

**PENINGKATAN KINERJA GURU DALAM PENGEMBANGAN EVALUASI  
HASIL BELAJAR MELALUI SUPERVISI AKADEMIK KEPALA SEKOLAH  
DI SDN 3 SELUR KECAMATAN NGRAYUN  
KABUPATEN PONOROGO**

# **TESIS**



**OLEH  
CHORIF SETYO NURI  
NIM 2201202039**

**PROGRAM STUDI MAGISTER  
PENDIDIKAN BAHASA DAN SAstra INDONESIA  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PGRI MADIUN  
JULI 2024**

**PENINGKATAN KINERJA GURU DALAM PENGEMBANGAN  
EVALUASI HASIL BELAJAR MELALUI SUPERVISI AKADEMIK  
KEPALA SEKOLAH DI SDN 3 SELUR KECAMATAN NGRAYUN  
KABUPATEN PONOROGO**

**T E S I S**

Diajukan kepada Universitas PGRI Madiun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan studi pada Program Studi Magister Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia

OLEH:  
**CHORIF SETYO NURI**  
NPM. 2201201039

**PROGRAM STUDI MAGISTER  
PENDIDIKAN BAHASA DAN SASTRA INDONESIA  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PGRI MADIUN  
TAHUN 2024**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**PENINGKATAN KINERJA GURU DALAM PENGEMBANGAN  
EVALUASI HASIL BELAJAR MELALUI SUPERVISI AKADEMIK  
KEPALA SEKOLAH DI SDN 3 SELUR KECAMATAN NGRAYUN  
KABUPATEN PONOROGO**

**CHORIF SETYO NURI  
NIM. 2201201039**

Diajukan kepada Universitas PGRI Madiun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan studi pada Program Studi Magister Pendidikan Bahasa dan sastra Indonesia Program

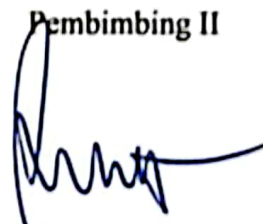
Menyetujui:

Pembimbing I



**Dr. Dwi Setiyadi, M.M.  
NIDN. 0727106403**

Pembimbing II



**Dr. Sigit Ricahyono, S.S., M.Pd.  
NIDN. 0712046901**

Mengetahui,  
Ketua Program Studi PBSI



**Dr. Dwi Rohman Soleh, S.S., M.Pd.  
NIDN. 0704087802**


## LEMBAR PENGESAHAN PANITIA UJIAN TESIS

Tesis oleh Chorif Setyo Nuri ini telah dipertahankan di depan panitia penguji pada hari Senin tanggal, 29 Juli 2024.

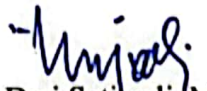
Panitia Penguji

  
Dr. V. Teguh Suharto, M.Pd.  
NIDN 0028106101


Ketua

  
Dr. Panji Kuncoro Hadi, S.S., M.Pd.  
NIDN 0720097101

Sekretaris

  
Dr. Dwi Setiyadi, M.M.  
NIDN 0727106403

Anggota

  
Dr. Sigit Richeyono, S.S., M.Pd.  
NIDN 0712046901

Anggota

  
Dr. Lulus Irawati, S.S., M.Pd.  
NIDN 0713047501

Anggota

  
Mengesahkan:  
Dekan Sekolah Pascasarjana,  
Dr. Dwi Setiyadi, M.M.  
NIDN 0727106403

  
Mengesahkan:  
Kepala Prodi Magister PBSI,  
Dr. Dwi Rohman Soleh, S.S., M.Pd.  
NIDN 0704087802

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : CHORIF SETYO NURI  
NPM : 2201201039  
Program Studi : Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia  
Strata : S.2 / Magister

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa tesis yang berjudul

**PENINGKATAN KINERJA GURU DALAM PENGEMBANGAN  
EVALUASI HASIL BELAJAR MELALUI SUPERVISI AKADEMIK  
KEPALA SEKOLAH DI SDN 3 SELUR KECAMATAN NGRAYUN  
KABUPATEN PONOROGO**

adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini plagiat, saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Madiun, Juni 2024  
Yang membuat pernyataan



**CHORIF SETYO NURI**  
NIM. 2201201039

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### ***MOTTO***

*Tidak menjadi masalah di kota mana anda tinggal, anda mempunyai cukup daya dalam tubuh, daya potensial untuk menerangi seluruh kota selama hampir satu minggu (Bob Proctor)*

### ***PERSEMBAHAN***

Tesis ini aku persembahkan kepada

- *Ibu dan Bapak yang telah memberikan kasih sayang, segala dukungan, dan cinta kasih yang tiada terhingga yang tiada mungkin dapat kubalas.*
- *Istriku Eny Sukatmi yang aku cintai yang selalu mendukungku dan mendampingiku selama ini.*
- *Kedua anaku Anindita Dyah Komala dan Nashwa Ardelia Rahma yang aku sayangi.*

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji syukur kehadirat Allah SWT. Karena berkat rahmat dan karuniaNya peneliti dapat menyelesaikan tesis ini tanpa hambatan yang berarti. Tesis dengan judul “Peningkatan Kinerja Guru Dalam Pengembangan Evaluasi Hasil Belajar Melalui Supervisi Akademik Kepala Sekolah di SDN 3 Selur Kecamatan Ngrayun Kabupaten Ponorogo” merupakan salah satu syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan di Universitas PGRI Madiun.

Dalam penyusunan tesis ini peneliti menyadari sepenuhnya bahwa tanpa bantuan semua pihak, tidak dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu peneliti menyampaikan terima kasih kepada :

1. Dr. Supri Wahyudi Utomo, M.Pd., Rektor Universitas PGRI Madiun
2. Dr. Dwi Setiyadi, M.M., Dekan Universitas PGRI Madiun sekaligus selaku dosen pembimbing I atas segala dukungan, kesabaran dan kebijaksanaan yang diberikan hingga terselesaikannya tesis ini.
3. Dr. Dwi Rohman Soleh, S.S., M.Pd., Ketua Program Studi Magister Pendidikan Bahasa Indonesia penulis menyampaikan rasa hormat dan terimakasih.
4. Dr. Sigit Riahyono, S.S., M.Pd., selaku dosen pembimbing II atas segala kesabaran dan kebijaksanaan yang diberikan hingga terselesaikannya tesis ini.
5. Seluruh staf pimpinan dan staf pengajar Universitas PGRI Madiun, penulis menyampaikan banyak terima kasih karena dengan amal-amal beliau penulis merasa bertambah wawasan ilmu dan pengetahuan, khususnya dalam bidang bahasa Indonesia.
6. Rekan-rekan Program Magister Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia Pascasarjana Universitas PGRI Madiun, Peneliti menyadari bahwa sepenuhnya tesis ini masih banyak kesalahan dan kekurangan.

Kritik dan saran yang bersifat membangun sangat saya harapkan demi kesempurnaan tesis ini. Akhirnya dengan penuh harap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi peneliti dan pembaca.

Madiun, Juni 2024

Penulis



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN PANITIA PENGUJI TESIS .....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR BAGAN .....	xii
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
ABSTRAK .....	xvii
<b>BAB I    PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	3
C. Pembatasan dan Rumusan Masalah .....	4
D. Tujuan Penelitian .....	4
E. Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB II    KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>7</b>
<b>A. Kajian Pustaka .....</b>	<b>7</b>
1. Kinerja Guru .....	7

2. Tinjauan Tentang Evaluasi Pembelajaran .....	11
1. Pengertian Evaluasi .....	11
2. Fungsi, Tujuan dan Prinsip Evaluasi .....	13
a. Fungsi Evaluasi .....	14
b. Tujuan Evaluasi .....	14
c. Prinsip Evaluasi .....	15
3. Supervisi Akademik Kepala Sekolah .....	16
1. Pengertian Supervisi Akademik .....	16
2. Tujuan Supervisi Akademik .....	24
3. Prinsip-prinsip Supervisi Akademik .....	29
4. Pendekatan Supervisi Akademik .....	31
5. Model Supervisi Akademik .....	36
6. Teknik Supervisi Akademik .....	39
4. Proses Teknik Supervisi Kunjungan Kelas .....	49
5. Kebaikan Teknik Supervisi Kunjungan Kelas .....	56
6. Kelemahan Teknik Supervisi Kunjungan Kelas ....	57
<b>B. Kerangka Berfikir .....</b>	<b>58</b>
<b>C. Kebaharuan Penelitian atau <i>State of The Art</i> (SOTA) .</b>	<b>59</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>65</b>
A. Tempat dan Waktu penelitian .....	65
1. Tempat Penelitian .....	65
2. Waktu penelitian .....	65
B. Pendekatan dan jenis Penelitian .....	66

1. Pendekatan Penelitian .....	66
2. Jenis Penelitian .....	67
C. Subjek Penelitian .....	67
D. Teknik Pengumpulan Data .....	68
E. Prosedur Penelitian .....	70
F. Indikator Keberhasilan Tindakan .....	77
G. Tehnik Analisa Data .....	78
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>81</b>
A. Deskripsi Situasi dan Kondisi Tempat Penelitian (Setting)	81
B. Hasil Penelitian .....	82
1. Siklus I .....	84
a. Perencanaan .....	84
b. Pelaksanaan .....	84
c. Hasil Observasi .....	84
d. Hasil Wawancara .....	93
e. Hasil Dokumentasi .....	95
f. Refleksi .....	96
g. Rekomendasi .....	98
2. Siklus II .....	98
a. Perencanaan .....	98
b. Pelaksanaan .....	98
c. Hasil Observasi .....	99
d. Hasil Wawancara .....	106

e. Hasil Dokumentasi .....	108
f. Refleksi .....	109
g. Rekomendasi .....	110
C. Pembahasan .....	110
1. Evaluasi Hasil Penilaian Kinerja Guru	110
2. Peran Supervisi Akademik Dlam Meningkatkan Kinerja Guru .....	118
<b>BAB V   SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>121</b>
A. Simpulan .....	121
B. Saran .....	121
C. Penerapan Hasil Belajar .....	122
DAFTAR PUSTAKA .....	123

## DAFTAR BAGAN

	Halaman
Bagan 2.1 Perbedaan teknik observasi kelas dengan teknik kunjungan kelas .....	57

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Pendekatan Supervisi Akademik .....	33
Tabel 2.2 Karakteristik Perilaku Pendekatan Supervisi Akademik .....	35
Tabel 3.1 Jadwal Pelaksanaan Penelitian .....	66
Tabel 3.2 Daftar Guru SDN 3 Selur, Kecamatan Ngrayun .....	68
Tabel 4.1 Penilaian Kinerja Guru terhadap Aspek Perencanaan Pembelajaran Siklus I .....	85
Tabel 4.2 Penilaian Kinerja guru Terhadap Aspek Pelaksanaan Pembelajaran Siklus I .....	87
Tabel 4.3 Penilaian Kinerja Guru Aspek Evaluasi Siklus I .....	89
Tabel 4.4 Peningkatan Kinerja Guru dengan Adanya Supervisi Akademik Siklus I .....	92
Tabel 4.5 Penilaian Kinerja Guru terhadap Aspek Perencanaan Pembelajaran Siklus II .....	100
Tabel 4.6 Penilaian Kinerja guru Terhadap Aspek Pelaksanaan Pembelajaran Siklus II .....	101
Tabel 4.7 Penilaian Kinerja Guru Aspek Evaluasi Siklus II .....	103
Tabel 4.8 Peningkatan Kinerja Guru dengan Adanya Supervisi akademik Siklus II .....	105
Tabel 4.9 Perbandingan Hasil Kinerja Guru dalam Perencanaan Pembelajaran Siklus I dan Siklus II .....	111
Tabel 4.10 Perbandingan Hasil Kinerja Guru dalam Pelaksanaan	

	Pembelajaran Siklus I dan Siklus II .....	113
Tabel 4.11	Perbandingan Hasil Kinerja Guru dalam Evaluasi atau Penilaian Pembelajaran Siklus I dan Siklus II .....	115
Tabel 4.12	Perbandingan Hasil Supervisi Akademik dalam Meningkatkan Kinerja Guru Siklus I dan Siklus II .....	118
Tabel 4.13	Perbandingan Hasil dengan penelitian yang relevan .....	119

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Bagan 2.1 Segitiga Tujuan Supervisi Akademik .....	57
Bagan 3.1 Rancangan Siklus dalam PTS .....	71
Bagan 3.2 Alur Proses Analisi Data .....	80



## DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

Lampiran 1	Instrumen PKG Perencanaan Pembelajaran .....	
Lampiran 2	Instrumen PKG Pelaksanaan Pembelajaran .....	
Lampiran 3	Instrumen PKG Penilaian Pembelajaran .....	
Lampiran 4	Kuisisioner Peningkatan Kinerja Guru .....	
Lampiran 5	PKG Perencanaan .....	
Lampiran 6	PKG Pelaksanaan .....	
Lampiran 7	PKG Evaluasi .....	
Lampiran 8	Angket siklus I .....	
Lampiran 9	PKG Perencanaan .....	
Lampiran 10	PKG Pelaksanaan .....	
Lampiran 11	PKG Evaluasi .....	
Lampiran 12	Angket Siklus II .....	
Lampiran 24	Foto Pelaksanaan Penelitian .....	