

## **BAB VI PENUTUP**

### **A. Kesimpulan**

#### **1. Evaluasi Sistem Pengendalian Internal BUMDes Barokah Desa Tambakrejo**

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dipaparkan sebelumnya menunjukkan hasil bahwa sistem pengendalian internal yang terapkan selama ini di BUMDes Barokah Desa Tambakrejo berjalan tidak efektif. Evaluasi yang dilakukan oleh peneliti menunjukkan hasil bahwa dalam BUMDes Barokah: 1) tidak terdapat struktur organisasi sehingga tidak terdapat pemisahan tugas dan wewenang yang jelas tepat; 2) penilaian resiko yang dijalankan selama sudah efektif karena mempertimbangkan banyak aspek dan resiko terburuk atas penerapan unit usaha, sudah terdapat penialain resiko pada unit usaha peternakan selama tahun berjalan, dan belum ada penilaian resiko untuk unit usaha pembayaran online untuk tahun berjalan; 3) terdapat pengendalian internal yang baik pada unit usaha peternakan dan tidak terdapat pengendalian aktivitas pada unit usaha pembayaran online; 4) terdapat informasi dan komunikasi yang efektif pada unit usaha peternakan dan tidak terdapat informasi dan komunikasi yang jelas pada unit usaha pembayaran online; 5) terdapat pemantauan yang baik pada unit usaha peternakan namun tidak terdapat pemantauan pada unit usaha pembayaran online.

## **2. Perbaikan Sistem Pengendalian Internal BUMDes Barokah Desa Tambakrejo**

Dengan demikian perlu adanya perbaikan pada sistem pengendalian internal BUMDes Barokah antara lain: 1) pembentukan struktur organisasi yang baru dan memperjelas pembagian tugas pokok dan fungsi pada masing-masing bagian; 2) membentuk kebijakan-kebijakan baru yang memperjelas alur transaksi dan mempermudah dalam pembuatan laporan keuangan; 3) menyampaikan informasi mengenai kebijakan-kebijakan yang baru dan membangun komunikasi yang efektif sehingga terbentuk kerjasama yang nyaman dan menyenangkan yang akan membangun loyalitas seluruh komponen lembaga; 4) melakukan pengawasan pada setiap unit usaha sehingga meminimalisir terjadinya kecurangan.

### **B. Keterbatasan Penelitian**

Keterbatasan dalam penelitian ini yakni peneliti tidak diperkenankan untuk melihat dan mendokumentasi AD/ART BUMDes Barokah. Sehingga peneliti tidak dapat mengetahui dengan jelas pembagian tugas dan wewenang untuk masing masing bagian. Namun dari hasil wawancara dan pernyataan yang disampaikan oleh narasumber sudah menunjukkan bahwa terdapat tumpang tindih tugas dan wewenang.

### **C. Saran**

Berdasarkan hasil penelitian ini, saran yang dapat peneliti sampaikan antara lain sebagai berikut:

- 1) BUMDes Barokah melakukan perbaikan pada sistem pengendalian internal yang telah diterapkan selama ini untuk menghindari terjadinya kecurangan.
- 2) Untuk penelitian selanjutnya diharapkan peneliti dapat melakukan penelitian mengenai peningkatan pengetahuan dan perbaikan SDM sehingga pengelolaan bumdes dapat berjalan sesuai dengan prinsip-prinsip pengelolaan BUMDes.