

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS DAN
PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP KINERJA BADAN USAHA
MILIK DESA (BUMDES) SUKMA YASA DESA SUKOMORO
KECAMATAN SUKOMORO KABUPATEN MAGETAN**

TESIS



**OLEH:
ZULHANAN TAUFIK ASHARI
NIM. 2201202007**

**PROGRAM STUDI MAGISTER
PENDIDIKAN ILMU PENGETAHUAN SOSIAL
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS PGRI MADIUN
Juni 2024**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS DAN
PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP KINERJA BADAN USAHA
MILIK DESA (BUMDES) SUKMA YASA DESA SUKOMORO
KECAMATAN SUKOMORO KABUPATEN MAGETAN**

TESIS

**Diajukan kepada Universitas PGRI Madiun untuk memenuhi salah satu
persyaratan dalam menyelesaikan studi pada Program Studi Magister
Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial**

**OLEH:
ZULHANAN TAUFIK ASHARI
NIM. 2201202007**

**PROGRAM STUDI MAGISTER
PENDIDIKAN ILMU PENGETAHUAN SOSIAL
PENDIDIKAN PASCASARJANA
UNIVERSITAS PGRI MADIUN
Juli 2024**

LEMBAR PERSETUJUAN

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN PARTISIPASI
MASYARAKAT TERHADAP KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) SUKMA YASA DESA SUKOMORO KECAMATAN
SUKOMORO KABUPATEN MAGETAN**

**ZULHANAN TAUFIK ASHARI
NIM. 2201202007**

Diajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan studi pada
Program Studi Magister Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial.

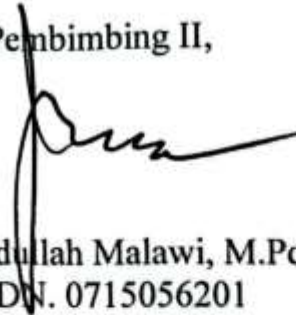
Menyetujui :

Pembimbing I,



Dr. Muhammad Hanif, M.M.,M.Pd.
NIDN. 0027126702

Pembimbing II,



Dr. Ibadullah Malawi, M.Pd.
NIDN. 0715056201

Mengetahui :

Kaprodimag PIPS



Dr. Sudarmani, M.Pd
NIDN. 0018036706

LEMBAR PENGESAHAN

Tesis oleh Zulhanan Taufik Ashari ini telah dipertahankan di depan panitia penguji pada hari Kamis tanggal 4 Juli 2024.

Panitia Penguji



Dr. V. Teguh Suharto, M.Pd.
NIDN. 028106101

Ketua



Dr. Sudarmiani, M.Pd.
NIDN. 0018036706

Sekretaris



Dr. Muhammad Hanif, M.M., M.Pd.
NIDN. 0017126702

Anggota I

Dr. Ibadullah Mallawi, M.Pd.
NIDN.0715056201

Anggota II



Dr. Moh. Rifai, M.Pd.I
NIDN.0702086504

Anggota III

Mengetahui:
Dekan Fakultas Pascasarjana,



Dr. Dwi Setijadi, M.M.
NIDN.0727106403

Mengesahkan
Ketua Prodi Magister PIPS,



Dr. Sudarmiani, M.Pd.
NIDN.0018036706

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : ZULHANAN TAUFIK ASHARI

NIM : 220120207

Prodi Magister : Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa tesis saya yang berjudul

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS DAN PARTISIPASI
MASYARAKAT TERHADAP KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) SUKMA YASA DESA SUKOMORO KECAMATAN
SUKOMORO KABUPATEN MAGETAN

Adalah benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Madiun, 10 Juli 2024

Yang membuat pernyataan



Zulhanan Taufik Ashari

NIM. 2201202007

MOTTO

“Keberkahan akan hadir setelah adab diutamakan.”

PERSEMBAHAN

Syukur Alhamdulillah atas segala rahmat dan nikmat-Nya yang telah diberikan, atas izin Allah SWT karya tulis ini saya persembahkan untuk:

1. Kedua orang tuaku, terima kasih atas semua doa, perjuangan dan pengorbanan demi keberhasilanku. Tak lupa kepada kakakku tercinta yang selalu memberikan motivasi untuk terselesaikannya tesis ini.
2. Saudara-saudaraku, kakak dan adik yang selalu memberi dukungan untuk terus melangkah maju.
3. Dosen pembimbing Dr. Muhammad Hanif, M.M., M.Pd. dan Dr. Ibadullah Mallawi, M.Pd. serta kepala Kaprodi PIPS Dr. Sudarmiani, M.Pd. yang terus memberikan bimbingan dan dukungan sehingga terselesaikanlah tesis ini. Terimakasih atas ilmu yang diberikan. Semoga menjadi bekal dalam menggapai kesuksesanku di masa mendatang.
4. Pemerintah Desa Sukomoro dan segenap anggota BUMDes Sukma Yasa Sukomoro yang telah memberi kesempatan kepada peneliti sehingga dapat terselesaikan segenap proses penyusunan tesis ini.
5. Teman - teman seperjuangan angkatan 8 PIPS yang selalu kompak berjuang bersama berguru di kampus tercinta Universitas PGRI Madiun, terimakasih atas dukungan dan kebersamaannya, serta pihak-pihak yang telah membantu memberikan dukungan dan kelancaran dalam penulisan tesis ini.

Semoga kebaikan – kebaikan yang telah sangat banyak dibagikan itu kelak menjadi manfaat dan berkah di kemudian hari. Aamiin.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr.Wb.

Puji syukur alhamdulillah atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan hidayahNYA sehingga segala karunia nikmatNYA menjadi sumber energi bagi penulis sehingga dapat menyelesaikan tesis ini. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan tesis ini banyak sekali hambatan dan rintangan. Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada Rasullullah Muhammad SAW. Dengan bimbingan, usaha keras, serta dorongan yang tak henti-hentinya dari berbagai pihak, sehingga dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini. Penulis menyampaikan banyak terima kasih kepada pihak-pihak sebagai berikut :

1. Dr. Dwi Setiyadi, M.M., Dekan Fakultas Pascasarjana Universitas PGRI Madiun yang juga selalu memberikan motivasi dan semangat dalam segala hal.
2. Dr. Sudarmiani, M.Pd., ketua prodi Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial, yang selalu memberikan kami dukungan serta semangat kepada kami mahasiswa, agar segera terselesaikannya proposal tesis ini.
3. Dr. Muhammad Hanif, M.M., M.Pd dan Dr. Ibadullah Malawi, M.Pd., dosen pembimbing dalam penyusunan proposal tesis, yang dengan penuh kesabaran meluangkan tenaga, pikiran serta waktunya untuk membimbing, mengarahkan dan memberikan ilmu yang bermanfaat sehingga proposal tesis dapat terselesaikan dengan baik.
4. Segenap dosen UNIPMA Madiun yang telah memberikan ilmunya pada penulis.

5. Kepada keluarga inti yang telah memberikan dukungan penuh untuk menyelesaikan penelitian ini.
6. Kepada Pemdes Desa Sukomoro dan BUMDes Sukma Yasa yang telah mengizinkan dan mendukung penelitian di tempat tersebut.
7. Keluarga besar PIPS angkatan 8 yang telah setia menemani perjalanan kuliah hingga saat ini, semoga selesai masa belajar ini tidak memutus tali silaturahmi yang telah terikat.
8. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu-persatu yang telah memberikan bantuan dan dorongan dalam penulisan proposal tesis ini. Semuga segala bantuan yang telah kalian berikan mendapatkan balasan dari Tuhan Yang Maha Esa.

Akhirnya penulis berharap tesis ini dapat bermanfaat bagi banyak orang dan bagi pembacanya.

Wasalamu 'alaikum Wr.Wb.

Magetan, 30 Juni 2024
Penulis,

Zulhanan Taufik Ashari

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PENGUJI.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	v
MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABTRACK.....	xvi
ABTRAK.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Batasan Masalah.....	8
C. Rumusan Masalah.....	9
D. Tujuan Penelitian.....	9
E. Manfaat Penelitian.....	10
F. Definisi Operasional Variabel.....	11
1. Gaya Kepemimpinan Demokratis.....	11
2. Partisipasi Masyarakat.....	12
3. Kinerja BUMDes.....	13

BAB II	TINJAUAN PUSTAKA.....	15
	A. Kajian Pustaka.....	15
	1. Gaya Kepemimpinan.....	15
	a. Pengertian Kepemimpinan.....	15
	b. Pengertian Gaya Kepemimpinan.....	16
	c. Jenis-Jenis Gaya Kepemimpinan.....	17
	d. Gaya Kepemimpinan Demokratis.....	18
	e. Indikator Gaya Kepemimpinan Demokratis...	19
	f. Tujuan Kepemimpinan.....	21
	g. Fungsi Kepemimpinan.....	22
	2. Pengertian Partisipasi Masyarakat.....	23
	a. Pengertian Partisipasi Masyarakat.....	23
	b. Jenis Partisipasi.....	24
	c. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Partisipasi Masyarakat.....	25
	d. Indikator Partisipasi Masyarakat.....	26
	3. Kinerja.....	27
	a. Pengertian Kinerja.....	27
	b. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja.....	28
	c. Indikator Kinerja.....	29
	4. BUMDes.....	30
	B. Kerangka Berpikir.....	33
	C. Hipotesis Penelitian.....	33
	D. Kebaruan Penelitian	34
BAB III	METODE PENELITIAN.....	38
	A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	38
	B. Jenis dan Desain Penelitian.....	38
	C. Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel	39
	D. Teknik Pengumpulan Data.....	40
	E. Instrumen Penelitian.....	41

F. Teknik Analisis Data.....	42
1. Uji Instrumen.....	43
2. Uji Asumsi Klasik.....	48
3. Analisis Regresi Linier Berganda.....	50
4. Uji R ² (Koefisien Determinan).....	51
5. Uji Statistik t.....	52
6. Uji Statistik F.....	52
BAB IV HASIL PEMBAHASAN PENELITIAN.....	53
A. Hasil Penelitian.....	53
1. Deskripsi Data.....	53
2. Hasil Pengujian Hipotesis.....	54
a. Uji Normalitas.....	54
b. Uji Multikolinieritas.....	55
c. Uji Heteroskedastisitas.....	56
d. Analisis Regresi Linier Berganda.....	57
e. Uji R ² (Koefisien Determinan).....	58
f. Uji Statistik t.....	59
g. Uji Statistik F.....	61
B. Pembahasan.....	62
BAB V PENUTUP.....	65
A. Kesimpulan.....	65
B. Implikasi.....	66
1. Implikasi Teoritis.....	66
2. Implikasi Praktis.....	67
C. Saran.....	67
DAFTAR PUSTAKA.....	69
LAMPIRAN.....	72
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	89

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	34
Tabel 3.1 Hasil Uji Validitas Gaya Kepemimpinan Demokratis....	44
Tabel 3.2 Hasil Uji Validitas Partisipasi Masyarakat.....	45
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas Kinerja BUMDes.....	45
Tabel 3.4 Hasil Uji Reliabilitas Gaya Kepemimpinan.....	47
Tabel 3.5 Hasil Uji Reliabilitas Partisipasi Masyarakat	47
Tabel 3.6 Hasil Uji Reliabilitas Kinerja BUMDes	48
Tabel 4.1 Tabel Rekap Kuesioner Gaya Kepemimpinan Demokratis	53
Tabel 4.2 Tabel Nilai Kuesioner Partisipasi Masyarakat.....	53
Tabel 4.3 Tabel Nilai Kuesioner Kinerja BUMDes.....	54
Tabel 4.4 Hasil Uji Normalitas Kurtosis dan Skewness.....	54
Tabel 4.5 Tabel Hasil Uji Normal 1 SKS.....	55
Tabel 4.6 Tabel Hasil Uji Multikolinearitas.....	56
Tabel 4.7 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	58
Tabel 4.8 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	59
Tabel 4.9 Hasil Uji Statistik t.....	60
Tabel 4.10 Hasil Uji F.....	61

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Skema Kerangka Berpikir.....	33
Gambar 4.1 Scatterplot.....	57

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner.....	72
Lampiran 2 Jadwal Penelitian.....	78
Lampiran 3 Hasil Uji Validitas.....	79
Lampiran 4 Hasil Uji Reliabilitas	82
Lampiran 5 Rekap Data Primer Responden.....	83
Lampiran 6 Dokumentasi.....	87
Lampiran 7 Surat Izin Penelitian.....	86
Lampiran 8 Surat Selesai Penelitian.....	88
Lampiran 9 Daftar Riwayat Hidup.....	89