

Lampiran 1. Kuisoner

Kuisoner Penelitian

1. PETUNJUK PENGISIAN

- Baca dan simaklah pertanyaan dengan teliti.
- Jawablah pertanyaan pada kotak jawaban yang disediakan.
- **Syarat Responden: Karyawan (Perawat PNS) RSUD dr. Soedono Madiun**

2. Persetujuan Menjadi Responden

Yth. Ibu/Bapak :

Calon Responen Penelitian

Dengan Hormat,

Dalam rangka Penyusunan Skripsi yang berjudul *PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, WORK LIFE BALANCE TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA PERAWAT PNS DI RSUD dr. SOEDONO MADIUN*, saya Fransticho Ramadhan Fitra Pradana Mahasiswa Prodi Manajemen (Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia) Universitas PGRI Madiun, akan melakukan survey kepada berbagai pihak yang relevan. Atas hal tersebut, bersama ini saya sampaikan permohonan kepada Ibu/Bapak untuk kiranya berkenan berpartisipasi dalam penelitian ini.

Apabila Ibu/Bapak berkenan untuk berpartisipasi dalam penelitian kami, mohon untuk menuliskan ketersediaan untuk menjadi responden. Beberapa hal yang hendak kami lakukan terkait dengan penelitian adalah:

- Untuk waktu survey, kami menyesuaikan ketersediaan waktu responden.
- Sebagai bagian dari etika penelitian, nama responden, akan disamarkan/ bersifat anonim dan dirahasiakan.

Bila Ibu/Bapak memerlukan informasi dan/atau memiliki pertanyaan terkait penelitian ini, dapat menghubungi koordinator peneliti Fransticho Ramadhan Fitra Pradana (089637449872)

Data Bapak/ibu Responden akan dirahasiakan dan hanya untuk kepentingan Kajian.

Terima kasih banyak atas keikutsertaan Ibu/Bapak pada penelitian evaluasi ini. Pengalaman, pandangan dan informasi bapak/ibu sangat berharga bagi saya.

Salam,

Peneliti

3. Ruang Bagian

1. UGD
2. PONEK
3. PICU-NICU
4. UNIT STROKE
5. WK A
6. WK B
7. WK C
8. WK D
9. WK E
10. HCU (ICU Non Ventilator)
11. ICU
12. ICCU
13. IPI/RR Anaesthesi
14. POLI SPESIALIS
15. MERPATI A
16. MERPATI B dan E
17. MERPATI C dan D
18. MERPATI F
19. OK It 8
20. OK It 7
21. OK EMG It 2
22. ENDOSCOPI
23. Cathlab
24. KEPERAWATAN
25. PPI

4. Isi data diri responden

Meliputi :

- a. Nama
- b. Jenis kelamin
- c. Usia
- d. Pendidikan terakhir
- e. Sub bagian pekerjaan (perawat)

5-6 Shift Kerja

- a) Shift/non shift
- b) Shift pagi, siang, malam

7. Petunjuk Pengisian Kuisioner

Pilihlah jawaban dengan cara memberi tanda **centang** pada kolom yang tersedia. Jawablah pertanyaan yang tersedia sesuai dengan keadaan yang sesungguhnya yang Anda rasakan sebagai perawat pns RSUD dr. Soedono Madiun. Pilihlah jawaban tersebut kemudian pilihlah pada kolom jawaban yang Anda anggap benar. Keterangan jawaban :

- STS = Sangat Tidak Setuju
- TS = Tidak Setuju
- S = Setuju
- SS = Sangat Setuju

No	Aspek Penilaian	Alternatif Jawaban			
Lingkungan Kerja Nitisemito (1992)		STS	TS	S	SS
Suasana Kerja					
1.	Kebersihan di tempat kerja saya sudah memadai.				
2.	Penerangan/cahaya di tempat kerja saya sudah memadai.				
3.	Tidak ada kebisingan di tempat kerja saya				
4.	Saya merasa nyaman dengan tempat kerja saya.				
Hubungan dengan rekan kerja					
1.	Saya dengan sesama rekan kerja saling membantu dalam bekerja.				
2.	Saya memiliki hubungan yang harmonis dengan rekan kerja.				
3.	Saya merasa memiliki kekeluargaan ditempat kerja.				
Tersedianya fasilitas kerja					
1.	Tata letak ruang kerja ditempat kerja saya sudah tertata dengan baik.				
2.	Fasilitas di tempat kerja saya lengkap.				
3.	Fasilitas di tempat kerja saya mutakhir.				
Work Life Balance (Hudson, 2005)					
Keseimbangan Waktu					
1.	Saya bekerja sesuai dengan jam kerja yang sudah ditentukan oleh perusahaan.				

2.	Saya mudah membagi waktu antara pekerjaan dengan urusan keluarga/pribadi				
3.	Saya memiliki waktu di luar pekerjaan saya				
4.	Saya memiliki waktu yang efektif antara pekerjaan dan pribadi				
5.	Saya memiliki waktu istirahat yang cukup				
Keseimbangan Keterlibatan					
1.	Saya dapat membagi tanggung jawab antara keluarga dan pekerjaan.				
2.	Aktivitas pekerjaan saya tidak mengganggu aktivitas kehidupan pribadi saya.				
3.	Peraturan yang diterapkan perusahaan tidak menyulitkan saya dalam bekerja				
4.	Saya ikut berpartisipasi dalam kegiatan sosial di tempat kerja.				
Keseimbangan Kepuasan					
1.	Saya merasa pekerjaan saya meningkatkan kualitas hidup saya				
2.	Saya bekerja dengan baik.				
3.	Saya merasa puas dengan waktu kerja saya.				
4.	Saya merasa puas dengan waktu di luar pekerjaan.				
5.	Saya dapat beradaptasi dengan baik terhadap pekerjaan.				
6.	Saya dapat beradaptasi dengan baik terhadap waktu di luar pekerjaan.				
7.	Saya merasa puas dengan hubungan antar rekan kerja saya.				
Produktivitas Kerja Hasibuan (2012)					
Kemampuan					
1.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan saya.				
2.	Tugas dan tanggung jawab yang diberikan sesuai dengan keterampilan saya				
3.	Saya professional dalam bekerja.				
Meningkatkan hasil yang dicapai					
1.	Saya selalu berusaha untuk meningkatkan hasil yang saya capai.				
2.	Jumlah dari hasil pekerjaan yang saya tangani selalu memenuhi target yang telah ditetapkan.				
3.	Dalam melakukan pekerjaan saya selalu bersungguhsungguh agar tidak terjadi kesalahan.				
Semangat kerja					
1.	Saya berusaha menyelesaikan pekerjaan sebelum batas waktu yang ditentukan oleh atasan.				
2.	Saya tidak pernah mengeluh terhadap beban pekerjaan yang menjadi tanggung jawab saya.				

3.	Saya dapat melaksanakan pekerjaan sesuai tanggung jawab				
Pengembangan diri					
1.	Perusahaan selalu memberikan kesempatan untuk pertumbuhan dan perkembangan diri.				
2.	Perusahaan selalu memberikan kesempatan untuk berkeaktifitas sendiri dalam melaksanakan pekerjaan.				
3.	Saya melihat tantangan untuk mengembangkan diri saya.				
Mutu					
1.	Saya selalu berusaha untuk meningkatkan kualitas kerja saya.				
2.	Hasil kerja saya selama ini sesuai dengan kualitas yang ditentukan oleh perusahaan.				
3.	Saya dapat mengendalikan kualitas kerja saya.				
Efisiensi					
1.	Saya sangat menjaga ketepatan waktu hasil pekerjaan.				
2.	Waktu yang digunakan untuk menyelesaikan suatu pekerjaan sesuai dengan standard yang telah ditentukan.				
3.	Saya selalu produktif dalam bekerja.				
4.	Saya sangat menjaga kesempurnaan hasil pekerjaan.				

Lampiran 2. Tabulasi

X1. Lingkungan Kerja

X1 1.	X1 2.	X1 3.	X1 4.	X1 5.	X1 6.	X1 7.	X1 8.	X1 9.	X1 10.
3	4	3	4	4	4	4	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
4	3	4	4	4	4	4	4	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	3	3	3	3
3	3	4	4	4	4	4	3	2	2
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	1	4	4	4	4	3	3	3
3	3	3	3	4	4	4	3	3	3
4	3	3	4	4	4	4	3	4	3
4	3	3	4	4	4	4	3	3	3
4	3	4	4	4	4	4	4	3	3
4	4	3	4	4	4	4	3	4	4
4	4	3	4	4	4	4	3	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	2	4	3
3	4	4	3	3	3	3	3	3	2
4	4	3	3	3	4	4	3	4	4
4	4	3	4	4	4	4	3	3	3
3	3	2	3	4	4	4	3	3	3
4	4	2	4	4	4	4	2	3	4
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	4	3	4	4	4	3	1
4	4	3	4	4	4	4	3	4	4
3	4	3	4	4	4	4	3	3	3
4	3	4	4	4	4	2	3	3	3
4	3	4	4	4	4	4	4	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	2	2
4	4	3	4	4	4	4	3	3	3
3	3	3	3	4	4	4	3	3	3
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	4	4	3	3	3
4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	4	4	4	3	3	3
4	4	3	3	3	3	3	4	3	4
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
3	4	3	3	4	3	3	3	3	4

3	3	3	3	4	4	3	3	3	3
3	3	2	4	4	4	4	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	2	4	4	4	4	3	3	3
2	3	3	3	4	4	4	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	1	4	4	4	4
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	4	4	4	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	4	3	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	3	4	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	2	3	3	3	4	4	4	4
3	4	3	3	4	4	4	3	3	3
3	3	3	3	3	3	2	2	3	3
3	4	3	3	4	4	4	3	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	4	3	3	4	4	4	2	4	4
4	4	3	4	4	4	4	2	3	3
3	3	2	4	4	4	4	3	3	3
4	3	3	4	4	4	2	4	4	4
3	3	3	3	4	4	4	3	3	3
3	2	3	3	3	3	2	2	2	2
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	1	4	4	4	4	4	3	3
4	4	4	4	3	3	3	2	3	3
4	4	4	3	4	4	4	3	2	2
4	4	2	3	3	3	3	3	3	3
3	3	1	3	4	4	4	1	1	1
1	3	1	3	3	3	3	2	1	1
4	4	3	4	4	4	4	3	3	3
3	4	3	4	4	4	4	3	3	3
4	4	2	4	3	3	3	3	4	3
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
2	3	3	3	4	4	4	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	2	4	4	4	4	4	2	3
3	3	2	3	3	3	3	3	3	2
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
4	4	3	4	4	4	4	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	3	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	1	4	4	4	4	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
4	4	3	3	4	4	4	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	2	3	3	3	3	2	3	2	3
3	3	3	3	4	3	2	2	2	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
4	4	3	2	4	4	4	3	3	3
2	3	3	3	4	4	4	4	3	3
3	4	3	4	4	4	4	4	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
3	3	3	4	4	3	3	3	3	3
3	4	3	3	4	3	3	3	3	3
3	4	3	4	4	4	4	4	4	3
3	2	4	4	4	4	4	4	3	3
3	3	3	2	3	2	2	2	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	2	3	4	4	4	3	3	2
3	4	4	4	4	4	4	3	3	3
3	4	1	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	4	4	4	4	4	3	3	3
3	4	3	3	4	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	4	2	3	3
3	3	2	4	4	4	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	2	3	3	3	3	2	2	2
3	3	3	3	4	4	4	2	3	2
4	4	1	2	4	3	3	3	3	3
3	2	4	4	4	4	4	3	3	2
3	3	3	3	4	4	3	3	3	3
3	3	3	3	4	4	4	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	4	4	4	3	3	3
3	3	3	3	4	4	4	3	3	3
4	4	3	4	4	4	4	3	4	4
3	3	2	4	4	4	4	3	3	3

4	4	3	4	4	4	4	3	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	3	3	2
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	2	4	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	3	3	4
4	4	4	2	4	4	3	3	2	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	4	4	4	3	4	4
3	4	4	4	4	4	4	3	3	3
3	3	4	3	4	3	3	2	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	2	3	4	4	4	4
4	4	3	4	4	4	3	3	3	3
3	3	3	4	4	4	4	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	4	4	4	4	3	3	2
4	4	4	4	4	3	3	4	4	4
4	4	4	4	3	3	3	3	3	3
3	4	3	3	3	3	3	3	4	3
4	3	4	4	4	4	4	3	2	2
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	4	3	4	3	4	4	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	4	3	3	3	3	3	4
4	4	3	4	4	4	4	4	3	3
3	3	3	3	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	2	3	3	2
3	3	3	4	3	3	4	3	3	3
4	4	3	3	4	4	4	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	3	3	3

4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	4	3	4	4	4	4	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	1	2	1	1	2	4	4	4
4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	3	3	2	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	2	2	3	3	3	3	2	2	2
3	4	3	4	3	3	3	3	3	2
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	4	4	4	2	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	4	3	4	4	3	4	3	3
3	4	3	3	4	4	4	3	3	3
4	4	3	4	4	4	4	4	4	3
3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	2	2	2	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	3	3	4	4	3	3	3	3
3	4	3	4	4	4	4	3	3	3
4	1	1	4	4	4	4	4	1	1
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	4	4	4	4	3	3	3
3	3	3	3	4	4	3	3	3	3
3	3	2	2	4	4	3	4	4	4
2	3	4	3	4	4	4	2	2	2
3	3	3	2	3	3	2	3	3	3
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	3	3	3	3	3	3	3	3	3

3	2	2	3	3	4	3	3	3	3
3	1	4	3	4	4	4	4	2	2
4	4	4	4	4	4	1	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	2	3	4	4	3	3	3	2
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	2	4	4	3	3	3	3
3	3	3	4	4	4	4	3	3	3
2	3	3	3	4	4	4	2	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	4	4	4	4	4	4
3	4	4	4	3	3	4	3	4	4
3	3	3	3	4	4	4	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	3	4	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	4	4	4	4	2	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	3	4	4	4	4	2	2	2
4	4	4	3	4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	4	4	4	2	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	4	3	4	3	3	2	3	3
3	3	3	4	3	3	3	3	3	4
4	4	3	3	4	3	3	3	3	3
4	3	4	4	4	4	4	3	3	3
3	3	3	4	4	4	4	3	3	3
4	4	3	3	4	4	4	3	3	3
4	3	3	4	3	3	3	4	4	4
3	3	2	3	3	3	3	3	3	2
4	4	3	3	3	4	4	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	3	4	3	4	3	4	3	4
3	4	3	4	4	4	3	4	3	3
3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
3	4	4	4	3	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	4	3	4	3	4	4	3	3
4	3	3	4	4	3	4	4	3	4
4	4	4	4	4	4	3	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	4	4	3	3	4	4	4

4	4	4	3	4	4	4	3	3	3
3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	3	3	3	3	3	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	4	4	4	4	3	3	4
4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
4	4	3	3	4	4	4	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	4	4	4	4	3	3	3
3	3	4	4	4	4	4	4	4	3
4	3	4	4	3	4	4	4	3	4
3	4	3	4	4	4	3	4	4	3
4	4	4	4	3	3	3	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	3	3	3
4	4	4	3	3	3	4	4	4	4
3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
4	3	4	4	3	4	4	4	3	4
4	4	4	4	3	3	3	3	3	3
3	4	2	3	3	3	3	4	2	3
4	4	4	4	4	4	4	3	3	3
4	4	3	3	3	3	4	4	4	4
4	4	4	4	3	3	3	4	4	4
3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	3	3	4	3	3	3
4	4	4	4	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	3	3	3	4	4	4
4	4	3	3	3	3	4	4	4	4
3	3	3	4	4	4	3	4	4	4
4	4	4	4	3	3	4	3	3	3
4	4	4	4	3	3	3	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	3	3	3
4	4	4	4	3	3	3	4	4	3
4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	3	3	3	4	4	4
3	3	3	3	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	3	3	3
4	4	4	4	3	3	3	3	3	3
4	3	3	4	4	3	3	3	4	4
4	4	4	4	3	3	4	4	3	3

X2. Work Life Balance

X2 1.	X2 2.	X2 3.	X2 4.	X2 5.	X2 6.	X2 7.	X2 8.	X2 9.	X2 10.	X2 11.	X2 12.	X2 13.	X2 14.	X2 15.	X2 16.
4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	2	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4
4	4	2	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3
3	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3
4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4
4	3	3	3	3	4	3	3	2	3	4	3	3	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3
4	4	3	3	3	4	2	2	3	4	4	4	3	4	4	4
3	3	3	4	2	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	2
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3

3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	2	2	3	3	2	3	3	3	4	3	2	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4
4	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4
4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4
3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3
3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3
3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4
4	3	3	3	3	4	4	3	2	2	3	3	3	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4
4	4	2	3	2	3	3	3	3	3	4	4	2	4	3	4
3	3	4	4	2	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3
4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3
4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	1	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4
4	4	2	4	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
4	4	4	4	2	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3
4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4
4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2
4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	4
4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3
4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4
3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	3	2	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	2	4
4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3
4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4
3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3
4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	1	4	4	3
3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4
4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	4	3	3	4	3	3	2	3	3	3	4	3	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	2	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
1	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3
2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
1	1	1	1	1	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	3	2	3	2
4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4
4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4

4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4
4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4
4	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
4	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3
3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	2	3	3	2	1	3	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	2
4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4
4	4	1	4	4	4	4	3	3	4	2	3	3	3	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
4	4	4	4	4	3	4	4	2	4	4	4	4	3	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	1	3	3	4	4	4	3	4	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	1	4	3	3	3	4	4	4	2	4	3	4
4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	4	2	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4
3	3	3	2	2	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3
3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4
3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3
4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4
4	3	2	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3
3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4
4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4
4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4
3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3

3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3
4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	2	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4
4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	2	4	4	4
4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
2	3	4	4	3	4	3	3	3	3	2	3	4	4	3	3
4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4
3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3
3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3
3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	4	2	4	2	4	3	2	3	2	2	4	4	3
3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3
4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4
3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3

Y. Produktivitas Kerja

Y 1.	Y 2.	Y 3.	Y 4.	Y 5.	Y 6.	Y 7.	Y 8.	Y 9.	Y 10.	Y 11.	Y 12.	Y 13.	Y 14.	Y 15.	Y 16.	Y 17.	Y 18.	Y 19.
4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4
4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	4	3	4	3	4	3	3	3	1	2	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4
4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
3	3	4	4	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3
4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4
4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	3	4	4	2	4	3	4	3	3	3	3	4	3
3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3
4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	3	2	4	4	4	3	4	4	2	3	2	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4
3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4

4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4
3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	4	3	4	2	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	
4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	
3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	3	3	4	3	4	3	2	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	
3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	
4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	
3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	
3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	
4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	
4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	
4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	
4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	

3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3
3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	2	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	3	3	4	4	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3
3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	2
3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3
3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3
4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4

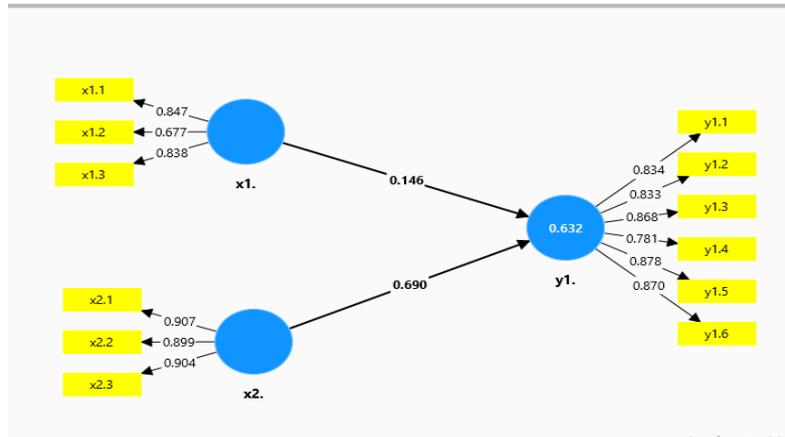
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	3	3	3	4	4	2	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3
3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	4	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	3	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4
3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4
3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	2	4	4
4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	4	3	4	3	2	3	3	4	4	4	4	3	4	2	3	3
4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3
4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4
2	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3
4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3
3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4
4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4
4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4
4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4

4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3
3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4
4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3
3	4	3	3	4	3	3	4	3	2	3	3	4	4	4	3	4	3
4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4
4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4
3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4
4	4	4	4	4	4	4	2	3	3	2	3	4	4	3	4	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3
3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3
3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3
4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3
4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3
4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3
4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3

Lampiran 3. Hasil uji PLS dan SPSS

1. Hasil Pengujian Responden



Graphical Output Uji Outer Model

1. Uji Realibilitas

REABILITAS

X1

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,852	10

X2

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,945	16

Y

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,957	19

a. Model Struktural (*inner Model*)

1. R-Square (R^2)

INNER MODEL_R-SQUARE

	R-square	R-square adjusted
y1.	0.632	0.63

2. Q-Square

INNER MODEL_Q-SQUARE

	Q²predict	RMSE	MAE
y1.	0.622	0.618	0.471

b. Uji Hipotesis

1. Pengujian Hipotesis Secara Parsial

	Original sample (O)	Sample mean (M)	Standard deviation (STDEV)	T statistics ((O/STDEV))	P values
x1. -> y1.	0.146	0.147	0.065	2.238	0.025
x2. -> y1.	0.69	0.69	0.061	11.298	0.000

Hasil Path Coefficient Uji Hipotesis

2. Pengujian Hipotesis Secara Simultan

Pengujian hipotesis secara simultan dalam *SmartPLS* dapat dilihat pada hasil Nilai F hitung menggunakan formula :

$$F_{hit} = \frac{R^2(n-k-1)}{(1-R^2)K}$$

Adapun nilai F kritisnya diperoleh dari tabel dengan formasi:

$$F_{tabel} = F_{\alpha}(k, n - k - 1)$$

Dimana

k : Jumlah Variabel Bebas

R² : Koefisien determinasi

N : Jumlah Sampel

Berdasarkan *R-Square* diperoleh R² sebesar 0,632 (63,2%) . Jumlah variabel bebas (k) sebanyak 2 dan jumlah sampel penelitian (n) sebanyak 324 dengan taraf signifikan (α) sebesar 0,05 (5%) maka dapat diperoleh nilai Fhitung dan Ftabel sebagai berikut :

$$F_{hit} = \frac{R^2(n-k-1)}{(1-R^2)K}$$

$$F_{hit} = \frac{0,632(324-2-1)}{(1-0,632)2} = \frac{204.156}{0,736} = 277,3$$

$$\begin{aligned} F_{tabel} &= F_{\alpha}(k, n - k - 1) \\ &= F_{0,05}(2, 324 - 2 - 1) \\ &= F_{0,05}(2, 321) \\ &= 32,1 \end{aligned}$$

RIWAYAT HIDUP



Fransticho Ramadhan Fitra Pradana dilahirkan di Magetan 13 Desember 2001. Pendidikan Dasar, Menengah Pertama, Menengah Atas di Madiun. Tamat SDN 02 Mojorejo Madiun, melanjutkan ke SMPN 11 Madiun tamat pada tahun 2017, selanjutnya melanjutkan ke SMAN 6 Madiun tamat pada 2020.

Pendidikan berikutnya ditempuh di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun 2020/2021. Semasa mahasiswa aktif dalam UKM yaitu UKM Kependudukan UNIPMA. Pernah menjadi ketua kelas, kelas Manajemen D pada semester 3 dan 4.

VALIDASI SUMBER PUSTAKA SKRIPSI

Nama : Fransticho Ramadhan Fitra Pradana
 NIM : 2003102122
 Program Studi : Manajemen
 Fakultas : Ekonomi & Bisnis
 Dosen Pembimbing 1 : Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M.
 Dosen Pembimbing 2 : Metik Asmike, S.E., M.M.
 Judul : Pengaruh Lingkungan Kerja, *Work Life Balance* Terhadap
 Produktivitas Kerja Perawat PNS RSUD dr. Soedono
 Madiun

NO	Sumber Pustaka	Halaman		Hasil Validasi	
		Pustaka	Skripsi	Sesuai	Tidak Sesuai
1.	Aulia Maharani Arianti, Widayanto Soekemi, Reni Shinta Dewi. The Effect of Work Life Balance and Compensation on Employee Performance through Employee Engagement as Intervening Variable (Study on Married Women Employees That Have Children in the Production Section of PT Sukuntex Spinning). journal of Human Resource and Sustainability Studies (2022), Journal of Human Resource and Sustainability Studies	19-33	10	✓	
2.	Al Kausar, St Wardhani Bakri, Sudirman, Fajriansyah, Revoldai Agusta, ' Dampak Penerapan Manajemen Strategi Terhadap Perkembangan Usaha Mikro Di Sulawesi Selatan Jurnal Manajemen Perbankan Keuangan Nitro (JMPKN), Vol 5, No 1, Januari 2022.	20-32	1	✓	
3.	A. A Diah Parami Dewi, I Gusti Ketut Sudipta, Dewi Suci Setyowati (2016) 'Analisis Aspek Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Pada Proyek Konstruksi Di Kabupaten Bandung', Jurnal Ilmiah Teknik Sipil A Scientific Journal Of Civil Engineering ? Vol. 20 No. 2 ? Juli	103-109	1	✓	

	2016.				
4.	Delecta, P. REVIEW ARTICLE WORK LIFE BALANCE, Department of Management Studies, St.Peter's University, Chennai (India). International Journal of Current Research, Vol.3, Issue, 4, pp.186-189, April, 2011	189-189	3	✓	
5.	Demet Leblebici Impact Of Workplace Quality On Employee's Productivity: Case Study Of A Bank In Turkey, Journal of Business, Economics & Finance (2012), Vol.1.	38-49	2	✓	
6.	Dewi Puspaningtyas Faenil, Ratih Puspitaningtyas, Ravindra Safitra. Work Life Balance, Peningkatan Karir dan Tekanan Kerja terhadap Produktivitas: Kasus pada Lembaga Sertifikasi Profesi P3 Pembangun Penyuluh Integritas Bangsa (Work Life Balance, Career Improvement and Work Pressures on Productivity: Case Study at the P3 Professional Certification Institute for National Integrity Extension Builders). 2021 Studi Akuntansi, Keuangan, dan Manajemen / Vol 1 No 1, 45-57	45-57	3	✓	
7.	Febriani Selvia Devi Safitri , Agus Frianto. Pengaruh Work Life Balance dan Burnout Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT. Indomarco Adi Prima Surabaya Febriani. BIMA : Journal of Business and Innovation Management Volume 4 Nomor 1, Oktober 2021 Halaman : 1 – 13	1-13	3	✓	
8.	Hariandja, M. T. E. (2002). Manajemen Sumber Daya Manusia: Pengadaan, Pengembangan, Pengkompensasian dan Peningkatan Produktivitas Pegawai. Jakarta: PT. Grasindo.	1-7	29	✓	
9.	Heizer, J., & Render, B. (2015). Manajemen Operasi: Manajemen Keberlangsungan dan Rantai Pasokan. Edisi 11. Jakarta: Penerbit Salemba Empat	94-103	18	✓	
10.	Hudson. (2005). The Case for Work/Life Balance: Closing the Gap Between Policy and Practice. Hudson	1-38	2	✓	

	Highland Group. Johari,				
11.	I Wayan Senata, I Made Nuridja, Kadek Rai Suwena ' Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Ud. Kembang Sari Kabupaten Badung Tahun 2012' Jurusan Pendidikan Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja, Indonesia.	1-10	2		✓
12.	McDonald, P., & Bradley, L. M. (2005). The Case for Work/Life Balance: Closing the Gap Between Policy and Practice. 20:20 Series 15	37-55	27		✓
13.	Mega Dahlia,' Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Kelelahan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Bagian Produksi (Studi Kasus Pt. Sumber Graha Sejahtera (Sgs)', Jurnal Manajemen, Juni 2019, ISSN : 2339-1510	11-16	2		✓
14.	Mutia Garini Rahajeng. Rahajeng, M. G., & Handayani, K. (2019). Pengaruh Work Life Balance terhadap Produktivitas Kerja Karyawan pada Karyawan di DKI Jakarta melalui Variabel Intervening Kepuasan Kerja. <i>Institut Bisnis Dan Informatika Kwik Kian Gie</i> , 021, 1-7.	1-7	3		✓
15.	Nitisemito, Alex S. , (1998). Manajemen Personalia: manajemen sumber daya manusia. EdisiRevisi. Jakarta: Penerbit Ghalia Indonesia.	44-52	17		✓
16.	Siagan, S. P. (2014). Manajemen sumber daya manusia. Jakarta: Bumi Aksara. Mangkunegara, A.A. Anwar Prabu,(2013). Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan, Cetakan kesebelas, Penerbit PT Remaja Rosdakarya Offset, Bandung.	769-784	19		✓
17.	Sedarmayanti. (2013). Manajemen Sumber Daya Manusia. Bandung: Refika. Siagan, S. P. (2014). Manajemen sumber daya manusia. Jakarta: Bumi Aksara. Mangkunegara, A.A. Anwar Prabu,(2013). Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan, Cetakan	191-198	2		✓

	kesebelas, Penerbit PT Remaja Rosdakarya Offset, Bandung				
18.	Singh, P., & Khanna, P. (2011). Work-life balance a tool for increased employee productivity and retention. Lachoo Management Journal, 2(2), 188-206.	188-206	2	✓	
19.	Sugiyono (2019). Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D. Bandung: Alfabeta	44-65	69	✓	
20.	Sunyoto, D. 2012. Analisis Hubungan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) terhadap Kepuasan Kerja Karyawan di PT. Dystar Colour Indonesia. Institut Pertanian Bogor, Bogor.	1-5	2	✓	
21.	Sunyoto, Danang. (2012). Manajemen Sumber Daya Manusia. Cetakan Pertama. Jakarta : Penerbit PT Caps	1-5	28	✓	
22.	Sutrisno, E. (2016)a. Sumber Daya Manusia, Cetakan ke 8. Jakarta: Prenadamedia Group.	126-137	11	✓	
23.	Wibowo, F. X. P., & Tholok, F. W. (2020). Pengaruh Budaya Organisasi Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja. Jurnal Ekonomi Dan Kewirausahaan Vol, 20(3), 248-258.	248-258	18	✓	
24.	Winarti, E. (2018) 'Perencanaan Manajemen Sumber Daya Manusia', Jurnal Perencanaan Sdm	1-26	1	✓	

Catatan Dosen Pembimbing

Layak/ tidak layak untuk diuji (coret yang tidak perlu)

Madiun, 15 Agustus 2024

Mengetahui

Dosen Pembimbing II

Metik Asmike, S.E., M.M.
NIDN.0729117402