4	3	4	3	3	3	3	3	4	2	2	2	3	3	2	3	2	2
1	2	2	1	2	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3
1	1	2	2	1	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4
2	2	2	2	3	3	3	4	4	3	3	4	3	2	3	3	3	4
1	2	2	1	2	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3
4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3
3	1	2	2	2	2	2	3	4	3	2	3	3	2	3	4	3	3
2	2	2	1	2	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4
2	2	1	1	1	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	4	3	2	3	3
2	2	3	2	2	3	3	4	4	2	3	3	4	3	4	3	3	4
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1	1	1	2	1	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4
4	3	3	3	4	3	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	2	2
3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	2	3	4	3	4
3	2	3	1	2	4	2	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3
2	2	2	1	2	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3
2	2	3	2	2	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4
1	2	1	2	2	3	4	4	4	2	3	4	4	4	3	4	3	3
4	4	3	3	4	3	2	3	2	3	3	2	4	3	3	4	4	4
1	1	2	1	2	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3
2	1	2	1	1	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3
3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	4	3	2	3	3
2	1	1	2	1	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3
1	2	2	2	2	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4
3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3
1	2	1	1	2	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3
1	1	1	1	1	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4
1	1	1	1	1	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3
3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4
2	3	2	2	1	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3
2	1	2	2	1	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3
3	3	3	2	2	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4
1	2	1	1	2	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3
2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	4	4
4	4	4	2	1	4	4	4	4	4	4	4	2	3	3	4	4	4
2	1	2	1	1	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4
1	2	1	1	2	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3
3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4
2	1	2	1	2	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3
1	2	1	1	2	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4
4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3
1	2	2	1	1	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3
2	2	1	1	1	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4
1	2	1	1	2	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3

2	1	2	2	1	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4
2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4
2	1	2	1	2	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3
2	2	3	2	2	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4
1	1	1	2	2	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3
4	3	4	3	3	3	3	3	4	2	2	2	3	3	2	3	2	2
1	2	2	1	2	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3
1	1	2	2	1	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3
2	2	2	2	3	3	3	4	4	3	3	4	3	2	3	3	3	4
1	2	2	1	2	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3
4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3
3	1	2	2	2	2	2	3	4	3	2	3	3	2	3	4	3	3
2	2	2	1	2	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4
2	2	1	1	1	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	4	3	2	3	3
2	2	3	2	2	3	3	4	4	2	3	3	4	3	4	3	4	3
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1	1	1	2	1	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4
4	3	3	3	4	3	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	2	2
3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	2	3	4	4	4
3	2	3	1	2	4	2	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3
2	2	2	1	2	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3
2	2	3	2	2	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3
1	2	1	2	2	3	4	4	4	2	3	4	4	4	3	4	3	3
4	4	3	3	4	3	2	3	2	3	3	2	4	3	3	4	4	4
1	1	2	1	2	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4
2	1	2	1	1	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3
3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	4	3	2	3	
2	1	1	2	1	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3
1	2	2	2	2	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3
3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3
1	2	1	1	2	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3
1	1	1	1	1	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4
1	1	1	1	1	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3
3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3
2	3	2	2	1	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4
2	1	2	2	1	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3
3	3	3	2	2	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4
1	2	1	1	2	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3
2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	4	
4	4	4	2	1	4	4	4	4	4	4	4	2	3	3	4	4	4
2	1	2	1	1	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4
1	2	1	1	2	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3
3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4
2	1	2	1	2	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3
1	2	1	1	1	2	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3
1	2	1	1	1	1	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3
3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3
2	3	2	2	1	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4
2	1	2	2	2	1	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4
3	3	3	2	2	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4
1	2	1	1	2	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3
2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	4	
4	4	4	2	1	4	4	4	4	4	4	4	2	3	3	4	4	4
2	1	2	1	1	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4
1	2	1	1	1	1	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3
3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3
2	3	2	1	2	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3
2	1	2	1	1	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4
1	2	1	1	1	2	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3
3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4
2	1	2	1	1	2	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3
1	2	1	1	1	1	2	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3
1	2	1	1	1	1	1	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4
3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3
2	3	2	1	2	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3
2	1	2	1	1	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4
1	2	1	1	1	1	2	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3
3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4
2	3	2	1	2	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3
2	1	2	1	1	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4
1	2	1	1	1	1	2	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3
3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4
2	3	2	1	2	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3
2	1	2	1	1	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4
1	2	1	1	1	1	2	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3
3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4
2	3	2	1	2	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3
2	1	2	1	1	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4
1	2	1	1	1	1	2	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3
3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4
2	3	2	1	2	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3
2	1	2	1	1	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4
1	2	1	1	1	1	2	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3
3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4
2	3	2	1	2	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3
2	1	2	1	1	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4
1	2	1	1	1	1	2	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3
3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4
2	3	2	1	2	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3
2	1	2	1	1	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4
1	2	1	1	1	1	2	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3
3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4
2	3	2	1	2	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3
2	1	2	1	1	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4
1	2	1	1	1	1	2	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3
3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4		

4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3
1	2	2	1	1	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3
2	2	1	1	1	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4
1	2	1	1	2	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3
2	1	2	2	1	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4
2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4
2	1	2	1	2	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3
2	2	3	2	2	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4
1	1	1	2	2	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3
4	3	4	3	3	3	3	3	4	2	2	2	3	3	2	3	2
1	2	2	1	2	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3
1	1	2	2	1	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4
2	2	2	2	3	3	3	4	4	3	3	4	3	2	3	3	4
1	2	2	1	2	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3
4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3
3	1	2	2	2	2	2	3	4	3	2	3	3	2	3	4	3
2	2	2	1	2	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4
2	2	1	1	1	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	4	3	2	3
2	2	3	2	2	3	3	4	4	2	3	3	4	3	4	3	4
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1	1	1	2	1	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4
4	3	3	3	4	3	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	2
3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	2	3	4	4
3	2	3	1	2	4	2	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3
2	2	2	1	2	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3
2	2	3	2	2	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4
1	2	1	2	2	3	4	4	4	2	3	4	4	4	3	4	3
4	4	3	3	4	3	2	3	2	3	3	2	4	3	3	4	4
1	1	2	1	2	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4
2	1	2	1	1	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3
3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	4	3	2	3
2	1	1	2	1	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3
1	2	2	2	2	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4
3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3
1	2	1	1	2	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3
1	1	1	1	1	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4
1	1	1	1	1	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3
3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4
2	3	2	2	1	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4
2	1	2	2	1	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3
3	3	3	2	2	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4
1	2	1	1	2	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3
2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	4
4	4	4	2	1	4	4	4	4	4	4	2	3	3	4	4	4
2	1	2	1	1	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4

1	2	1	1	2	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3
3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4
2	1	2	1	2	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3
1	2	1	1	2	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3
4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3
1	2	2	1	1	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3
2	2	1	1	1	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4
1	2	1	1	2	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3
2	1	2	2	1	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4
2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4
2	1	2	1	2	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3
2	2	3	2	2	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4
1	1	1	2	2	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3
4	3	4	3	3	3	3	3	4	2	2	2	3	3	2	3	2	2
1	2	2	1	2	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3
1	1	2	2	1	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3
2	2	2	2	3	3	3	4	4	3	3	4	3	2	3	3	3	4
1	2	2	1	2	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3
4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3
3	1	2	2	2	2	2	3	4	3	2	3	3	2	3	4	3	3
2	2	2	1	2	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4
2	2	1	1	1	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	4	3	2	3
2	2	3	2	2	3	3	4	4	2	3	3	4	3	4	3	3	4
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1	1	1	2	1	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3
4	3	3	3	4	3	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	2	2
3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	2	3	4	3	4
3	2	3	1	2	4	2	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3
2	2	2	1	2	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3
2	2	3	2	2	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4
1	2	1	2	2	3	4	4	4	2	3	4	4	4	3	4	3	3
4	4	3	3	4	3	2	3	2	3	3	2	4	3	3	4	4	4
1	1	2	1	2	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3
2	1	2	1	1	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3
3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	4	3	2	3
2	1	1	2	1	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3
1	2	2	2	2	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3
3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3
1	2	1	1	2	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3
1	1	1	1	1	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4
1	1	1	1	1	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3
3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3
2	3	2	2	1	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4
2	1	2	2	2	1	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3
3	3	3	2	2	2	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4

1	2	1	1	2	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3
2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	4
4	4	4	2	1	4	4	4	4	4	4	2	3	3	4	4	4
2	1	2	1	1	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4
1	2	1	1	2	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3
3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4
2	1	2	1	2	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3
1	2	1	1	2	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4
4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3
1	2	2	1	1	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3
2	2	1	1	1	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4
1	2	1	1	2	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3
2	1	2	2	1	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4
2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4
2	1	2	1	2	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3
2	2	3	2	2	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4
1	1	1	2	2	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3
4	3	4	3	3	3	3	3	4	2	2	2	3	3	2	3	2
1	2	2	1	2	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3
1	1	2	2	1	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4
2	2	2	2	3	3	3	4	4	3	3	4	3	2	3	3	4
1	2	2	1	2	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3
4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3
3	1	2	2	2	2	2	3	4	3	2	3	3	2	3	4	3
2	2	2	1	2	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4
2	2	1	1	1	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	4	3	2	3
2	2	3	2	2	3	3	4	4	2	3	3	4	3	4	3	4
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1	1	1	2	1	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4
4	3	3	3	4	3	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	2
3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	2	3	4	4
3	2	3	1	2	4	2	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3

Career Growth				Relationship				Job Autonomy			Jenjang Karir			Budaya Perusahaan			
C G 1 2	C G 2 3	C G 3 4	C G 4	R P 1	R P 2	R P 3	R P 4	J A 1	J A 2	J A 3	J K 1	J K 2	J K 3	B P 1	B P 2	B P 3	B P 4
4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4
4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4
4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	2	4	4	4	4	3	3	4
4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3
4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3
4	3	4	4	3	4	3	3	4	2	3	4	3	4	4	4	3	4
4	3	4	4	3	4	3	3	4	2	4	3	4	4	3	3	4	4

4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4
4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4
3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4
4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4
4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4
3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2
4	3	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	3	3	3
2	2	2	4	2	2	1	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	4
3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4
4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4
3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3
3	4	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3
4	4	3	4	4	3	4	4	4	2	4	3	3	4	4	4	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	2	4	3	3	3	4
3	4	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4
2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2
3	4	3	4	3	3	3	4	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4
3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4
2	1	2	3	2	2	1	2	3	2	2	3	2	1	3	3	2	3
4	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	4	4	4
4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	2
3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4
4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4
3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4
3	4	2	4	3	3	4	3	3	2	3	3	4	4	3	3	2	3
4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3
3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3
3	2	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3
3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4
4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3
3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3
4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3
3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4
4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4
3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4
4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3
4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4
3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
4	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3
4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3
4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4
4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	2	4	4	4	4	4	3	4

4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3
4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3
4	3	4	4	3	4	3	3	4	2	3	4	3	4	4	4	3	4
4	3	4	4	3	4	3	3	4	2	4	3	4	4	4	3	3	4
4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4
4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4
3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4
4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4
4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4
3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2
4	3	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	3	3
2	2	2	4	2	2	1	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	4
3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4
4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3
3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3
3	4	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3
4	4	3	4	4	3	4	4	4	2	4	3	3	4	4	4	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	2	4	3	3	3	4
3	4	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4
2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2
3	4	3	4	3	3	3	4	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4
3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4
2	1	2	3	2	2	1	2	3	2	2	3	2	1	3	3	2	3
4	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	4	4	4
4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	2
3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4
4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4
3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4
3	4	2	4	3	3	4	3	3	2	3	3	4	4	3	3	2	3
4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3
3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3
3	2	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3
3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4
4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3
3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4
4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3
3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4
4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3
3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4
4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3
4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3

4	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3
4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3
4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4
4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	2	4	4	4	3	3	4
4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3
4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3
4	3	4	4	3	4	3	3	4	2	3	4	3	4	4	4	3
4	3	4	4	3	4	3	3	4	2	4	3	4	4	3	3	4
4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4
4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4
3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3
4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4
4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3
3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	2
4	3	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	3	3
2	2	2	4	2	2	1	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3
3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4
4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3
3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3
3	4	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3
4	4	3	4	4	3	4	4	4	2	4	3	3	4	4	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	2	4	3	3	4
3	4	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4
2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2
3	4	3	4	3	3	3	4	3	2	3	3	2	3	3	2	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4
3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3
2	1	2	3	2	2	1	2	3	2	2	3	2	1	3	3	2
4	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	4	4
4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	2
3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3
4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4
3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4
3	4	2	4	3	3	4	3	2	3	3	4	4	3	3	2	2
4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3
3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3
3	2	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3
3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4
4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4
3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4
4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3
3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4
4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3

3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4
4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3
4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4
3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
4	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3
4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4
4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4
4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	2	4	4	4	4	3	3	3	4
4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3
4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3
4	3	4	4	3	4	3	3	4	2	3	4	3	4	4	4	3	3	4
4	3	4	4	3	4	3	3	4	2	4	3	4	4	4	3	3	4	4
4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4
4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4
3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4
4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4
4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4
3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2
4	3	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	3	3	3	3
2	2	2	4	2	2	1	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	4
3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4
4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3
3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3
3	4	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3	3
4	4	3	4	4	3	4	4	4	2	4	3	3	4	4	4	3	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	2	4	3	3	3	3	4
3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4
2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2
3	4	3	4	3	3	3	4	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4
3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4
2	1	2	3	2	2	1	2	3	2	2	3	2	1	3	3	2	3	2
4	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	4	4	4
4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	2
3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4
4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4
3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4
3	4	2	4	3	3	4	3	2	3	3	4	4	4	3	3	2	2	3
4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3
3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3
3	2	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3
3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4
4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3
3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3

4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3
3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4
4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4
3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4
4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3
4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
4	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3
4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4
4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4
4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	2	4	4	4	4	3	3	4	4
4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3
4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3
4	3	4	4	3	4	3	3	4	2	3	4	3	4	4	4	3	4	4
4	3	4	4	3	4	3	3	4	2	4	3	4	4	4	3	3	4	4
4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4
4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4
3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4
4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4
4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4
3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2
4	3	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	3	3	3
2	2	2	4	2	2	1	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	4
3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4
4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3
3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3
3	4	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3	3
4	4	3	4	4	3	4	4	4	2	4	3	3	3	4	4	4	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	2	4	3	3	3	3	4
3	4	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4
2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2
3	4	3	4	3	3	3	4	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4
3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4
2	1	2	3	2	2	1	2	3	2	2	3	2	1	3	3	3	2	3
4	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	4	4	4	4
4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	2
3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4
4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4
3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4
3	4	2	4	3	3	4	3	2	3	3	4	4	4	3	3	2	2	3
4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3
3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3
3	2	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3

4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3
3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4
4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3
3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3
3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4
4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4
3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4
4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3
4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
4	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3
4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4
4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4
4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	2	4	4	4	4	3	3	3	4
4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3
4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3
4	3	4	4	3	4	3	3	4	2	3	4	3	4	4	4	3	4	3
4	3	4	4	3	4	3	3	4	2	4	3	4	4	3	3	4	4	4
4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4
4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4
3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3
4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4
4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4
4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3
3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4
4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4
4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4
4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4
3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3
4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4
4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3
2	2	2	4	2	2	1	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	4
3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4
4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3
3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3
3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3
4	4	3	4	4	3	4	4	4	2	4	3	3	3	4	4	4	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	2	4	3	3	3	4
3	4	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4
2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2
3	4	3	4	3	3	3	4	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4
3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4
2	1	2	3	2	2	1	2	3	2	2	3	2	1	3	3	3	2	3
4	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	4	4	4
4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	2
3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4
4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4
3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4

3	4	2	4	3	3	4	3	2	3	3	4	4	3	3	2	2	3
4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3
3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3
3	2	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3
3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4
4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3
3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3
4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3
3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4
4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4
3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4
4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3
4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4
3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
4	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3
4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4
4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4
4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	2	4	4	4	4	3	3	4
4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3
4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3
4	3	4	4	3	4	3	3	4	2	3	4	3	4	4	4	3	4
4	3	4	4	3	4	3	3	4	2	4	3	4	4	3	3	4	4
4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4
4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4
3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4
4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4
4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4
4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4
4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4
3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4
4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4
3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
4	3	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	3	3
2	2	2	4	2	2	1	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	4
3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4
4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4
3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3
3	4	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3
4	4	3	4	4	3	4	4	4	2	4	3	3	4	4	4	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	2	4	3	3	3	4
3	4	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	4	3	4
4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4
2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2
3	4	3	4	3	3	3	4	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4
3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4
2	1	2	3	2	2	1	2	3	2	2	3	2	1	3	3	2	3
4	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	4	4

4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	2
3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4
4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4
3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4
3	4	2	4	3	3	4	3	2	3	3	4	4	4	3	3	2	2	3
4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3
3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3
3	2	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3
3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4
4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3
3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3
4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3
3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4
4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4
3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4
4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3
4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4
3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
4	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3
4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4
4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4
4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4
4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4
4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	2	4	4	4	4	4	3	3	4
4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4
4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3
4	3	4	4	3	4	3	3	4	2	2	3	4	3	4	4	4	3	4
4	3	4	4	3	4	3	3	4	2	2	4	3	4	4	3	3	4	4
4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4
4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4
4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4
3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4
4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3
4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4
4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3
4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4
3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2
4	3	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	3	3	3
2	2	2	4	2	2	1	2	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	4
3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4
4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3
3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3
3	4	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3	3
4	4	3	4	4	3	4	4	4	2	4	3	3	3	4	4	4	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	2	4	3	3	3	3	4
3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4
2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2
3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3

4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4
3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4
2	1	2	3	2	2	1	2	3	2	2	3	2	1	3	3	2	3	
4	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	4	4	4	4
4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	2	

Job certainty			Employee Engagement					In Role dan Extra Role Behaviour									
J S 1	J S 2	J S 3	E E1	E E2	E E3	E E4	E E5	IB 1	IB 2	IB 3	IB 4	IB 5	IB 6	IB 7	IB 8	IB 9	IB 10
4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4
3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3
4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3
3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4
4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3
4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4
4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4
4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4
3	4	3	4	4	3	4	3	2	3	4	3	4	4	3	4	3	4
3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3
3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3
3	4	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	4	2	3	4	3	2
3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4
2	1	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	2
4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4
4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4
3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3
3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	2	3	3	3	2
3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3
3	2	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	2	3	4	4
3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
2	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2
2	2	3	3	3	3	3	4	3	2	3	2	3	4	4	3	3	3
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3
4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	2
1	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2
3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4
4	3	4	4	4	3	2	3	4	4	4	4	3	2	3	3	4	4
3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	2	4	4	3	3	3
4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3
3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	2	2	3	3	4	4

4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3
3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3
2	2	3	3	2	3	3	4	3	4	3	2	2	2	3	3	3	2
4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4
3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	2	2	2	4	3	3	3	2
4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3
4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	2
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4
4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3
3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4
4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3
4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4
3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3
2	2	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4
4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4
3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3
4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3
3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4
4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3
4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4
4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3
3	4	3	4	4	3	4	3	2	3	4	3	4	4	3	4	3	4
3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3
3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4
3	3	4	3	3	2	3	3	4	3	3	3	4	2	3	4	3	2
3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	2	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4
2	1	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2
4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4
4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4
3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3
3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	2	3	3	3	2
3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3
3	2	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	2	3	4	4	3
3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4
2	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2
2	2	3	3	3	3	3	4	3	2	3	2	3	4	4	3	3	3
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3
4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	2
1	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2
3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4
4	3	4	4	4	4	3	2	3	4	4	4	3	2	3	3	4	3

3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	2	4	4	3	3	3	3
4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3
3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	2	2	3	3	3	4	3	4
4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3
3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3
2	2	3	3	2	3	3	4	3	4	3	2	2	2	2	3	3	3	2
4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4
3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	2	2	2	4	3	3	3	3	2
4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3
4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	2	2
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4
4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4
4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3
4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4
3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3
2	2	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4
4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4
3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3
4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3
3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4
4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3
4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4
3	4	3	4	4	4	3	4	3	2	3	4	3	4	4	4	3	4	3
3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3
3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3
3	4	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	4	2	3	4	3	2
3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4
2	1	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2
4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4
4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4
3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3
3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	2	3	3	2
3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3
3	2	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	2	3	4	4	3
3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4
2	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2
2	2	3	3	3	3	3	4	3	2	3	2	3	2	3	4	4	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3

4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	2
1	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2
3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	
4	3	4	4	4	3	2	3	4	4	4	3	2	3	3	3	4	4	3
3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	
3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	2	4	4	3	3	3	
4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	
3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	2	2	3	3	3	4	3	
4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	
3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	
2	2	3	3	2	3	3	4	3	4	3	2	2	2	3	3	3	3	2
4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	
3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	2	2	2	4	3	3	3	3	2
4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	
4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	2	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	
3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	
4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	
3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	4	
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	
2	2	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	
4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	
3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	
4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	
3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	4	
4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	
3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	
3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	
4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	
3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	
4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	
3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	
3	4	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	4	2	3	4	3	2
3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	2
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	
2	1	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2
4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4
4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	
3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	
3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	2	3	3	3	2
3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	
3	2	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	2	3	4	4	
3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	

4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4
2	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2
2	2	3	3	3	3	3	4	3	2	3	2	3	4	4	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3
4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	2	
1	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2
3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	
4	3	4	4	4	3	2	3	4	4	4	3	2	3	3	4	4	4	3
3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	2	4	4	3	3	3	3
4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3
3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	2	2	3	3	4	3	4	
4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3
3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3
2	2	3	3	2	3	3	4	3	4	3	2	2	2	2	3	3	3	2
4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	
3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	2	2	2	4	3	3	3	3	2
4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3
4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4
4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4
4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3
4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3
4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4
3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3
2	2	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4
4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4
3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3
4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3
3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3
4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3
4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3
3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4
4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3
4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4
4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4
3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4
3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4
3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3
3	4	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	4	3	2	3	4	3	2
3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	2
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4
2	1	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2
4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4
4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4
3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3

3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	2	3	3	3	2
3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3
3	2	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	2	3	4	4	3
3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4
2	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2
2	2	3	3	3	3	3	4	3	2	3	2	3	4	4	3	3	3
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3
4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	2
1	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2
3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4
4	3	4	4	4	3	2	3	4	4	4	3	2	3	3	4	4	3
3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	2	4	4	3	3	3
4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3
3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	2	2	3	3	4	3	4
4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3
3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3
2	2	3	3	2	3	3	4	3	4	3	2	2	2	2	3	3	2
4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4
3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	2	2	2	4	3	3	3	2
4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3
4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	2
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3
3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4
4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3
4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4
3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	2	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4
4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4
3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3
4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3
3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3
4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4
4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4
4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4
3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4
4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3
4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4
4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4
3	4	3	4	4	3	4	3	2	3	4	3	4	4	3	4	3	4
3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3
3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3
3	4	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	4	2	3	4	3	2
3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4

2	1	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	2
4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4
4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4
3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3
3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	2	3	3	3	3	2
3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3	3
3	2	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	2	3	4	4	3	3
3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4
2	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2
2	2	3	3	3	3	3	4	3	2	3	2	3	4	4	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3
4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	2	2
1	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2
3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4
4	3	4	4	4	3	2	3	4	4	4	3	2	3	3	4	4	4	3
3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	2	4	4	3	3	3	3
4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3
3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	2	2	2	3	3	4	3	4
4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3
3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3
2	2	3	3	2	3	3	4	3	4	3	2	2	2	2	3	3	3	2
4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4
3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	2	2	2	4	3	3	3	3	2
4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3
4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3
3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4
4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3
4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4
3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
2	2	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4
4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4
3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3
4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3
3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3
4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4
4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4
4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4
3	4	3	4	4	3	4	3	2	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3
3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4
3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3
3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4
3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4

3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3
3	4	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	4	2	3	4	3	2	2
3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	2	3	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4
2	1	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2
4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4
4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4
3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3
3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	2	3	3	3	2
3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3
3	2	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	2	3	4	4	4	3
3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4
2	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2
2	2	3	3	3	3	3	4	3	2	3	2	3	4	4	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3
4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	2
1	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2
3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	
4	3	4	4	4	3	2	3	4	4	4	3	2	3	3	3	4	4	3
3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	2	4	4	3	3	3	3
4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3
3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	2	2	2	3	3	3	4	3
4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3
3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3
2	2	3	3	3	2	3	3	4	3	3	4	3	2	2	2	3	3	3
4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4
3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	2	2	2	2	4	3	3	3	2
4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3
4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	2
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3
3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4
4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3
4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3
4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3
3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3
2	2	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3
4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4
3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4
4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3
3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3
4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3
4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3
4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3

4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4
4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3
3	4	3	4	4	3	4	3	2	3	4	3	4	4	3	4	3	4
3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3
3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3
3	4	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	4	2	3	4	3	2
3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	2	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4
2	1	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2
4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4
4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4
3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3
3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	2	3	3	2
3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3
3	2	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	2	3	4	4	3
3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4
2	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2
2	2	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	2	3	4	4	3	3
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3
4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	2
1	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2
3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4
4	3	4	4	4	4	3	2	3	4	4	4	3	2	3	3	4	3

Kompensasi		Job Insecurity				Kemandirian Bekerja						Promosi Jabatan						Total
K S 1	K S 2	JI 1	JI 2	JI 3	JI 4	K B 1	K B 2	K B 3	K B 4	K B 5	K B 6	P J 1	P J 2	P J 3	P J 4	P J 5	P J 6	
4	4	2	1	3	2	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	296
4	4	2	1	3	1	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	291
4	3	2	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	297
4	3	1	2	1	1	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	286
4	4	3	1	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	296
4	3	1	1	2	1	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	296
4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	295
3	4	2	1	2	1	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	289
4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	295
3	3	2	2	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	280
2	3	2	2	3	2	3	4	4	2	4	4	3	4	3	3	4	4	308
3	3	1	1	3	1	2	4	3	4	4	3	3	2	3	4	4	3	269
3	3	1	2	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	269
4	4	2	1	1	1	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	298
3	2	3	3	4	3	3	3	3	4	2	3	3	3	4	3	3	3	232

4	4	1	2	2	1	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	292
4	3	1	2	2	1	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	293
3	4	1	1	2	2	3	4	4	3	3	3	2	2	3	3	3	4	273
3	3	1	2	2	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	277
3	4	2	1	3	2	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	302
4	3	2	2	3	1	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	265
3	3	2	2	2	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	272
4	4	1	1	2	2	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	312
2	3	2	2	2	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	3	238
2	3	1	1	3	2	3	4	4	3	3	3	2	2	3	3	4	4	262
3	3	2	1	1	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	312
3	3	1	1	2	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	282
3	2	3	3	4	3	3	3	4	2	3	2	2	2	3	3	3	3	214
4	4	2	2	3	2	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	297
4	3	2	2	3	2	4	4	3	2	2	3	2	3	3	4	4	3	287
3	3	2	2	2	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	276
3	4	1	1	3	2	2	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	288
4	4	2	1	3	2	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	293
3	2	2	2	3	1	4	3	3	2	4	4	3	3	2	4	2	3	270
3	4	1	2	2	1	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	286
4	3	2	1	1	2	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	288
3	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2	3	233
3	4	1	1	2	1	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	291
3	3	1	1	2	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	281
4	4	2	2	1	1	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	301
3	4	1	2	1	2	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	286
3	3	1	1	1	1	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	291
3	4	1	1	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	250
4	3	1	2	1	2	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	298
2	4	1	1	1	1	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	298
3	4	1	2	1	1	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	286
3	4	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	295
3	4	2	1	2	2	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	288
2	4	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	2	265
3	4	1	1	1	1	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	278
4	4	2	1	3	2	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	296
4	4	2	1	3	1	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	291
4	3	2	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	297
4	3	1	2	1	1	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	286
4	4	3	1	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	296
4	3	1	1	2	1	4	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	296
4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	295
3	4	2	1	2	1	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	289
4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	295
3	3	2	2	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	280
2	3	2	2	3	2	3	4	4	2	4	4	3	4	3	3	4	4	308

3	3	1	1	3	1	2	4	3	4	4	3	3	2	3	4	4	3	269
3	3	1	2	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	269
4	4	2	1	1	1	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	298
3	2	3	3	4	3	3	3	4	2	3	3	3	3	4	3	3	3	232
4	4	1	2	2	1	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	292
4	3	1	2	2	1	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	293
3	4	1	1	2	2	3	4	4	3	3	3	2	2	3	3	3	4	273
3	3	1	2	2	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	277
3	4	2	1	3	2	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	302
4	3	2	2	3	1	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	265
3	3	2	2	2	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	272
4	4	1	1	2	2	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	312
2	3	2	2	2	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	3	238
2	3	1	1	3	2	3	4	4	3	3	3	2	2	3	3	4	4	262
3	3	2	1	1	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	312
3	3	1	1	2	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	282
3	2	3	3	4	3	3	3	4	2	3	2	2	2	3	3	3	3	214
4	4	2	2	3	2	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	297
4	3	2	2	3	2	4	4	3	2	2	3	2	3	3	4	4	3	287
3	3	2	2	2	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	276
3	4	1	1	3	2	2	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	288
4	4	2	1	3	2	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	293
3	2	2	2	3	1	4	3	3	2	4	4	3	3	2	4	2	3	270
3	4	1	2	2	1	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	286
4	3	2	1	1	2	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	288
3	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2	3	233
3	4	1	1	2	1	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	291
3	3	1	1	2	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	281
4	4	2	2	1	1	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	301
3	4	1	2	1	2	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	286
3	3	1	1	1	1	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	291
3	4	1	1	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	250
4	3	1	2	1	2	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	298
2	4	1	1	1	1	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	298
3	4	1	2	1	1	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	286
3	4	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	295
3	4	2	1	2	2	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	288
2	4	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	2	265
3	4	1	1	1	1	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	278
4	4	2	1	3	2	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	296
4	4	2	1	3	1	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	291
4	3	2	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	297
4	3	1	2	1	1	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	286
4	4	3	1	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	296
4	3	1	1	2	1	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	296
4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	295

3	4	2	1	2	1	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	289
4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	295
3	3	2	2	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	280
2	3	2	2	3	2	3	4	4	2	4	4	3	4	3	3	4	4	308
3	3	1	1	3	1	2	4	3	4	4	3	3	2	3	4	4	3	269
3	3	1	2	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	269
4	4	2	1	1	1	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	298
3	2	3	3	4	3	3	3	4	2	3	3	3	4	3	3	3	3	232
4	4	1	2	2	1	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	292
4	3	1	2	2	1	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	293
3	4	1	1	2	2	3	4	4	3	3	3	2	2	3	3	3	4	273
3	3	1	2	2	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	277
3	4	2	1	3	2	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	302
4	3	2	2	3	1	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	265
3	3	2	2	2	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	272
4	4	1	1	2	2	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	312
2	3	2	2	2	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	3	238
2	3	1	1	3	2	3	4	4	3	3	3	2	2	3	3	4	4	262
3	3	2	1	1	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	312
3	3	1	1	2	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	282
3	2	3	3	4	3	3	3	3	4	2	3	2	2	2	3	3	3	214
4	4	2	2	3	2	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	297
4	3	2	2	3	2	4	4	3	2	2	2	3	2	3	4	4	3	287
3	3	2	2	2	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	276
3	4	1	1	3	2	2	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	288
4	4	2	1	3	2	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	293
3	2	2	2	3	1	4	3	3	2	4	4	3	3	2	4	2	3	270
3	4	1	2	2	1	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	286
4	3	2	1	1	2	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	288
3	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2	3	233
3	4	1	1	2	1	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	291
3	3	1	1	2	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	281
4	4	2	2	1	1	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	301
3	4	1	2	1	2	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	286
3	3	1	1	1	1	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	291
3	4	1	1	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	250
4	3	1	2	1	2	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	298
2	4	1	1	1	1	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	298
3	4	1	2	1	1	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	286
3	4	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	295
3	4	2	1	2	2	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	288
2	4	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	2	265
3	4	1	1	1	1	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	278
4	4	2	1	3	2	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	296
4	4	2	1	3	1	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	291
4	3	2	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	297

4	3	1	2	1	1	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	286
4	4	3	1	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	296
4	3	1	1	2	1	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	296
4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	295
3	4	2	1	2	1	4	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	289
4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	295
3	3	2	2	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	280
2	3	2	2	3	2	3	4	4	2	4	4	3	4	3	3	4	4	4	308
3	3	1	1	3	1	2	4	3	4	4	3	3	2	3	4	4	3	269	
3	3	1	2	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	269	
4	4	2	1	1	1	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	298
3	2	3	3	4	3	3	3	4	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	232
4	4	1	2	2	1	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	292
4	3	1	2	2	1	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	293
3	4	1	1	2	2	3	4	4	3	3	3	2	2	3	3	3	4	3	273
3	3	1	2	2	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	277
3	4	2	1	3	2	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	302
4	3	2	2	3	1	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	265
3	3	2	2	2	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	272
4	4	1	1	2	2	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	312
2	3	2	2	2	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	238
2	3	1	1	3	2	3	4	4	3	3	3	2	2	3	3	4	4	4	262
3	3	2	1	1	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	312
3	3	1	1	2	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	282
3	2	3	3	4	3	3	3	3	4	2	3	2	2	2	3	3	3	3	214
4	4	2	2	3	2	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	297
4	3	2	2	3	2	4	4	3	2	2	3	2	3	3	4	4	4	3	287
3	3	2	2	2	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	276
3	4	1	1	3	2	2	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	288
4	4	2	1	3	2	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	293
3	2	2	2	3	1	4	3	3	2	4	4	3	3	2	4	2	3	270	
3	4	1	2	2	1	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	286
4	3	2	1	1	2	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	288
3	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2	3	233	
3	4	1	1	2	1	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	291
3	3	1	1	2	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	281
4	4	2	2	1	1	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	301
3	4	1	2	1	2	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	286
3	3	1	1	1	1	1	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	291
3	4	1	1	1	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	250
4	3	1	2	1	2	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	298
2	4	1	1	1	1	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	298
3	4	1	2	1	1	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	286
3	4	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	295
3	4	2	1	2	2	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	288
2	4	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	2	265

3	4	1	1	1	1	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	278
4	4	2	1	3	2	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	296
4	4	2	1	3	1	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	291
4	3	2	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	297
4	3	1	2	1	1	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	286
4	4	3	1	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	296
4	3	1	1	2	1	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	296
4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	295
3	4	2	1	2	1	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	289
4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	295
3	3	2	2	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	280
2	3	2	2	3	2	3	4	4	2	4	4	3	4	3	3	4	4	4	308
3	3	1	1	3	1	2	4	3	4	4	3	3	2	3	4	4	3	3	269
3	3	1	2	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	269
4	4	2	1	1	1	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	298
3	2	3	3	4	3	3	3	4	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	232
4	4	1	2	2	1	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	292
4	3	1	2	2	1	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	293
3	4	1	1	2	2	3	4	4	3	3	3	2	2	3	3	3	4	4	273
3	3	1	2	2	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	277
3	4	2	1	3	2	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	302
4	3	2	2	3	1	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	265
3	3	2	2	2	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	272
4	4	1	1	2	2	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	312
2	3	2	2	2	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	238
2	3	1	1	3	2	3	4	4	3	3	3	2	2	2	3	3	4	4	262
3	3	2	1	1	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	312
3	3	1	1	2	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	282
3	2	3	3	4	3	3	3	4	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3	214
4	4	2	2	3	2	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	297
4	3	2	2	3	2	4	4	3	2	2	3	2	3	3	3	4	4	3	287
3	3	2	2	2	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	276
3	4	1	1	3	2	2	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	288
4	4	2	1	3	2	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	293
3	2	2	2	3	1	4	3	3	2	4	4	3	3	2	4	2	3	270	
3	4	1	2	2	1	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	286
4	3	2	1	1	2	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	288
3	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2	3	233	
3	4	1	1	2	1	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	291
3	3	1	1	2	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	281
4	4	2	2	1	1	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	301
3	4	1	2	1	2	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	286
3	3	1	1	1	1	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	291
3	4	1	1	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	250
4	3	1	2	1	2	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	298
2	4	1	1	1	1	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	298

3	4	1	2	1	1	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	286
3	4	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	295
3	4	2	1	2	2	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	288
2	4	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	2	265
3	4	1	1	1	1	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	278
4	4	2	1	3	2	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	296
4	4	2	1	3	1	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	291
4	3	2	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	297
4	3	1	2	1	1	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	286
4	4	3	1	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	296
4	3	1	1	2	1	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	296
4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	295
3	4	2	1	2	1	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	289
4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	295
3	3	2	2	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	280
2	3	2	2	3	2	3	4	4	2	4	4	3	4	3	3	4	4	308
3	3	1	1	3	1	2	4	3	4	4	3	3	2	3	4	4	3	269
3	3	1	2	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	269
4	4	2	1	1	1	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	298
3	2	3	3	4	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	4	3	3	232
4	4	1	2	2	1	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	292
4	3	1	2	2	1	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	293
3	4	1	1	2	2	3	4	4	3	3	3	2	2	3	3	3	4	273
3	3	1	2	2	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	277
3	4	2	1	3	2	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	302
4	3	2	2	3	1	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	265
3	3	2	2	2	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	272
4	4	1	1	2	2	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	312
2	3	2	2	2	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	3	238
2	3	1	1	3	2	3	4	4	3	3	3	2	2	3	3	4	4	262
3	3	2	1	1	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	312
3	3	1	1	2	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	282
3	2	3	3	4	3	3	3	3	4	2	3	2	2	2	3	3	3	214
4	4	2	2	3	2	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	297
4	3	2	2	3	2	4	4	3	2	2	3	2	3	3	4	4	3	287
3	3	2	2	2	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	276
3	4	1	1	3	2	2	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	288
4	4	2	1	3	2	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	293
3	2	2	2	3	1	4	3	3	2	4	4	3	3	2	4	2	3	270
3	4	1	2	2	1	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	286
4	3	2	1	1	2	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	288
3	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2	3	233
3	4	1	1	2	1	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	291
3	3	1	1	2	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	281
4	4	2	2	1	1	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	301
3	4	1	2	1	2	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	286

3	3	1	1	1	1	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	291
3	4	1	1	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	250
4	3	1	2	1	2	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	298
2	4	1	1	1	1	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	298
3	4	1	2	1	1	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	286
3	4	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	295
3	4	2	1	2	2	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	288
2	4	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	2	265
3	4	1	1	1	1	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	278
4	4	2	1	3	2	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	296
4	4	2	1	3	1	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	291
4	3	2	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	297
4	3	1	2	1	1	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	286
4	4	3	1	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	296
4	3	1	1	2	1	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	296
4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	295
3	4	2	1	2	1	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	289
4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	295
3	3	2	2	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	280
2	3	2	2	3	2	3	4	4	2	4	4	3	4	3	3	4	4	308
3	3	1	1	3	1	2	4	3	4	4	3	3	2	3	4	4	3	269
3	3	1	2	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	269
4	4	2	1	1	1	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	298
3	2	3	3	4	3	3	3	4	2	3	3	3	3	4	3	3	3	232
4	4	1	2	2	1	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	292
4	3	1	2	2	1	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	293
3	4	1	1	2	2	3	4	4	3	3	3	2	2	3	3	3	4	273
3	3	1	2	2	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	277
3	4	2	1	3	2	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	302
4	3	2	2	3	1	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	265
3	3	2	2	2	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	272
4	4	1	1	2	2	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	312
2	3	2	2	2	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	3	238
2	3	1	1	3	2	3	4	4	3	3	3	2	2	2	3	3	4	262
3	3	2	1	1	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	312
3	3	1	1	2	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	282
3	2	3	3	4	3	3	3	4	2	3	2	2	2	3	3	3	3	214
4	4	2	2	3	2	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	297
4	3	2	2	3	2	4	4	3	2	2	3	2	3	3	4	4	3	287
3	3	2	2	2	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	276
3	4	1	1	3	2	2	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	288
4	4	2	1	3	2	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	293
3	2	2	2	3	1	4	3	3	2	4	4	3	3	2	4	2	3	270
3	4	1	2	2	1	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	286
4	3	2	1	1	2	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	288
3	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2	3	233

3	4	1	1	2	1	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	291
3	3	1	1	2	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	281
4	4	2	2	1	1	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	301
3	4	1	2	1	2	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	286
3	3	1	1	1	1	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	291
3	4	1	1	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	250
4	3	1	2	1	2	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	298
2	4	1	1	1	1	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	298
3	4	1	2	1	1	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	286
3	4	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	295
3	4	2	1	2	2	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	288
2	4	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	2	265
3	4	1	1	1	1	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	278
4	4	2	1	3	2	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	296
4	4	2	1	3	1	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	291
4	3	2	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	297
4	3	1	2	1	1	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	286
4	4	3	1	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	296
4	3	1	1	2	1	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	296
4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	295
3	4	2	1	2	1	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	289
4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	295
3	3	2	2	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	280
2	3	2	2	3	2	3	4	4	2	4	4	3	4	3	3	4	4	4	308
3	3	1	1	3	1	2	4	3	4	4	3	3	2	3	4	4	4	3	269
3	3	1	2	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	269
4	4	2	1	1	1	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	298
3	2	3	3	4	3	3	3	3	4	2	3	3	3	4	3	3	3	3	232
4	4	1	2	2	1	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	292
4	3	1	2	2	1	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	293
3	4	1	1	2	2	3	4	4	3	3	3	2	2	3	3	3	3	4	273
3	3	1	2	2	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	277
3	4	2	1	3	2	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	302
4	3	2	2	3	1	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	265
3	3	2	2	2	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	272
4	4	1	1	2	2	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	312
2	3	2	2	2	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	238
2	3	1	1	3	2	3	4	4	3	3	3	2	2	3	3	4	4	4	262
3	3	2	1	1	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	312
3	3	1	1	2	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	282
3	2	3	3	4	3	3	3	4	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3	214
4	4	2	2	3	2	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	297
4	3	2	2	3	2	4	4	3	2	2	3	2	3	3	4	4	4	3	287

Lampiran 3 Hasil Olah Data SPSS

Uji Validitas

Variabel	Indikator	r hitung	r tabel (380)	Hasil
Tunjangan (X1)	X1.1	0.591	0.098	Valid
	X1.2	0.574	0.098	Valid
	X1.3	0.522	0.098	Valid
	X1.4	0.648	0.098	Valid
Lingkungan (X2)	X2.1	0.491	0.098	Valid
	X2.2	0.791	0.098	Valid
	X2.3	0.653	0.098	Valid
	X2.4	0.714	0.098	Valid
Gaji (X3)	X3.1	0.645	0.098	Valid
	X3.2	0.691	0.098	Valid
	X3.3	0.610	0.098	Valid
Kepuasan (X4)	X4.1	0.751	0.098	Valid
	X4.2	0.793	0.098	Valid
	X4.3	0.658	0.098	Valid
	X4.4	0.687	0.098	Valid
	X4.5	0.453	0.098	Valid
Stress Kerja (X5)	X5.1	0.888	0.098	Valid
	X5.2	0.885	0.098	Valid
	X5.3	0.857	0.098	Valid
	X5.4	0.878	0.098	Valid
Pendidikan (X6)	X5.5	0.830	0.098	Valid
	X6.1	0.630	0.098	Valid
	X6.2	0.814	0.098	Valid
Reward (X7)	X6.3	0.492	0.098	Valid
	X7.1	0.467	0.098	Valid
	X7.2	0.691	0.098	Valid
	X7.3	0.706	0.098	Valid
	X7.4	0.691	0.098	Valid
Personality (X8)	X8.1	0.580	0.098	Valid
	X8.2	0.380	0.098	Valid
	X8.3	0.649	0.098	Valid
	X8.4	0.560	0.098	Valid
Career Growth (X9)	X8.5	0.516	0.098	Valid
	X9.1	0.748	0.098	Valid
	X9.2	0.680	0.098	Valid
	X9.3	0.670	0.098	Valid
Relationship (X10)	X9.4	0.530	0.098	Valid
	X10.1	0.789	0.098	Valid
	X10.2	0.696	0.098	Valid
	X10.3	0.737	0.098	Valid
Job Autonomy (X11)	X10.4	0.774	0.098	Valid
	X11.1	0.326	0.098	Valid
	X11.2	0.744	0.098	Valid
	X11.3	0.750	0.098	Valid
Jenjang Karir (X12)	X12.1	0.603	0.098	Valid
	X12.2	0.763	0.098	Valid
	X12.3	0.743	0.098	Valid

Variabel	Indikator	r hitung	r tabel (380)	Hasil
Budaya Perusahaan (X13)	X13.1	0.557	0.098	Valid
	X13.2	0.481	0.098	Valid
	X13.3	0.712	0.098	Valid
	X13.4	0.589	0.098	Valid
Job certainty (X14)	X14.1	0.896	0.098	Valid
	X14.2	0.785	0.098	Valid
	X14.3	0.555	0.098	Valid
Employee Engagement (X15)	X15.1	0.589	0.098	Valid
	X15.2	0.734	0.098	Valid
	X15.3	0.677	0.098	Valid
	X15.4	0.584	0.098	Valid
	X15.5	0.515	0.098	Valid
In Role dan Extra Role Behaviour (X16)	X16.1	0.535	0.098	Valid
	X16.2	0.400	0.098	Valid
	X16.3	0.408	0.098	Valid
	X16.4	0.557	0.098	Valid
	X16.5	0.646	0.098	Valid
	X16.6	0.195	0.098	Valid
	X16.7	0.365	0.098	Valid
	X16.8	0.349	0.098	Valid
	X16.9	0.613	0.098	Valid
	X16.10	0.673	0.098	Valid
Kompensasi (X17)	X17.1	0.778	0.098	Valid
	X17.2	0.750	0.098	Valid
Job Insecurity (X18)	X18.1	0.819	0.098	Valid
	X18.2	0.711	0.098	Valid
	X18.3	0.737	0.098	Valid
	X18.4	0.806	0.098	Valid
Kemandirian Bekerja (X19)	X19.1	0.444	0.098	Valid
	X19.2	0.577	0.098	Valid
	X19.3	0.614	0.098	Valid
	X19.4	0.392	0.098	Valid
	X19.5	0.671	0.098	Valid
Promosi Jabatan (X20)	X19.6	0.504	0.098	Valid
	X20.1	0.689	0.098	Valid
	X20.2	0.660	0.098	Valid
	X20.3	0.639	0.098	Valid
	X20.4	0.447	0.098	Valid
	X20.5	0.531	0.098	Valid
	X20.6	0.448	0.098	Valid

Uji Reliabilitas

Item	Cronbach's Alpha	Perbandingan	Keterangan
TJ1	0,927	0,6	Reliabel
TJ2	0,926	0,6	Reliabel
TJ3	0,925	0,6	Reliabel
TJ4	0,926	0,6	Reliabel
LK1	0,927	0,6	Reliabel
LK2	0,925	0,6	Reliabel
LK3	0,926	0,6	Reliabel
LK4	0,924	0,6	Reliabel

Item	Cronbach's Alpha	Perbandingan	Keterangan
GJ1	0,926	0,6	Reliabel
GJ2	0,926	0,6	Reliabel
GJ3	0,926	0,6	Reliabel
KP1	0,924	0,6	Reliabel
KP2	0,924	0,6	Reliabel
KP3	0,925	0,6	Reliabel
KP4	0,925	0,6	Reliabel
KP5	0,927	0,6	Reliabel
SK1	0,932	0,6	Reliabel
SK2	0,930	0,6	Reliabel
SK3	0,930	0,6	Reliabel
SK4	0,929	0,6	Reliabel
SK5	0,930	0,6	Reliabel
PK1	0,926	0,6	Reliabel
PK2	0,926	0,6	Reliabel
PK3	0,927	0,6	Reliabel
RW1	0,927	0,6	Reliabel
RW2	0,925	0,6	Reliabel
RW3	0,925	0,6	Reliabel
RW4	0,925	0,6	Reliabel
PS1	0,926	0,6	Reliabel
PS2	0,927	0,6	Reliabel
PS3	0,925	0,6	Reliabel
PS4	0,925	0,6	Reliabel
PS5	0,926	0,6	Reliabel
CG1	0,924	0,6	Reliabel
CG2	0,926	0,6	Reliabel
CG3	0,925	0,6	Reliabel
CG4	0,927	0,6	Reliabel
RP1	0,925	0,6	Reliabel
RP2	0,926	0,6	Reliabel
RP3	0,925	0,6	Reliabel
RP4	0,926	0,6	Reliabel
JA1	0,926	0,6	Reliabel
JA2	0,927	0,6	Reliabel
JA3	0,926	0,6	Reliabel
JK1	0,926	0,6	Reliabel
JK2	0,925	0,6	Reliabel
JK3	0,925	0,6	Reliabel
BP1	0,926	0,6	Reliabel
BP2	0,927	0,6	Reliabel
BP3	0,925	0,6	Reliabel
BP4	0,926	0,6	Reliabel
JS1	0,924	0,6	Reliabel
JS2	0,925	0,6	Reliabel
JS3	0,926	0,6	Reliabel
EE1	0,926	0,6	Reliabel
EE2	0,925	0,6	Reliabel
EE3	0,925	0,6	Reliabel
EE4	0,926	0,6	Reliabel
EE5	0,927	0,6	Reliabel
IB1	0,926	0,6	Reliabel

Item	Cronbach's Alpha	Perbandingan	Keterangan
IB2	0,927	0,6	Reliabel
IB3	0,926	0,6	Reliabel
IB4	0,926	0,6	Reliabel
IB5	0,925	0,6	Reliabel
IB6	0,927	0,6	Reliabel
IB7	0,926	0,6	Reliabel
IB8	0,927	0,6	Reliabel
IB9	0,926	0,6	Reliabel
IB10	0,925	0,6	Reliabel
KS1	0,926	0,6	Reliabel
KS2	0,926	0,6	Reliabel
JI1	0,929	0,6	Reliabel
JI2	0,931	0,6	Reliabel
JI3	0,931	0,6	Reliabel
JI4	0,931	0,6	Reliabel
KB1	0,926	0,6	Reliabel
KB2	0,926	0,6	Reliabel
KB3	0,927	0,6	Reliabel
KB4	0,928	0,6	Reliabel
KB5	0,926	0,6	Reliabel
KB6	0,927	0,6	Reliabel
PJ1	0,926	0,6	Reliabel
PJ2	0,925	0,6	Reliabel
PJ3	0,926	0,6	Reliabel
PJ4	0,926	0,6	Reliabel
PJ5	0,926	0,6	Reliabel
PJ6	0,926	0,6	Reliabel

Uji KMO dan Bartlett's Test

KMO and Bartlett's Test		
Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.885
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	7239.503
	df	190
	Sig.	.000

Uji Measure of Sampling Adequacy (MSA)

Variabel	MSA
Tunjangan (X1)	0.700
Lingkungan (X2)	0.782
Gaji (X3)	0.562
Kepuasan (X4)	0.837
Stress Kerja (X5)	0.751
Pendidikan (X6)	0.619
Reward (X7)	0.757
Personality (X8)	0.829
Career Growth (X9)	0.804
Relationship (X10)	0.794
Job Autonomy (X11)	0.744

Variabel	MSA
Jenjang Karir (X12)	0.817
Budaya Perusahaan (X13)	0.633
Job certainty (X14)	0.852
Employee Engagement (X15)	0.788
In Role dan Extra Role Behaviour (X16)	0.739
Kompensasi (X17)	0.733
Job Insecurity (X18)	0.632
Kemandirian Bekerja (X19)	0.728
Promosi Jabatan (X20)	0.736

Uji Rotate Factor (Melakukan Rotasi terhadap faktor)

Rotated Component Matrix^a

	Component			
	1	2	3	4
Tunjangan	.536	.563	.267	-.156
Lingkungan	.399	.639	.104	.451
Gaji	.383	.636	-.004	.107
Kepuasan	.715	.492	.156	.244
Stress.Kerja	-.034	-.145	-.842	-.139
Pendidikan	.230	.645	.185	.341
Reward	.592	.587	.218	.124
Personlity	.599	.491	-.104	.466
Career growth	.755	.451	.055	.167
Relationship	.814	.144	.219	.251
Job.autonomy	.588	.082	.597	.189
Jenjang karir	.874	.229	.010	-.020
Budaya perusahaan	.318	.613	.381	-.106
Job certainty	.832	.318	.152	.189
Employee Engagement	.505	.644	-.164	.302
In role dan extra role behaviour	.635	.529	.232	-.052
Kompensasi	.509	.394	.370	-.425
Job insecurity	-.177	-.204	-.239	-.708
Kemandirian bekerja	.034	.828	.163	.120
Promosi jabatan	.371	.765	.080	.079

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Rotation Method: Varimax with Kaiser

Normalization.

a. Rotation converged in 7 iterations.

Uji Interpret Factor

Component Matrix^a

	Component			
	1	2	3	4
Tunjangan	.767	.170	-.184	.219
Lingkungan	.807	-.327	-.006	-.154
Gaji	.698	-.211	-.044	.167
Kepuasan	.904	.028	.133	-.044
Stress Kerja	-.337	-.291	.556	.493
Pendidikan	.688	-.311	-.185	-.122
Reward	.868	.014	-.051	.039
Personlity	.808	-.270	.307	-.092
Career growth	.867	.057	.216	.057
Relationship	.765	.282	.303	-.193
Job autonomy	.640	.432	-.056	-.381
Jenjang.karir	.759	.301	.353	.160
Budaya perusahaan	.683	.074	-.384	.120
Job certainty	.862	.198	.259	-.050
Employee Engagement	.793	-.339	.180	.111
In role dan extra role behaviour	.828	.162	-.063	.153
Kompensasi	.609	.435	-.271	.316
Job insecurity	-.454	.268	-.056	.591
Kemandirian bekerja	.618	-.395	-.423	.108
Promosi jabatan	.787	-.227	-.171	.189

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 4 components extracted.

Hasil Pengelompokan Faktor

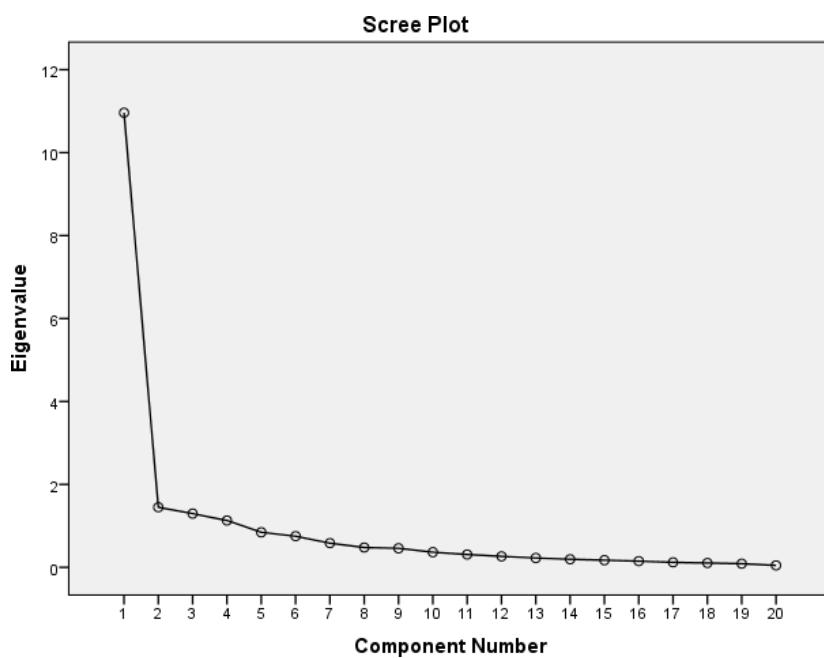
Indikator	Faktor yang Terbentuk	Eigen Value	Loading Faktor	(%) Variance	(%) Kumulatif
Kepuasan	Kepuasan	10.962	.715	54.809%	54.809%
Career Growth			.755		
Employee Engagement			.644		
Tunjangan			.563		
Gaji			.636		
Job Certainty			.832		
Lingkungan			.639		
Personality			.599		
Relationship			.814		
Jenjang Karir	Peran Ganda	1.449	.874	7.247%	62.056%
Pendidikan			.645		
Reward			.592		
Kompensasi			.509		
In Role and Extra Role Behaviour			.635		
Promosi Jabatan			.765		
Job Insecurity	Beban Kerja	1.296	-.708	6.478%	68.534%
Stres Kerja			-.842		
Budaya Perusahaan	Komitmen Organisasi	1.130	.613	5.652%	74.186%
Job Autonomy			.597		
Kemandirian Bekerja			.828		

Hasil Variance Explained

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	10.962	54.809	54.809	10.962	54.809	54.809
2	1.449	7.247	62.056	1.449	7.247	62.056
3	1.296	6.478	68.534	1.296	6.478	68.534
4	1.130	5.652	74.186	1.130	5.652	74.186
5	.845	4.224	78.410			
6	.751	3.756	82.166			
7	.583	2.916	85.082			
8	.479	2.393	87.475			
9	.460	2.298	89.773			
10	.365	1.825	91.598			
11	.311	1.553	93.151			
12	.265	1.326	94.477			
13	.225	1.126	95.604			
14	.195	.976	96.580			
15	.173	.864	97.444			
16	.150	.749	98.193			
17	.120	.600	98.793			
18	.106	.528	99.321			
19	.089	.443	99.763			
20	.047	.237	100.000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Uji Exploratory Factor Analysis (EFA)



Validasi Daftar Pustaka

VALIDASI SUMBER PUSTAKA PENULISAN SKRIPSI

Nama : Zahwa Bella Fahreza
 NIM : 2003102212
 Program Studi : Manajemen
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
 Dosen Pembimbing I : Dr. Karuniawati Hasanah, S.M., M. M.
 Dosen Pembimbing II : Metikasmike, S.E., M. M.
 Judul : ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG
 MEMPENGARUHI MINAT PENGUNDURAN DIRI
 PADA KARYAWAN GENERASI
 Z DI KOTA MADIUN

No	Sumber Pustaka <i>(tulis seperti penulisan daftar pustaka secara lengkap)</i>	Halaman		Hasil Validasi	
		Pustaka	Skripsi	Sesuai	Tidak Sesuai
1	Agustia, E. (2012). Tinjauan Pelaksanaan Pemberian Gaji Pegawai Pada Dinas Kebakaran Kota Bandung (Doctoral dissertation, Universitas WidyaTama).	16	35, 160	✓	
2	Aini, F. Q. (2020). Pengaruh Iklim Organisasi terhadap Turnover Intention Melalui Kepuasan Kerja sebagai Mediator (Studi pada Perawat PKU Muhammadiyah Gamping). [Universitas Muhammadiyah Yogyakarta]. https://etd.ums.ac.id/id/eprint/1252/	72	84	✓	
3	Akbar, M. (2021). Job Satisfaction Factors Influence on Turnover Intention of PT Bank BRI Syariah Employees. Proceedings of the 1st International Conference on Sustainable Management and Innovation, ICoSMI 2020, 14-16 September 2020, Bogor, West Java, Indonesia. https://doi.org/10.4108/eai.14-9-2020.2304372	125	19, 60, 108, 173	✓	
4	Alamsyah, P. N. (2021). Pengaruh Stres Kerja terhadap Kinerja Karyawan (Studi pada Karyawan Salah Satu Perusahaan Sekuritas di Jakarta) [Universitas Brawijaya]. http://repository.ub.ac.id/id/eprint/185734/	82	87	✓	

5	Alzayed, M., & Murshid, M. A. (2017). Factors Influencing Employees' Intention to Leave Current Employment in the Ministry of Information in Kuwait. European Journal of Business and Management, 9(12), 17–31. www.iiste.org	15-16	78-79	<input checked="" type="checkbox"/>	
6	Ambarwati, M.F.L., 2023. Menavigasi Generasi Z: Tantangan Manajemen SDM di Era Baru. TarFomedia, 4(2), pp.8-14.	9-10	3	<input checked="" type="checkbox"/>	
7	Aprodita, B. D., & Sudibia, I. K. (2023). Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Lama Mencari Kerja Bagi Tenaga Kerja Terdidik Di Kota Denpasar. E-Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Universitas Udayana, 2158. https://doi.org/10.24843/eeb.2023.v12.i11.p05	2165-2166	15-16	<input checked="" type="checkbox"/>	
8	Arekar, K., Jain, R., Desphande, B., & Sherin, P. (2016). Relationship Between Individual and Structural Determinants on Job Satisfaction—Analysis of Employee Turnover in the Indian Context. The Journal of Developing Areas, 50(6), 387–398. https://doi.org/10.1353/jda.2016.0149	396-397	94-95	<input checked="" type="checkbox"/>	
9	Arikunto, S. (2016). Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik. Rineka Cipta.	173	126, 141,	<input checked="" type="checkbox"/>	
10	Arikunto. (2019). Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik. Rineka Cipta.	13	114, 126	<input checked="" type="checkbox"/>	
11	Aspita, M. (2019). Pengaruh Jenjang Karir, Kompensasi Finansial, dan Status Karyawan terhadap Kinerja Karyawan Bank Rakyat Indonesia Cabang Daan Mogot. Oikonomia: Jurnal Manajemen, 14(1). https://doi.org/10.47313/oikonomia.v14i1.510	3	16, 46, 105, 167	<input checked="" type="checkbox"/>	
12	Audina, V. (2018). Pengaruh Job Insecurity dan Job Stress terhadap Turnover Intention. JSMA (Jurnal Sains Manajemen Dan Akuntansi), 10(1), 85–101.	96	20, 61, 108, 174	<input checked="" type="checkbox"/>	
13	Brahmasari, I. A., & Siregar, P. (2009). Pengaruh Budaya Organisasi, Kepemimpinan Situasional dan Pola Komunikasi terhadap Disiplin Kerja dan Kinerja Karyawan pada PT. Central Proteinaprima Tbk. <i>Jurnal Aplikasi Manajemen</i> , 7(1), 238-250.	248	19, 52, 115, 178	<input checked="" type="checkbox"/>	

14	Budiarto, D. S. (2017). Metodologi Penelitian: Panduan Menulis Artikel. Selat Media, 1-128.	76	127	✓	
15	Budidharmanto, L. P., & Brian, C. (2019). Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Keputusan Pemilihan Karir Generasi Z. Journal of Chemical Information and Modeling, 53(9), 1689–1699	38-39	4	✓	
16	Celbiş, M. G., Wong, P. H., Kourtit, K., & Nijkamp, P. (2023). Job Satisfaction and the ‘Great Resignation’: An Exploratory Machine Learning Analysis. Social Indicators Research, 170(3), 1097–1118. https://doi.org/10.1007/s11205-023-03233-3	1110-1111	69	✓	
17	Chotivanich, M. W. (2022). Factors Influencing Resignation among Three Generations. Thammasat University	57	71	✓	
18	Cornog, G. Y. (1957). The Personnel Turnover Concept: A Reappraisal. Public Administration Review, 17(4), 247–256	254	91-92	✓	
19	Cornog, G. Y. (1963). Resignation: What do we Really Know About it? Management Science, 9(4), 678–689. https://doi.org/10.1287/mnsc.9.4.678	686	91	✓	
20	Cornog, G. Y. (2015). Resignation: What do we Really Know About it? Management Science, 9(4), 678–689.	686	91	✓	
21	Davy, J. A., Kinicki, A. J., & Scheck, C. L. (1997). A Test of Job Security’s Direct and Mediated Effects on Withdrawal Cognitions. Journal of Organizational Behavior: The International Journal of Industrial, Occupational and Organizational Psychology and Behavior, 18(4), 323–349.	325	52, 119	✓	
22	Denison, D. R., Hooijberg, R., & Quinn, R. E. (1995). Paradox and Performance: Toward a Theory of Behavioral Complexity in Managerial Leadership. Organization Science, 6(5), 524–540.	530	48, 119	✓	
23	Dua Mea, M. H. C. (2022). Pengaruh Pemberian Reward dan Punishment Terhadap Semangat Kerja Pada Karyawan Bumn Di Kota Ende. Analisis, 12(1), 101– 117. https://doi.org/10.37478/als.v12i1.1754	115	10	✓	

24	Edison, E., Kurnianingsih, F., & Safitri, D. P. (2017). Manajemen Sumber Daya Manusia. Umrah Press.	152-153	60, 121	✓	
25	Fisher, G. G., Bulger, C. A., & Smith, C. S. (2019). Beyond Work and Family: A Measure of Work/Nonwork Interference and Enhancement. <i>Journal of Occupational Health Psychology</i> , 14(4), 441.	441	16, 45, 105, 166	✓	
26	Friedman, B. M. (2019). Work and Consumption in an Era of Unbalanced Technological Advance. Springer	67	16, 45, 105, 167	✓	
27	Ghozali, I. (2016). Aplikasi Analisis Multivariete dengan Program IBM SPSS 23. Univ. Diponegoro Press.	95	127, 130, 143	✓	
28	Greenhalgh, L. (2017). Evolution of Research on Job Insecurity. <i>International Studies of Management & Organization</i> , 40(1), 6-19.	15	61	✓	
29	Gujarati, D. N. (2020). Essentials of Econometrics. Sage Publications	89	125, 138	✓	
30	Gupta, M. (2017). Impact of Work Engagement on Turnover Intention: Moderation by Psychological Capital in India. <i>Business: Theory and Practice</i> , 18, 136-143.	139	95	✓	
31	Hackman, J. R., Oldham, G., Janson, R., & Purdy, K. (2017). A New Strategy for Job Enrichment. <i>California Management Review</i> , 17(4), 57-71. https://doi.org/10.2307/41164610	65	16, 45, 105, 166	✓	
32	Hapsari, T. D. D. (2020). Analisis Faktor Gaya Kepemimpinan, Lingkungan Kerja, dan Konflik Terhadap Turnover Karyawan Bagian Sewing PT. Solo Kawistara Garmindo. <i>Jurnal Ilmiah Edunomika</i> , 4(01), 227-235. https://doi.org/10.29040/jie.v4i01.858	234	13	✓	
33	Hasibuan. (2019). Manajemen: Dasar, Pengertian, dan Masalah. Bumi Aksara.	15-41	1, 2, 11, 38, 45, 106-107	✓	

34	Ismanto, J. (2018). Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Turnover Intention pada Agen Call Center Structural Equation Modelling. Researchgate, September, 617–642	640	13	<input checked="" type="checkbox"/>	
35	Ivana, M., Achmad Rozi, & Wahyudi. (2022). Pengaruh Tingkat Pendidikan dan Masa Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Kemakmuran Jaya Mandiri Ahmad Yani. Desanta Indonesian of Interdisciplinary Journal, 2(2), 199–211	209	12	<input checked="" type="checkbox"/>	
36	Khairunnisa, F. (2016). Hubungan Hardiness dan Kecerdasan Emosi dengan Kepuasan Kerja pada Karyawan Head Office PT. Nakamura Surakarta. [UNS (Sebelas Maret University)]. https://jurnalwacana.psikologi.fk.uns.ac.id/index.php/wacana/article/view/128	10	9, 99	<input checked="" type="checkbox"/>	
37	Khuzaimah, S., Restu, R., & Rifqi, A. (2017). Pengaruh Pengembangan Karir, Kompetensi dan Lingkungan Kerja terhadap Kepuasan Kerja Karyawan pada Pt. Bank Riau Kepri Kantor Pusat Pekanbaru. Riau University	675-677	89	<input checked="" type="checkbox"/>	
38	Kusumah, A. I., Sulfiani, Nurnilasari, N., & Heriyono. (2024). The Effect of Competency on Employee Performance at PT. FSCM Manufacturing Indonesia Plant Filter Cirebon. Riwayat, 345–353. https://doi.org/10.24815/Riwayat.v7i1.37252	351-352	97	<input checked="" type="checkbox"/>	
39	Laning, I. C., & Atmadji, G. (2019). Hubungan antara Persepsi terhadap Dukungan Organisasi dan Kepuasan Kerja dengan Komitmen Organisasi pada Perawat RS. X. CALYPTRA, 7(2), 1911–1919.	1917	14, 39, 163	<input checked="" type="checkbox"/>	
40	Latief, A., Nurlina, N., Medagri, E., & Suharyanto, A. (2019). Pengaruh Manajemen Pengetahuan, Keterampilan dan Sikap terhadap Kinerja Karyawan. JUPIIS: Jurnal Pendidikan Ilmu-Ilmu Sosial, 11(2), 173–182.	176	34, 96, 117	<input checked="" type="checkbox"/>	
41	Lerner, J., Davis, S. J., Haltiwanger, J., Handley, K., Jarmin, R., & Miranda, J. (2014). Private Equity, Jobs, and Productivity. American Economic Review, 104(12), 3956–3990.	3973	62	<input checked="" type="checkbox"/>	

42	Luchtman, A. (2019). Factors Leading to Employee Resignation Within a Professional Service Organisation. In Mini-dissertation submitted in partial fulfilment of the requirements for the degree Master of Business Administration at the North-West University	58	92	<input checked="" type="checkbox"/>	
43	Lumapelumey, I. (2019). Analisis Faktor - Faktor yang Mempengaruhi Lama Mencari Kerja Bagi Tenaga Kerja Terdidik di Kota Ambon. Jurnal Cita Ekonomika, 13(2), 131–142. https://doi.org/10.51125/citaeconomika.v13i2.2616	140	35, 88-89, 159	<input checked="" type="checkbox"/>	
44	Lutfiani, A. P. (2019). Pengaruh Job Insecurity, Job Stress, Kompetensi Akuntansi, dan Konflik Peran terhadap Turnover Intention (Studi Empiris pada Karyawan Divisi Akuntansi pada Bank Pembangunan Daerah (BPD) di Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta) [Universitas Islam Indonesia]. https://dspace.uii.ac.id/handle/123456789/13717	122-123	121	<input checked="" type="checkbox"/>	
45	Luthans, F. (2018). International Management: Culture, Strategy, and Behavior. McGraw-Hill	152	11, 34, 160	<input checked="" type="checkbox"/>	
46	Mahmudi, R. (2019). Manajemen Kinerja Sektor Publik. UPP STIM YKPN.	77	38, 96, 117	<input checked="" type="checkbox"/>	
47	Mahyani, Z. and Jufri, M., 2020. Pengaruh Motivasi Kerja Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan. Al-Idarah: Jurnal Manajemen Dan Bisnis Islam, 1(1), pp.16-29	21	9, 106	<input checked="" type="checkbox"/>	
48	Mangkunegara, A. P. (2019). Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan. Remaja Rosdakarya.	8-11	11, 35, 160	<input checked="" type="checkbox"/>	
49	Mas'ud, M., Budung, A., & Hamzah, M. (2022). Pengaruh Kepemimpinan, Disiplin, dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Pegawai Sekretariat DPRD Kabupaten Pinrang. Jurnal Bisnis Dan Kewirausahaan, 11(2), 156–162.	160	31, 32, 117, 157	<input checked="" type="checkbox"/>	

50	Montolalu, R., Kawet, L., & Nelwan, O. (2016). Pengaruh Kepribadian, Orientasi Kerja, dan Penempatan Pegawai terhadap Kinerja Pegawai pada Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Provinsi Sulawesi Utara. <i>Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi</i> , 4(1). https://doi.org/10.35794/emba.4.1.2016.123 42	1327	40, 102, 118,	✓	
51	Muqoyyarah, L. (2018). Pengaruh Reward terhadap Kepuasan Kerja Karyawan PDAM Magetan. <i>EQUILIBRIUM: Jurnal Ilmiah Ekonomi Dan Pembelajarannya</i> , 6(1), 95–101.	99	101	✓	
52	Najoan P. W. (2018). Analisis Faktor Yang Mempengaruhi Lama Mencari Pekerjaan Terhadap Tenaga Kerja Terdidik di Indonesia 2016. Doctoral Dissertation, Universitas Brawijaya	12	38, 161	✓	
53	Nawawi, H. (2018). Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Bisnis yang Kompetitif. Gadjah Mada University Press.	28	14, 41, 103, 164	✓	
54	Ngadi, N. (2014). The Relevance of Vocational Education on Labor Market in Salatiga. <i>Jurnal Kependudukan Indonesia</i> , 9(1), 59–70.	69	12, 36, 161	✓	
55	Nitisemito, A. S. (2019). Teori Lingkungan Manajemen Sumber Daya Manusia. Prenada Media.	19	29, 99, 156	✓	
56	Nitisemono, A. S. (2019). Cara Penentuan Gaji dan Upah dalam Perusahaan. Ghalia Indonesia	93	30, 96, 116	✓	
57	Njau, A. (2013). A Situational Analysis of Employees Resignation and Their Effects on Production in The Mining Sector in Tanzania: The Case of African Barrick Gold. <i>The Open University od Tanzania</i>	72-73	69-70	✓	
58	Nurqamar, I.F., Ulfa, S., Hafizhah, I., Fadhillah, N. and Rahmi, N., 2022. The intention of generation z to apply for a Job. <i>JBMI (Jurnal Bisnis, Manajemen, Dan Informatika)</i> , 18(3), pp.218-247	220	3-4	✓	

59	Nuruddin, A. R., Jaafar, M., Puteri Yazrin, M. Y., & Jalali, A. (2014). How Women Quantity Surveyors Perceive Job Satisfaction and Turnover Intention. International Journal of Business and Technopreneurship, 4(1), 1-19.	7	20, 62, 109, 175	✓	
60	Oktavia, A. (2021). Pengaruh Gaji, Tunjangan Dan Fasilitas Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Sekretariat Daerah Kabupaten Nganjuk. <i>Otonomi</i> , 21(1), 48-55.	49	35, 160	✓	
61	Pangaila, N. M., Nelwan, O. S., & Lengkong, V. P. K. (2022). Pengaruh Komitmen Organisasi, Disiplin Kerja, dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada Badan Kepegawaian Daerah Prov. Sulawesi Utara. <i>Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi</i> , 10(2). https://doi.org/10.35794/emba.v10i2.39526	971	104	✓	
62	Pangkey, J., Lengkong, V. P. K., & Loindong, S. S. R. (2018). Pengaruh Rekrutmen, Seleksi, Promosi Jabatan, Penggajian, dan Pelatihan terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Air Manado. <i>Jurnal Embo: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi</i> , 7(1). https://doi.org/10.35794/emba.v7i1.22385	449	6, 24-25, 27, 72, 155	✓	
63	Pangkey, M. (2012). Analisis Faktor-Faktor Penyebab Pengunduran Diri Karyawan Waktu Tertentu pada PT. Sinar Pure Foods International. <i>Jurnal Ilmu Administrasi (JIA)</i> , 8(3). https://ejournal.unsrat.ac.id/v3/index.php/jia/article/view/6304	2, 9-10	28, 29, 74, 99, 155	✓	
64	Paputungan, M. C. (2017). Pengaruh Lingkungan Kerja dan Motivasi terhadap Semangat Kerja dan Dampaknya pada Kinerja Karyawan PT. Bank HSBC Indonesia Surabaya [STIE Mahardhika Surabaya]. http://repository.stiemahardhika.ac.id/852/	852	16, 45. 105. 167	✓	
65	Perrin's Global Workforce Study. (2003). Towers Perrin: Employee Engagement/Global Workforce Study. http://www.towersperrin.com/tp/showhtml.jsp?url=global/publications/gws/key-findings.htm&country=global	113	18, 52, 107, 170	✓	

66	Pervin, L. A. (2020). Personality: Theory and Research. John Wiley & Sons, Incorporated. https://books.google.co.id/books?id=lWcDugEACAAJ	6	14, 40, 163	✓	
67	Pratama, A. (2017). Pengaruh Komitmen Organisasi dan Kompensasi terhadap Kepuasan Kerja Serta Dampaknya terhadap Kinerja Karyawan (Pada Sub Direktorat Penindakan Bea dan Cukai) [Universitas Pamulang]. https://doi.org/10.32493/smk.v1i3.2255	6235	45, 119	✓	
68	Pratama, E. M. (2014). Pengaruh Kepuasan Kerja terhadap Inovasi Organisasi melalui Kreativitas Karyawan. <i>Jurnal Ilmu Manajemen</i> , 2(4), 1154–1538.	1157	53, 121	✓	
69	Pribadi, M. L., & Herlena, B. (2016). Peran Budaya Organisasi terhadap Disiplin Kerja Karyawan Direktorat Produksi PT Krakatau Steel (Persero) Tbk Cilegon. <i>Psypathic: Jurnal Ilmiah Psikologi</i> , 3(2), 225-234.	227	19, 51, 115, 177	✓	
70	Puspitasari, N. B., Suliantoro, H., & Erlianna, V. (2017). Pemakaian Produk Layanan Seluler dengan Mempertimbangkan Aspek 7P'S Of Marketing (Studi kasus : PT.Telkom Area Blora). <i>Jurnal TI UNDIP</i> , VI(2), 95–104	98-99	132- 136	✓	
71	Rachmawati, M. (2014). Employee Engagement sebagai Kunci Meningkatkan Kinerja Karyawan (<i>International Journal Review</i>). Among Makarti, 6(2). https://doi.org/10.52353/ama.v6i2.88	88	18, 107	✓	
72	Reyes, A. C. S., Aquino, C. A., & Bueno, D. C. (2019). Why Employees Leave: Factors that Stimulate Resignation Resulting in Creative Retention Ideas. <i>CC The Journal: A Multidisciplinary Research Review</i> , 14, 15–24. https://doi.org/10.1340/RG.2.2.17579.39203	21	85	✓	
73	Rivai, V. (2018). Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Perusahaan dari Teori ke Praktik. Raja Grafindo Persada.	35	21, 46, 119	✓	
74	Rose, V. (2019). Pengaruh budaya organisasi terhadap loyalitas karyawan melalui komitmen organisasional sebagai variable intervening. <i>MBR (Management and Business Review)</i> , 3(2), 104-115.	110,113	90	✓	

75	Ryan, J. C. (2018). Retaining, Resigning, and Firing: Bibliometrics as a People Analytics Tool for Examining Research Performance Outcomes and Faculty Turnover. <i>Personnel Review</i> , 50(5), 1316–1335.	1323	16, 45, 105,1 66	✓	
76	Saks, A. M. (2013). Antecedents and Consequences of Employee Engagement Revisited. <i>Journal of Organizational Effectiveness: People and Performance</i> , 6(1), 19–38	27	54,12 0	✓	
77	Sartika, D. (2018). Pengaruh Pendidikan dan Pelatihan, Kompensasi dan Motivasi terhadap Kinerja Karyawan pada Rumah Sakit Bhineka Bakti Husada Tangerang Selatan. <i>KREATIF: Jurnal Ilmiah Prodi Manajemen Universitas Pamulang</i> , 6(4), 88–96	94	88	✓	
78	Sekaran, U. (2016). <i>Research Methods for Business: A Skill Building Approach</i> . John Wiley & Sons	63	115	✓	
79	Septiana, R., & Aslami, N. (2024). Analisis Faktor Pengunduran Diri Karyawan pada Perusahaan PT. Midi Utama Tbk Branch Medan. 2(1), 54–62.	55-56	27, 68-69	✓	
80	Setiorini, A. (2016). Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja dan Pengaruhnya Terhadap Pengunduran Diri Karyawan. <i>Jurnal Manajemen Bisnis Krisnadipayana</i> , 4(2), 139–148.	15	20, 54, 115, 179	✓	
81	Shabrina, V., & Silvianita, A. (2015). Factors Analysis on Knowledge Sharing at Telkom Economic and Business School (TEBS) Telkom University Bandung. <i>Procedia - Social and Behavioral Sciences</i> , 169(August 2014), 198–206. https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2015.01.303	205- 206	130	✓	
82	Sirait, T. P. (2021). Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Turnover Intention Karyawan PT Pembangkitan Jawa Bali Services Amurang. <i>Jurnal Administrasi Bisnis (JAB)</i> , 11(1), 29–36.	32	83	✓	

83	Skaggs, W. D. (2006). Factors Contributing to Employee Resignation (Perceived and Actual) among Cooperative Extension Agents in Georgia. The University of Georgia	53	70-71	✓	
84	Suardana, I. B. R., Martini, L. K. B., & Yuesti, A. (2024). The Effect of Employee Engagement, Job Satisfaction, and Superior-Subordinate Relationships on The Desire to Change Job and Its Implications in Employee Resignation. RGSA: Revista de Gestao Social e Ambiental, 18(6), 1–23. https://doi.org/10.24857/rgsa.v18n6-055	19-20	74-75	✓	
85	Sudarwati, S. D. (2014). Pengaruh Motivasi, Disiplin Kerja, dan Kompetensi terhadap Kinerja Pegawai Dinas Pendidikan Kabupaten Sragen. Jurnal Paradigma Universitas Islam Batik Surakarta, 12(01), 116176.	22-23	101	✓	
86	Sudirman, I. W. (2015). Pengaruh Modal dan Tenaga Kerja terhadap Pendapatan dengan Lama Usaha sebagai Variabel Moderating. E-Jurnal Ekonomi Pembangunan Universitas Udayana, 4(9), 44571.	35	20, 62, 109, 175	✓	
87	Sugiyono. (2015). Metode Penelitian Kombinasi (Mix Methods). Alfabeta.	80	95	✓	
88	Sugiyono. (2016). Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D. Alfabeta	27	123	✓	
89	Sugiyono. (2018). Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan Kombinasi (Mixed Methods). Alfabeta	13	112, 113, 122, 123	✓	
90	Sugiyono. (2019). Metodelogi Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D. Alfabeta	30	123	✓	
91	Suliyanto. (2016). Metode Riset Bisnis. Andi Offset	55	129	✓	
92	Supranto, J. (2016). Statistik Jilid 1: Teori dan Aplikasi. Erlangga	124	128	✓	
93	Supranto, J. (2019). Statistik untuk Pemimpin Berwawasan Global (2nd ed.). Salemba Empat	7	126	✓	
94	Surya, J. E. (2022). Pengaruh Budaya Organisasi dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada Pt. Bca Kcu Magelang. Jurnal Ilmu Manajemen, 759–768.	764	102	✓	

95	Sutama, S. (2018). Manajemen Sumber Daya Manusia dalam Instansi Pendidikan. Didaktis: Jurnal Pendidikan Dan Ilmu Pengetahuan, 21(1).	27	9	✓	
96	Sutrisno, E. (2017). Manajemen Sumber Daya Manusia (9th ed.). Kencana.	12	19, 60, 108, 173	✓	
97	Tei-Tominaga, M. (2013). Factors Related to The Intention to Leave and The Decision to Resign Among Newly Graduated Nurses: A Complete Survey in A Selected Prefecture in Japan. Environmental Health and Preventive Medicine, 18(4), 293–305. https://doi.org/10.1007/s12199-012-0320-8	303	77-78	✓	
98	Tepeci, M. (2001). The Effect of Personal Values, Organizational Culture, and Person-Organization Fit on Individual Outcomes in The Restaurant Industry	109	52, 172	✓	
99	Tessema, M. T., Tesfom, G., Faircloth, M. A., Tesfagiorgis, M., & Teckle, P. (2022). The “Great Resignation”: Causes, Consequences, and Creative HR Management Strategies. Journal of Human Resource and Sustainability Studies, 10(01), 161–178. https://doi.org/10.4236/jhrss.2022.101011	173- 175	83-84	✓	
100	Thesiasari, D. R., Prasetyo, I., & Riswati, F. (2019). Pengaruh kepemimpinan, lingkungan kerja dan kompensasi terhadap kinerja karyawan melalui employee engagement pada CV. Perjuangan Steel Surabaya. <i>Jurnal Manajerial Bisnis</i> , 2(03), 243-252.	246	9, 106	✓	
101	Tirtarahardja, U. (2019). Pengantar Pendidikan. Rineka Cipta	120	37, 84-85, 117	✓	
102	Wardani, E.S., 2009. Pengaruh kompensasi, keahlian dan motivasi Kerja terhadap prestasi kerja karyawan Pada PT. Pembangkitan jawa bali Unit pembangkitan Muara Tawar. <i>Jurnal Manajemen</i> , 41(2)	3	8, 31, 158	✓	
103	Wibowo. (2017). Manajemen Kinerja (5th ed.). PT. Raja Grafindo	46	27, 96, 116	✓	

104	Wicaksono, I. (2019). Faktor Yang Menyebabkan dan Upaya Mengatasi Turnover Intention (Studi Pada Karyawan PT Sumber Cipta Multiniaga Salatiga) [Universitas Kristen Satya Wacana]. https://repository.uksw.edu/handle/123456789/21390	16	93	✓	
105	Widodo, D. S. (2021). Determination of Employee Resign Decision: Corporate Culture and Career Development. JAFM: Journal of Accounting and Finance Management, 2(5), 242–248. https://doi.org/10.38035/jafm.v2i5	246	79-80	✓	
106	Wirawan, W. (2015). Evaluasi Kinerja Sumber Daya Manusia. Salema Empat.	66	20, 60, 109, 176	✓	
107	Wiryawan, K. A., & Rahmawati, P. I. (2020). Pengaruh Tingkat Pendidikan dan Pengembangan Karir Terhadap Kinerja Pegawai Pada PT. Bank Pembangunan Daerah Bali Cabang Seririt. Jurnal Manajemen, 6(2), 86–95	88	19	✓	
108	Yantika, Y., Herlambang, T. and Rozzaid, Y., 2018. Pengaruh lingkungan kerja, etos kerja, dan disiplin kerja terhadap kinerja karyawan (Studi kasus pada pemkab Bondowoso). Jurnal manajemen dan bisnis indonesia, 4(2), pp.174-188	184-185	33, 159	✓	
109	Yantika, Y., Herlambang, T. and Rozzaid, Y., 2018. Pengaruh lingkungan kerja, etos kerja, dan disiplin kerja terhadap kinerja karyawan (Studi kasus pada pemkab Bondowoso). Jurnal manajemen dan bisnis indonesia, 4(2), pp.174-188.	183	29, 156	✓	
110	Yeniarti, Y., Murad, A. A., & Suhaemi, M. (2022). Pengaruh Hubungan Kerja dan Beban Kerja terhadap Kepuasan Kerja Pegawai pada Badan Pertanahan nasional (BPN) Kota Cilegon. CEMERLANG: Jurnal Manajemen Dan Ekonomi Bisnis, 2(3), 96–108	103	88	✓	
111	Zhu, Y. (2013). A Review of Job Satisfaction. Asian Social Science, 9(1), 293	296-297	18, 55, 107, 151	✓	

112	Zulher, Z., 2020. Analisis etos kerja, lingkungan kerja dan beban kerja terhadap kepuasan kerja pegawai (Survey Pada Pegawai UPTD Puskesmas Bangkinang Kota). Jurnal Menara Ekonomi: Penelitian dan Kajian Ilmiah Bidang Ekonomi, 6(2)	102	33, 159	✓	
-----	--	-----	------------	---	--

Catatan Dosen Pembimbing:

Layak/~~Tidak Layak~~ untuk diuji (coret yang tidak perlu)

Madiun, 10 September 2024

Dosen Pembimbing II



Metikasmike, S.E., M. M.

NIDN. 0729117402

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Zahwa Bella Fahreza dilahirkan di Kab.Magetan 05 Juli 2002, putri pertama dari dua saudara pasangan dari Bapak Darwanto dan Ibu Titik Setyorini. Pendidikan dasar dan menengah ditempuh di Kab. Magetan. Tamat SDN 3 Kembangan pada tahun 2015, SMP Negeri 3 Maospati pada tahun 2017 dan lulus SMA Negeri 1 Sukomoro Magetan pada tahun 2020.

Jenjang Pendidikan berikutnya ditempuh pada Program Studi Statra 1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universita PGRI Madiun. Penulis aktif dalam Organisasi Kemahasiswaan diantaranya Badan Eksekutif Mahasiswa dan Unit Kewirausahaan Unipma. Selain itu selama kuliah mahasiswa membagi waktunya dengan bekerja sebagai MakeUp Artist. Menggabungkan pekerjaan dengan berorganisasi dan kuliah memberikan motivasi dan semangat khusus dalam memperoleh pengetahuan, wawasan, serta pengalaman langsung di dunia kerja sesungguhnya.