

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, KOMPENSASI, DAN
PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP KEPUASAN KERJA**

(Studi Kasus Pada PT Permodalan Nasional Madani “Mekaar” Cabang Madiun)

SKRIPSI



Finda Mayasari

2003102160

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

2024

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, KOMPENSASI, DAN
PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP KEPUASAN KERJA**

(Studi Kasus Pada PT Permodalan Nasional Madani Mekaar Cabang Madiun)

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas PGRI Madiun untuk Memenuhi Salah

Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan Program Sarjana Strata 1

Manajemen

Finda Mayasari

2003102160

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

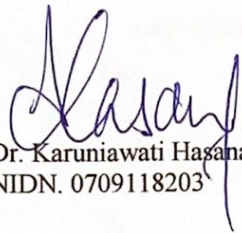
2024

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Skripsi oleh Finda Mayasari telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Madiun, 31 Juli 2024

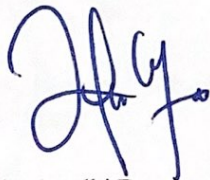
Pembimbing I,



Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M.
NIDN. 0709118203

Madiun, 31 Juli 2024

Pembimbing II,



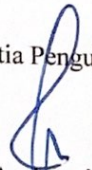
Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M.
NIDN. 0724128802

LEMBAR PENGESAHAN PANITIA PENGUJI

Skripsi oleh Finda Mayasari telah diperiksa di depan panitia penguji pada hari Selasa tanggal

06 Agustus 2024

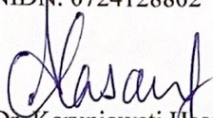
Panitia Penguji


Dr. Apriyanti, S.E., M.M., CPSM.
NIDN. 0704047305

Ketua


Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M.
NIDN. 0724128802


Sekretaris


Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M.
NIDN. 0709118205

Anggota


Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M.
NIDN. 0724128802

Anggota


Dr. Apriyanti, S.E., M.M., CPSM.
NIDN. 0704047305

Anggota

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

UNIVERSITAS PERKARDIUN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIR

Dr. Anggita Langgeng W., S.E., M.Si., Ak., C.A., CPA
NIDN. 0727078603

Mengesahkan
Keprosid Manajemen

UNIVERSITAS PERKARDIUN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
MA

Dr. Apriyanti, S.E., M.M., CPSM
NIDN. 0704047305

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Finda Mayasari
NIM : 2003102160
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan pikiran atau tulisan orang lain yang kemudian saya akui sebagai karya tulis saya.

Apabila kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini plagiat, maka saya bersedia menerima konsekuensi dan sanksi atas perbuatan tersebut.

Madiun, 06 Agustus 2024

Yang membuat pernyataan,



Finda Mayasari

NIM. 2003102160

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, karunia, dan berkah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Pengaruh Budaya Organisasi, Kompensasi, dan Pengembangan Karir Terhadap Kepuasan Kerja (Studi Kasus Pada PT Permodalan Nasional Madani Mekaar Cabang Madiun)”. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun. Peneliti menyadari bahwa skripsi ini tidak akan berhasil tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak yang telah berpartisipasi. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Supri Wahyudi Utomo, M.Pd Rektor Universitas PGRI Madiun.
2. Bapak Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., Ak. C.A.,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
3. Ibu Dr. Apriyanti, S.E., M.M., CPSM. Ketua Program Studi Manajemen
Universitas PGRI Madiun.
4. Ibu Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M. dan Bapak Robby Sandhi
Dessyarti, S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing, yang bersedia
meluangkan waktu untuk memberi bimbingan, arahan, motivasi, dan selalu
sabar menghadapi kekurangan yang peneliti lakukan saat penyusunan
skripsi hingga dapat terselesaikan.
5. Seluruh Dosen Prodi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis,
Universitas PGRI Madiun yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan

kepada peneliti selama perkuliahan, semoga ilmu yang diberikan bermanfaat untuk kehidupan sehari-hari.

6. Keluargaku Tercinta yang selalu *support* progresku sampai saat ini, kedua orang tua yang telah menyertai langkah penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini, Terima kasih atas segala kasih sayang yang diberikan dalam membesarkan dan membimbing penulis selama ini sehingga penulis dapat terus berjuang dalam meraih mimpi dan cita-cita. Terima kasih atas segala bentuk bantuan secara moral dan material, motivasi, semangat dan doa yang diberikan. Kesuksesan dan segala hal baik yang kedepannya akan penulis dapatkan adalah karena dan untuk kalian berdua.
7. Suami penulis, Terima kasih atas segala perhatian, semangat, kebaikan, bantuan selama ini. Serta Sahabat penulis, Terima kasih atas segala perhatian, semangat, kebaikan, kebersamaan dan kenangan indah bersama kalian selama ini.
8. Seluruh pihak yang memberikan bantuan kepada penulis namun tidak dapat disebutkan satu persatu.
9. Terakhir, diri saya sendiri yang telah berjuang dan berusaha selama ini. Terima kasih atas kerja kerasnya. Mari tetap berdoa dan berusaha serta jangan menyerah untuk kedepannya.

Demikian yang dapat peneliti sampaikan, semoga semua bantuan dan kebaikan yang telah diberikan mendapatkan balasan yang terbaik dan berlimpah dari Allah SWT. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi peneliti, pembaca, maupun dunia pendidikan

Madiun, 06 Agustus 2024

Finda Mayasari

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	ii
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	iv
MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAK.....	xiii
BAB I_PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Batasan Masalah.....	16
C. Rumusan Masalah	17
D. Tujuan Penelitian.....	17
E. Kegunaan Penelitian.....	18
BAB II_KAJIAN PUSTAKA DAN HIPOTESIS PENELITIAN	19
A. Kajian Pustaka.....	19
B. Penelitian Terdahulu.....	36
C. Kerangka Berfikir.....	63
D. Hipotesis Penelitian.....	65
BAB III_METODE PENELITIAN.....	71
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	71
B. Jadwal Penelitian.....	71
C. Desain Penelitian.....	72
D. Populasi, Sampel, Dan Teknik Pengambilan Sampel	73
E. Variabel Penelitian	75
F. Teknik Pengumpulan Data	78
G. Instrumen Penelitian.....	79
H. Teknik Analisis Data	80
BAB IV_HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	87
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	87
B. Deskripsi Data	87

C. Deskripsi Jawaban Responden	90
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	115
A. Kesimpulan	115
B. Implikasi dan Saran	116
DAFTAR PUSTAKA	118
LAMPIRAN	125

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Hasil observasi budaya organisasi di PT PNM “Mekaar”	9
Gambar 1. 2 Hasil Observasi Kompensasi Karyawan PT PNM “Mekaar”	11
Gambar 1. 3 Hasil observasi Pengembangan Karir di PT PNM “Mekaar”	15
Gambar 2. 1 Kerangka berfikir penelitian	65
Gambar 3. 1. Desain Penelitian	73

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Lembar Kuesioner Penelitian.....	126
Lampiran 2 Tabulasi Data Kuesioner.....	131
Lampiran 3 Hasil Analisis Data	138
Lampiran 4 Validasi Sumber Pustaka Penulisan Skripsi	145