

**PENGARUH *SELF EFFICACY* DAN *EMPLOYEE RESILIENCE*  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN  
(Studi Kasus Pada Promotor HP di Kabupaten Ngawi)**

**SKRIPSI**



**OLEH :**  
**NANING FRIDA MUSTIKAWATI**  
**NIM. 2003102201**

**PROGAM STUDI MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

**2024**

**PENGARUH *SELF EFFICACY* DAN *EMPLOYEE RESILIENCE*  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN  
(Studi Kasus Pada Promotor HP di Kabupaten Ngawi)**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada Universitas PGRI Madiun untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan Program Sarjana Strata 1 Manajemen

**OLEH:**

**NANING FRIDA MUSTIKAWATI**

**NIM. 2003102201**

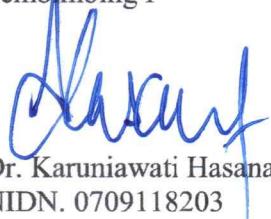
**PROGRAM STUDI MANAJAMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PGRI MADIUN**

**2024**

## **LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING**

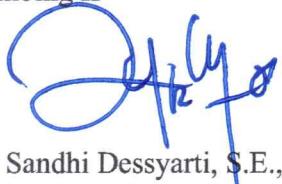
Skripsi oleh Naning Frida Mustikawati telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Madiun, 19 Juli 2024  
Pembimbing I



Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M.  
NIDN. 0709118203

Madiun, 19 Juli 2024  
Pembimbing II



Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M.  
NIDN. 0724128802

## LEMBAR PENGESAHAN PANITIA PENGUJI

Skripsi oleh Naning Frida Mustikawati ini telah dipertahankan di depan panitia penguji pada hari Jumat 26 Juli 2024 :

Panitia Penguji

Dr. Apriyanti, S.E., M.M.  
NIDN. 0704047305

Ketua

Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M.  
NIDN. 0724128802

Sekretaris

Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M.  
NIDN. 0709118203

Anggota

Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M.  
NIDN. 0724128802

Anggota

Dr. Rizal Ula Ananta Fauzi S.E., M.M.  
NIDN. 0708108702

Anggota



Mengesahkan,  
Kaprodi Manajemen,



## **PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Naning Frida Mustikawati

NIM : 2003102201

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Madiun, 19 Juli 2024

Yang membuat pernyataan



Naning Frida Mustikawati

NIM. 2003102201

## **MOTTO DAN KATA PERSEMPAHAN**

***“Mengeluh boleh, menyerah jangan”***

***(Naning Frida Mustikawati)***

## **SKRIPSIINI SAYA PERSEMPAHKAN KEPADA:**

Skripsi ini saya persembahkan secara khusus kepada kedua orang tua saya, ayahanda Basir dan Ibunda Nur Siroh. Mereka adalah sumber inspirasi terbesar untuk saya. Meskipun mereka tidak memiliki pendidikan yang tinggi, namun mereka memberikan segala dukungan, motivasi, dan doa yang tidak terhingga dalam perjalanan studi saya. Semua pencapaian saya, dari awal memasuki bangku perkuliahan hingga saat ini, adalah hasil dari dukungan, pengorbanan, cinta, dan doa mereka. Kepada ayah dan ibu, saya ingin menyampaikan rasa cinta dan terimakasih yang mendalam. Saya berdoa semoga Allah SWT senantiasa memberkati kalian dengan kesehatan, kebahagiaan, dan umur yang panjang sehingga saya dapat terus mengabdi dan membela segala kebaikan dan pengorbanan yang telah kalian berikan.

## KATA PENGANTAR

Dengan Memanjatkan Segala puji syukur Kehadirat Allah SWT, Tuhan semata alam yang telah memberi rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh *Self Efficacy* dan *Employee Resilience* Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan (Studi Kasus Pada Promotor HP di Kabupaten Ngawi)”, sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program Sarjana (S1) Jurusan Manajemen Fakultas ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun tepat pada waktunya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan, dan nasihat dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih setulus-tulusnya kepada:

1. Bapak Dr. H. Supri Wahyudi Utomo, M.Pd., selaku Rektor Universitas PGRI Madiun.
2. Bapak Dr. Anggita Langgeng Wijaya, S.E.,M.Si.,Ak., C.A., ACPA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
3. Ibu Dr. Karuniawati Hasanah, S.E., M.M., selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun dan Dosen Pembimbing 1 yang bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan arahan.
4. Ibu Dr. Liliek Nur Sulistiyowati, S.E., M.M., selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas PGRI Madiun.
5. Ibu Dr. Apriyanti, S.E., M.M., selaku Kaprodi Manajemen Universitas PGRI Madiun.
6. Bapak Robby Sandhi Dessyarti, S.E., M.M., selaku Sekertaris Prodi Manajemen Universitas PGRI Madiun dan Dosen Pembimbing 2 yang bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan arahan.

7. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen Universitas PGRI Madiun yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan.
8. Kedua orang tua saya, yang telah memberikan do'a dan dukungan dalam penyusunan skripsi.
9. Promotor HP di Kabupaten Ngawi yang sudah berkenan membantu proses penelitian ini, sehingga penelitian ini dapat diselesaikan.
10. Sahabat saya Abib, Ilhan, Wahyu, Arya serta teman-teman lainnya yang telah memberikan dukungan, semangat, dan bersedia meluangkan waktu selama proses penyusunan skripsi.
11. Teman-teman Fakultas Ekonomi dan Bisnis serta prodi manajemen angkatan 2020 yang telah memberikan dukungan dan masukannya dalam perencanaan penyusunan skripsi.
12. Yang terakhir khususnya saya berterimakasih pada diri saya sendiri yang sudah mampu bertahan dan bekerja keras selama ini. Selalu berusaha dan pantang menyerah, berikhtiar, berdo'a dan selalu mengandalkan Allah SWT dalam setiap urusan.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu peneliti mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kelengkapan skripsi ini. Akhir kata dari peneliti mengucapkan terimakasih dan berharap skripsi ini bermanfaat bagi pembaca khususnya dan bagi dunia pendidikan pada umumnya.

Wassalaamu'alaikum wr.wb

Madiun, 18 Juli 2024

Penulis

Naning Frida Mustikawati

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN PANITIA PENGUJI.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBERAHAN.....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
ABSTRAK .....	xiii
<i>ABSTRACT .....</i>	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Batasan Masalah .....	15
C. Rumusan Masalah.....	15
D. Tujuan Penelitian .....	16
E. Manfaat Penelitian .....	16
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	18
A. Kajian Pustaka .....	18
B. Penelitian Terdahulu .....	30
C. Kerangka Konseptual.....	38
D. Hipotesis Penelitian .....	39
BAB III METODE PENELITIAN .....	42
A. Tempat Dan Waktu Penelitian.....	42
B. Desain Penelitian .....	43
C. Populasi, Sampel Dan Teknik Pengambilan Sampel.....	44
D. Variabel Penelitian Dan Definisi Operasional .....	46

E. Teknik Pengumpulan Data .....	49
F. Instrumen Penelitian .....	50
G. Teknik Analisis Data.....	51
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	58
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	58
B. Analisis Data .....	63
C. Pembahasan.....	79
BAB V PENUTUP .....	85
A. Kesimpulan.....	85
B. Saran.....	85
DAFTAR PUSTAKA .....	87
LAMPIRAN .....	91

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Target Bulanan Promotor HP di Kabupaten Ngawi.....	5
Tabel 1.2 Usia Promotor HP di Kabupaten Ngawi.....	11
Tabel 1.3 Masa Kerja Promotor HP di Kabupaten Ngawi.....	14
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu Yang Relevan.....	30
Tabel 3.1 Jadwal Kegiatan Penelitian.....	43
Tabel 3.2 Jumlah Populasi Promotor HP di Kabupaten Ngawi .....	45
Tabel 3.3 Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	47
Tabel 3.4 Skoring Skala <i>Likert</i> .....	51
Tabel 4.1 Penyebaran Kuesioner .....	59
Tabel 4.2 Uji Validitas X1 .....	60
Tabel 4.3 Uji Validitas X2 .....	60
Tabel 4.4 Uji Validitas Variabel Y .....	61
Tabel 4.5 Tabel Uji Reabilitas.....	62
Tabel 4.6 Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin.....	63
Tabel 4.7 Karakteristik Berdasarkan Usia .....	64
Tabel 4.8 Masa Kerja.....	65
Tabel 4.9 Karakteristik Berdasarkan Pendapatan.....	66
Tabel 4.10 Deskripsi Jawaban Responden <i>Self Efficacy</i> .....	67
Tabel 4.11 Deskripsi Jawaban Responden <i>Employee Resilience</i> .....	69
Tabel 4.12 Deskripsi Jawaban Responden Produktivitas Kerja.....	70
Tabel 4.13 Tabel Uji Normalitas .....	73
Tabel 4.14 Tabel Uji Multikolonieritas .....	74
Tabel 4.15 Tabel Uji Autokorelasi .....	74
Tabel 4.16 Tabel Uji Heterokedastisitas .....	75
Tabel 4.17 Tabel Hasil Uji Analisis Linier Berganda .....	76
Tabel 4.18 Tabel Uji Parsial (Uji T).....	78
Tabel 4.19 Tabel Uji Koefisien Determinasi .....	79

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Pendapatan Promotor HP di Kabupaten Ngawi .....	13
Gambar 2.1 Kerangka Berfikir Penelitian.....	38
Gambar 3.1 Jadwal Kegiatan Penelitian .....	43
Gambar 3.2 Desain Penelitian .....	44

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian .....	92
Lampiran 2 Tabulasi Data.....	97
Lampiran 3 Hasil Uji .....	105
Lampiran 4 Dokumentasi.....	111
Lampiran 5 Validasi Daftar Pustaka.....	114