

**PENGARUH SHARED LEADERSHIP TERHADAP TEAM  
PERFORMANCE YANG DIMEDIASI OLEH TRUST PADA KARYAWAN  
KSP SENDANG ARTHA MANDIRI MADIUN**

**SKRIPSI**



**Oleh:**

**MUNNAWIRU KHLISOTIN NAHDIYAH  
NIM. 1903102356**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI MADIUN  
JULI 2024**

**PENGARUH *SHARED LEADERSHIP* TERHADAP *TEAM PERFORMANCE* YANG DIMEDIASI OLEH *TRUST* PADA KARYAWAN  
KSP SENDANG ARTHA MANDIRI MADIUN**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada Universitas PGRI Madiun untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan Program Sarjana Strata 1 Manajemen

**Oleh:**

**MUNNAWIRU KHOLISOTIN NAHDIYAH  
NIM. 1903102356**

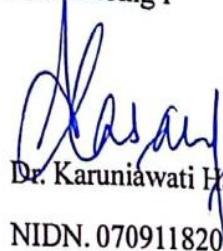
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI MADIUN  
JULI 2024**

## **LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING**

Skripsi oleh Munnawiru Kholisotin Nahdiyah telah diperiksa dan disetujui untuk diuji

Madiun, 23 Juli 2024

Pembimbing I



Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M.

NIDN. 0709118203

Madiun, 23 Juli 2024

Pembimbing II



Robby Sandhi Destyarti, S.E., M.M.

NIDN. 0724128802

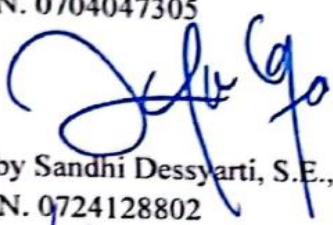
## LEMBAR PENGESAHAN PANITIAN PENGUJI

Skripsi oleh Munnawiru Kholisotin Nahdiyah ini telah dipertahankan di depan panitia penguji pada hari Senin tanggal 29 Juli 2024.

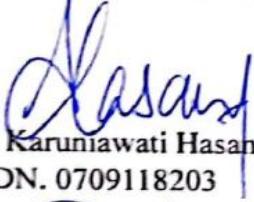
Panitia Penguji,

  
Dr. Apriyanti, S.E., M.M.  
NIDN. 0704047305

Ketua

  
Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M.  
NIDN. 0724128802

Sekretaris

  
Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M.  
NIDN. 0709118203

Anggota

  
Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M.  
NIDN. 0724128802

Anggota

  
Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., Ak., CA.  
NIDN. 0727078603

Anggota



Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

  
Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., Ak., CA.  
NIDN. 0727078603



Mengesahkan,  
Kaprodi SI Manajemen

  
Dr. Apriyanti, S.E., M.M.  
NIDN. 0704047305

## **PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Munnawiru Kholisotin Nahdiyah

NIM : 1903102356

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Madiun, 23 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,



Munnawiru Kholisotin Nahdiyah

NIM. 1903102356

## **MOTTO DAN KATA PERSEMPAHAN**

### **MOTTO:**

“Orang tua dirumah menanti kepulanganmu dengan hasil yang membanggakan,  
jangan kecewakan mereka. Simpanlah keluhanmu, sebab letihmu tak sebanding  
dengan perjuangan mereka menghidupimu ”

### **SKRIPSIINI KUPERSEMBAHKAN KEPADA:**

Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orang tua dengan begitu banyak  
kebahagiaan tanpa inspirasi dorongan dan dukungan yang telah k  
alian berikan kepada saya mungkin bukan apa-apa saat ini. Dan untuk suami saya  
yang selalu memberikan support dalam segala apapun. Terimakasih atas semua  
yang telah Bapak,Ibu dan Suami berikan kepada saya.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan ramat, hidayah, dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan baik dengan judul **“Pengaruh Shared Leadership Terhadap Team Performance Yang Dimediasi Oleh Trust Pada Karyawan Ksp Sendang Artha Mandiri Madiun”**, sebagai syarat dalam menyelesaikan Program Sarjana (S1) Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Program Studi Manajemen, Universitas PGRI Madiun. Apabila dalam penyusunan skripsi ini terdapat kesalahan, maka penulis mohon maaf yang sebesar-besarnya. Dengan terselesaikannya penulisan skripsi ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Supri Wahyudi Utomo, M.Pd. selaku rektor Universitas PGRI Madiun.
2. Bapak Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., AK., CA., CPA., CRMP., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
3. Ibu Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M., selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis Sekaligus Dosen Pembimbing I, Universitas PGRI Madiun
4. Ibu Dr. Liliek Nur Sulistyowati, S.E., M.M., selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas PGRI Madiun.
5. Ibu Dr. Apriyanti, S.E., M.M., CPSMM., selaku Kaprodi Manajemen, Universitas PGRI Madiun.
6. Bapak Robby sandhi dessyarti, SE, MM, selaku Dosen Pembimbing II, yang telah sabar memberikan bimbingan dan motivasi sehingga terselesaikannya penyusunan skripsi ini.

7. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Manajemen Universitas PGRI Madiun, yang telah memberikan pendidikan dan ilmu pengetahuan selama mengikuti kuliah di Universitas PGRI Madiun.
8. Bapak, Ibu, Kakak serta Suami saya yang telah memberikan doa dan dukungannya.
9. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dan jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis menerima segala saran dan kritik yang membangun. Penulis berharap agar para pembaca dan pihak-pihak yang membutuhkan dapat memperoleh manfaat dari skripsi ini.

Madiun, 23 Juli 2024  
Penulis

Munnawiru Kholisotin Nahdiyah  
NIM 1903102356

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN PANITIAN PENGUJI.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN.....	v
MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAK .....	xv
<i>ABSTRACT</i> .....	xvi
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Batasan Masalah.....	8
C. Rumusan Masalah .....	8
D. Tujuan Penelitian.....	9
E. Manfaat Penelitian.....	9
BAB II.....	11
KAJIAN PUSTAKA DAN HIPOTESIS .....	11
A. Kajian Pustaka.....	11
B. Penelitian Terdahulu.....	42
C. Kerangka Berpikir .....	56
D. Hipotesis Penelitian .....	57
BAB III.....	62
METODEOLOGI PENELITIAN .....	62
A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	62
B. Desain Penelitian.....	63
C. Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel .....	63
D. Teknik Pengumpulan Data.....	67

E. Instrumen Penelitian .....	68
F. Teknik Analisis Data .....	69
BAB IV .....	77
HASIL DAN PEMBAHASAN .....	77
A. Gambaran Umum dan Objek Penelitian .....	77
B. Analisis Data .....	78
C. Pembahasan.....	101
BAB V.....	108
PENUTUP.....	108
A. Kesimpulan .....	108
B. Implikasi .....	109
C. Saran .....	109
DAFTAR PUSTAKA .....	111
LAMPIRAN .....	117

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. 1 Contoh Lembaga Keuangan di Indonesia.....	2
Tabel 1. 2 Contoh KSP di Madiun.....	4
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	42
Tabel 3. 1 Tahap Penelitian .....	62
Tabel 3. 2 Operasional Variabel .....	67
Tabel 3. 3 Pengukuran Instrument Penelitian Skala Likert.....	68
Tabel 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	78
Tabel 4. 2 Karakteristik Resopden Berdasarkan Usia .....	79
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	80
Tabel 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendapatan.....	81
Tabel 4. 5 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	81
Tabel 4. 6 Karakteristik Responden Berdasarkan Status Jabatan.....	82
Tabel 4. 7 Deskripsi Jawaban Responden Shared Leadership .....	83
Tabel 4. 8 Deskripsi Jawaban Responden Trust.....	85
Tabel 4. 9 Jawaban Responden Variabel Y .....	87
Tabel 4. 10 Uji Validitas Variabel Shared Leadership .....	88
Tabel 4. 11 Uji Validitas Variabel Trust .....	89
Tabel 4. 12 Uji Validitas Variabel Team Performance.....	89
Tabel 4. 13 Hasil Uji Reabilitas.....	90
Tabel 4. 14 Uji Normalitas .....	91
Tabel 4. 15 Uji Heterokedastisitas .....	92
Tabel 4. 16 Hasil Uji Multikoleniaritas .....	92
Tabel 4. 17 Hasil Uji Autokorelasi .....	93
Tabel 4. 18 Uji Path Analysis Coeficients.....	94
Tabel 4. 19 Uji Path Analysis Model Summary .....	94
Tabel 4. 20 Uji Path Analysis Coeficients.....	95
Tabel 4. 21 Uji Path Analysis Model Summary .....	96
Tabel 4. 22 Uji Signifikansi Parsial (Uji t) Sub Struktural 1 .....	97

Tabel 4. 23 Uji Signifikansi Parsial (Uji t) Sub Struktural2 .....	98
Tabel 4. 24 Uji Sobel (Sobel Test) .....	99
Tabel 4. 25 Uji Koefesien Determinasi ( $R^2$ ) Sub Struktural 1 .....	100
Tabel 4. 26 Uji Koefesien Determinasi ( $R^2$ ) Sub Struktural 2 .....	101

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir .....	57
Gambar 3. 1 Desain Penelitian .....	63
Gambar 4. 1 Diagram Jalur Model Struktural 2 .....	96
Gambar 4. 2 Hasi Sobel Test Hipotesis Ke 3 .....	99

## **DAFTAR LAMPIRAN**

LAMPIRAN 1 KUESIONER PENELITIAN .....	118
LAMPIRAN 2 DESKRIPSI RESPONDEN .....	122
LAMPIRAN 3 TABULASI DATA.....	123
LAMPIRAN 4 HASIL UJI VALIDITAS .....	132
LAMPIRAN 5 HASIL UJI REABILITAS .....	135
LAMPIRAN 6 HASIL UJI ASUMSI KLASIK .....	136
LAMPIRAN 7 ANALISIS REGRESI LINIER BERGANDA .....	137
LAMPIRAN 8 UJI SOBEL.....	139
LAMPIRAN 9 DESKRIPSI DATA .....	140