

**PENGARUH ROTASI KERJA, PENGEMBANGAN KARIR DAN  
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PT BPR MULYO  
RAHARJO MAGETAN**



**OLEH:  
BERLIAN PRAMUDITA  
2003102158**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI MADIUN  
2024**

**HALAMAN JUDUL**

**PENGARUH ROTASI KERJA, PENGEMBANGAN KARIR, DAN  
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PT BPR MULYO  
RAHARJO MAGETAN**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada Universitas PGRI Madiun untuk memenuhi salah satu persyaratan persyaratan dalam menyelesaikan Program Sarjana Strata I  
Manajemen

**OLEH:**

**BERLIAN PRAMUDITA**

**2003102158**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

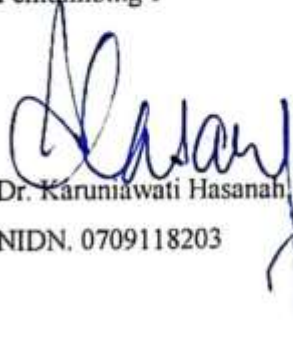
**2024**

## LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Skripsi oleh Berlian Pramudita telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Madiun, 30 Juli 2024

Pembimbing I

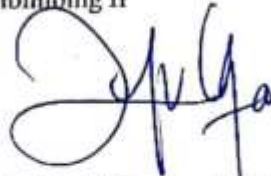


Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M.

NIDN. 0709118203

Madiun, 30 Juli 2024

Pembimbing II




Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M.

NIDN. 0724128802


**LEMBAR PENGESAHAN PANITIA PENGUJI**

Skripsi oleh Berlian Pramudita ini telah dipertahankan di depan panitia penguji pada hari Selasa tanggal 06 Agustus 2024.

Panitia Penguji,

  
Dr. Apriyanti, S.E., M.M.  
NIDN. 0704047305 Ketua

  
Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M.  
NIDN. 0724128802 Sekretaris

  
Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M.  
NIDN. 0709118203 Anggota

  
Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M.  
NIDN. 0724128802 Anggota

  
Dr. Apriyanti, S.E., M.M.  
NIDN. 0704047305 Anggota

  
Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
  
Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., Ak., CA.  
NIDN. 0727078603

  
Mengesahkan,  
Kaprod SI Manajemen  
  
Dr. Apriyanti, S.E., M.M.  
NIDN. 0704047305

## **PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Berlian Pramudita

NIM : 2003102158

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan sebenar-benarnya, bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan hasil pengerjaan orang lain ataupun hasil pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil karya tulisan saya. Apabila dikemudian hari ditemukan bukti skripsi ini hasil plagiasi, maka saya bersedia menerima konsekuensi atau sanksi atas perbuatan tersebut.

Madiun, 06 Agustus 2024

Yang membuat pernyataan



Berlian Pramudita

NIM. 2003102158

## **MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN**

Untuk masa-masa sulitmu, biarlah Allah yang menguatkanmu. Tugas dirimu adalah berusaha agar jarak antara kamu dengan Allah tidak pernah jauh.

Persembahan:

Saya mengucapkan rasa syukur dan atas ridho Allah SWT, skripsi ini kupersembahkan untuk kedua orang tua saya Bapak Sumono, Ibu Setyarsih, diri saya sendiri, kakak saya Intan Yuliana dan Sunarto , adik saya Mutiara Zahrani, dan para sahabat terbaik, serta almamaterku Prodi Manajemen Universitas PGRI

Madiun

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT atas berkah, rahmat dan hidayah-Nya yang senantiasa dilimpahkan kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan dengan lancar skripsi yang berjudul “Pengaruh Rotasi Kerja, Pengembangan Karir, Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai PT BPR Mulyo Raharjo Magetan” sebagai syarat kelulusan guna mendapatkan gelar S1 Manajemen Universitas PGRI Madiun.

Dalam penyusunan skripsi ini banyak hambatan serta rintangan yang penulis hadapi, namun pada akhirnya dapat melalui berkat adanya bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu pada kesmepatan ini penulis mengucapkan terimakasih terutama kepada:

1. Dr. Supri Wahyudi Utomo, M.Pd., selaku Rektor Universitas PGRI Madiun
2. Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E., M.Si., Ak., C.A., CPA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis universitas PGRI Madiun
3. Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M., selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun dan sebagai Dosen Pembimbing I yang telah banyak membimbing penulis selama ini.
4. Liliek Nur Sulistyowati, S.E., M.M., selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
5. Dr. Apriyanti, S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Universitas PGRI Madiun.

6. Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M., selaku Sekretaris Program Studi Manajemen Universitas PGRI Madiun dan pembimbing II yang telah memberikan bimbingan kepada penulis.
7. Semua dosen dan segenap civitas akademika Universitas PGRI Madiun Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Pendidikan Manajemen yang telah banyak memberikan pengajaran dan bimbingan selama perkuliahan ini.
8. Panutanku Ayahanda tercinta Bp. Sumono dan Pintu surgaku Ibunda Setyarsih dan kakak Intan yuliana, kakak Sunarto, adek Mutiara Zahrani yang senantiasa memberikan dukungan baik moral maupun material, serta selalu memberikan do'a yang setiap hari untuk saya sampai pada hari ini saya dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi, kasih sayang yang tidak dapat terbalaskan semoga Allah SWT selalu memberikan kesehatan kepada beliau.
9. Sahabat-sahabat saya yang selalu mensupport dan membantu saya dalam masa perkuliahan yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.
10. Kepada diri saya sendiri Berlian Pramudita. Terima kasih sudah bertahan sejauh ini. Terima kasih tetap memilih berusaha dan merayakan dirimu sendiri di titik ini, walau sering kali merasa putus asa, namun terimakasih tetap menjadi manusia yang selalu berusaha mencoba. Terima kasih karena tidak menyerah dalam proses penyusunan skripsi ini. Berbahagialah selalu dimanapun berada, adapun kurang lebihmu mari rayakan diri sendiri.



Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Untuk itu, penulis mengharapkan kritik maupun saran sehingga dapat memberikan manfaat dan dorongan bagi peningkatan kemampuan penulis di masa yang akan datang.

Madiun, 06 Agustus 2024

**Berlian Pramudita**  
**NIM: 2003102158**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN PANITIA PENGUJI .....</b>	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Batasan Masalah.....	14
C. Rumusan Masalah .....	15
D. Tujuan Penelitian .....	15
E. Manfaat Penelitian .....	15
<b>BAB II .....</b>	<b>18</b>
<b>KAJIAN PUSTAKA DAN HIPOTESIS PENELITIAN .....</b>	<b>18</b>
A. Landasan Teori.....	18
1. Manajemen Sumber Daya Manusia .....	18
2. Rotasi Kerja.....	22
3. Pengembangan Karir .....	26
4. Motivasi Kerja.....	32
5. Kinerja.....	37
B. Penelitian Terdahulu .....	42
C. Kerangka Berpikir .....	55
D. Pengembangan Hipotesis .....	56
<b>BAB III.....</b>	<b>60</b>
<b>METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>60</b>

A.	Waktu Dan Tempat Penelitian .....	60
1.	Tempat Penelitian.....	60
2.	Waktu Penelitian .....	60
B.	Desain Penelitian.....	61
C.	Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....	62
1.	Populasi.....	62
2.	Sampel.....	63
3.	Teknik Pengambilan Sampel.....	64
D.	Variabel Penelitian dan Definisi Operasional .....	64
1.	Variabel Penelitian .....	64
2.	Definisi Operasional.....	65
E.	Teknik Pengumpulan Data.....	67
F.	Instrumen Penelitian.....	67
G.	Teknik Analisis Data.....	68
1.	Statistik Deskriptif .....	69
2.	Uji Instrumen Data.....	69
3.	Pengujian Asumsi Klasik .....	72
4.	Analisis Garis Regresi Berganda .....	75
5.	Koefisien Determinasi Berganda (R <sup>2</sup> ).....	76
6.	Uji T .....	76
<b>BAB IV</b>	<b>.....</b>	<b>78</b>
<b>HASIL PENELITIAN</b>	<b>.....</b>	<b>78</b>
A.	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	78
B.	Deskripsi Data.....	78
C.	Deskripsi Jawaban Responden.....	82
1.	Uji Instrumen .....	90
2.	Uji Asumsi Klasik.....	95
3.	Uji Regresi Linear Berganda.....	100
4.	Pengujian Hipotesis.....	102
5.	Uji Koefisien Determinasi .....	104
D.	Pembahasan.....	104

<b>BAB V.....</b>	<b>112</b>
<b>PENUTUP.....</b>	<b>112</b>
A. Kesimpulan .....	112
B. Keterbatasan Penelitian .....	112
C. Saran.....	113
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>114</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>121</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1. 1 Jumlah Karyawan BPR Mulyo Raharjo Magetan.....</b>	<b>6</b>
<b>Tabel 1. 2 Data Penilaian Kerja BPR Mulyo Raharjo Magetan .....</b>	<b>6</b>
<b>Tabel 1. 3 Promosi Jabatan Karyawan BPR Mulyo Raharjo Magetan .....</b>	<b>10</b>
<b>Tabel 1. 4 Jangka Waktu Promosi BPR Mulyo Raharjo Magetan .....</b>	<b>11</b>
<b>Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu yang Relevan.....</b>	<b>42</b>
<b>Tabel 3. 1 Jadwal Pelaksanaan Penelitian .....</b>	<b>61</b>
<b>Tabel 3. 2 Populasi Penelitian .....</b>	<b>63</b>
<b>Tabel 3. 3 Definisi Operasional .....</b>	<b>66</b>
<b>Tabel 3. 4 Skala Pengukuran .....</b>	<b>68</b>
<b>Tabel 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....</b>	<b>79</b>
<b>Tabel 4. 2 Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin .....</b>	<b>80</b>
<b>Tabel 4. 3 Karakteristik Berdasarkan Pendidikan .....</b>	<b>81</b>
<b>Tabel 4. 4 Karakteristik Berdasarkan Masa Kerja .....</b>	<b>81</b>
<b>Tabel 4. 5 Deskripsi Jawaban Responden Variabel Rotasi Kerja.....</b>	<b>82</b>
<b>Tabel 4. 6 Deskripsi Jawaban Responden Variabel Pengembangan Karir... </b>	<b>84</b>
<b>Tabel 4. 7 Deskripsi Jawaban Responden Variabel Motivasi.....</b>	<b>86</b>
<b>Tabel 4. 8 Deskripsi Jawaban Responden Variabel Kinerja .....</b>	<b>89</b>
<b>Tabel 4. 9 Uji Validitas Variabel Rotasi Kerja.....</b>	<b>91</b>
<b>Tabel 4. 10 Uji Validitas Variabel Pengembangan karir .....</b>	<b>92</b>
<b>Tabel 4. 11 Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja.....</b>	<b>92</b>
<b>Tabel 4. 12 Uji Validitas Variabel Kinerja Karayawan .....</b>	<b>94</b>
<b>Tabel 4. 13 Uji Reliabilitas .....</b>	<b>95</b>
<b>Tabel 4. 14 Uji Normalitas.....</b>	<b>96</b>
<b>Tabel 4. 15 Uji Multikolinieritas.....</b>	<b>97</b>
<b>Tabel 4. 16 Uji Heteroskedastistas.....</b>	<b>98</b>
<b>Tabel 4. 17 Uji Koefisien Autokorelasi.....</b>	<b>99</b>
<b>Tabel 4. 18 Uji Regresi Linear Berganda .....</b>	<b>101</b>
<b>Tabel 4. 19 Uji T .....</b>	<b>103</b>
<b>Tabel 4. 20 Uji Koefisien Determinasi.....</b>	<b>104</b>

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1. 1 Hasil Observasi Penerapan Rotasi Kerja BPR Mulyo Raharjo Magetan.....</b>	<b>8</b>
<b>Gambar 1. 2 Hasil Observasi Pengembangan Karir BPR Mulyo Raharjo...11</b>	<b>11</b>
<b>Gambar 1. 3 Hasil Observasi Motivasi Kerja BPR Mulyo Raharjo .....</b>	<b>13</b>
<b>Gambar 2. 1 Bagian Karangka Berpikir Penelitian.....</b>	<b>56</b>